

RELATÓRIO
A N U A L
2024



ASFEB[®]

45 anos

Aqui o seu
bem-estar
é nossa
prioridade



CUIDADO • **DEDICAÇÃO** • CONFORTO
ATENÇÃO • EXCELÊNCIA • **HUMANIZAÇÃO**

SEM COBRANÇA DE COPARTICIPAÇÃO!

✓ Estacionamento gratuito

✓ Marcação sem fila de espera

✓ Consultas presenciais e on-line*

✓ Atendimento exclusivo para
beneficiários do Asfeb Saúde

*Consulte as especialidades disponíveis
para teleconsulta.

ESPECIALIDADES

- **CARDIOLOGIA**
- **CLÍNICA MÉDICA**
- **DERMATOLOGIA**
- **ENDOCRINOLOGIA**
- **GASTROENTEROLOGIA**
- **MEDICINA DE FAMÍLIA
E COMUNIDADE**
- **NUTRIÇÃO**
- **PSICOLOGIA**

Agende sua consulta por telefone ou Whatsapp: 📞📱 **(71) 2201-2201**

CLÍNICA  **ASFEB SAÚDE**®

Rua Doutor José Peroba, nº 149, Empresarial Eldorado, 9º andar, Stiep, Salvador-BA

SUMÁRIO

- 7** Apresentação
- 11** Asfeb Social
- 17** Asfeb Saúde
- 33** Demonstrações Financeiras
- 38** Notas Explicativas
- 53** Pareceres

MISSÃO

Promover a integração social e prestar assistência à saúde para melhoria da qualidade de vida dos associados.

VISÃO

Ser referência em integração social e na promoção da saúde, com efetividade e sustentabilidade para a família do grupo Fisco do Estado da Bahia.

VALORES

Ética, Transparência, Respeito, Sustentabilidade, Comprometimento e Efetividade.

GOVERNANÇA DA ASFEB

DIRETORIA



Domenico Fioravanti
Diretor-Presidente



Wilson Lopes da Silva
Vice-Presidente



Cleudes Cerqueira de Freitas
Dir. Financeiro



Jaime Raimundo Nascimento Filho
Dir. Administrativo



Alfredo Marcelino Pereira
Dir. Jurídico



Milton Luiz Chagas da Fonseca
Dir. Social e de Aposentados

CONSELHO DELIBERATIVO



Edmilson de Souza Blohem
Presidente



Pedro César Gaspar Dórea
Vice-Presidente



Manoelito dos Santos Souza
Secretário



Eraldo Bispo de Santana



Frederico Augusto Sant'Anna Rodrigues da Costa



Fernando Carneiro de Almeida Júnior



Jorge José Vieira da Silva



Itamar Gondim Souza



Moisés Araújo Andrade



Otacílio Bahiense de Brito Júnior



Robson Ramon Souza de Aguiar

CONSELHO FISCAL



Elias Freitas Fonseca
Presidente



Manuel Perez Martinez
Secretário



Wilson Cláudio Nascimento Pereira

OUVIDORIA



Luís Henrique Guimarães Brandão
Ouvidor

REPRESENTANTES LOCAIS

José Rubem de Oliveira Souza - Alagoinhas
Rejane Batista Reis - Feira de Santana
Raimundo Eduvirgens de Oliveira - Itabuna

Antônio Carlos de Souza Carvalho - Barreiras
Carlos Alberto Moura Pinheiro - Ilhéus

Emílio Alves de Souza Filho - Jequié
Erivelto Antônio Lopes - Vitória da Conquista

EXPEDIENTE

Edição e Redação: Comunicação Asfeb

Fotografia: Wilson Militão

Editoração: Quarta Onda Propaganda

Tiragem: Edição digital



ANS nº 335754

Filiada à:



MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE

Prezados(as) Associados(as),

O ano de 2024 foi marcado por importantes avanços e desafios para a Asfeb. Com responsabilidade e compromisso, desenvolvemos diversas iniciativas voltadas para cada área de atuação da nossa associação, reforçando o nosso papel na promoção do bem-estar dos associados e na sustentabilidade da instituição. Neste relatório, apresentamos de forma transparente as principais realizações da gestão, abordando o panorama financeiro e contábil do social e da saúde, bem como as dificuldades enfrentadas e as projeções para o futuro.

No âmbito social, iniciamos a reestruturação de alguns clubes sociais, dotando-os de infraestrutura capaz de atender às demandas da comunidade local. Em Salvador, promovemos a locação do espaço para atividades recreativas e comemorativas, gerando incremento de receita para a entidade. Regularizamos 80% da documentação das unidades dos clubes sociais, possibilitando decisões estratégicas como possível alienação, locação ou arrendamento, sempre com o objetivo de otimizar os custos de manutenção.

Em relação ao nosso valoroso plano de saúde, iniciamos um novo ciclo de avaliação e aprimoramento, enfrentando os desafios impostos por um mercado cada vez mais competitivo. Conglomerados de hospitais privados têm incorporado segmentos inteiros da rede de prestação de serviços de saúde, dificultando as negociações de planos de saúde com menos de dez mil vidas. O que torna essencial a adoção de estratégias para garantir a sustentabilidade dos nossos serviços. Dentro desse foco, estamos conduzindo estudos para desenvolver um novo produto com parâmetros aprimorados de sustentabilidade.

A sinistralidade aumentou principalmente nas faixas etárias de zero a 18 anos devido ao crescimento de diagnósticos do Transtorno do Espectro Autista (TEA) e do Transtorno de Déficit de Atenção com Hiperatividade (TDAH), com ações judiciais de obrigatoriedade imediata e sem condições negociáveis de valores. Além da faixa etária acima de 80 anos, que apresenta internações e reinternações frequentes, muitas delas resultando em longos períodos de hospitalização.

Para mitigar esses impactos, iniciamos a fase de contratação de empresas especializadas na gestão de internamentos hospitalares, garantindo monitoramento e controle dos beneficiários que necessitam de acompanhamento contínuo. Também iniciamos a validação de terapias para crianças diagnosticadas com TEA, buscando homologar pacotes de procedimentos que facilitem os tratamentos e reduzam custos assistenciais.

Para otimizar a gestão dos sinistros de alto custo, contratamos profissionais especializados para avaliação criteriosa de cirurgias eletivas, através da análise e emissão de parecer de segunda opinião, assim como juntas médicas especializadas em cada área da medicina garantindo a pertinência dos materiais utilizados e dos procedimentos necessários. Com relação a gestão e auditoria das contas médicas hospitalares, buscamos a contratação da empresa GoHosp, que verifica a adequação dos materiais empregados e valores cobrados conforme contratos homologados, assegurando maior eficiência na gestão dos recursos e evitando a geração de glosas.

Com foco na qualidade, eficiência e conformidade, tendo o IDSS como parâmetro, trabalhamos na atualização da rede credenciada, alinhando a oferta de profissionais às necessidades dos beneficiários. Paralelamente, estruturamos nossa Clínica Asfeb Saúde com ferramentas de gestão modernas, como prontuários eletrônicos e tablets para registro de informações em tempo real, permitindo um acompanhamento mais preciso, com novos profissionais para garantirmos os cuidados e acompanhamento nos tratamentos.

Nossa equipe de Atenção à Saúde seguiu prestando assistência contínua aos beneficiários, garantindo acesso a medicamentos, materiais especiais, home care, transferências hospitalares e suporte em internações.

Todas essas ações refletem o nosso compromisso em fornecer um serviço de qualidade e uma gestão eficiente, sempre focada na sustentabilidade e no bem-estar dos nossos associados. Sabemos que os obstáculos são constantes, mas seguimos na busca por soluções que assegurem a continuidade e o aprimoramento dos benefícios oferecidos. É com esse propósito que avançamos, fortalecendo cada vez mais a nossa entidade.

Finalizamos com um agradecimento especial à Governança da Asfeb – Diretoria Executiva, Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal e Ouvidoria –, bem como aos nossos colaboradores, prestadores de serviços e entidades parceiras. Agradecemos também a confiança e o apoio dos associados, cuja participação ativa fortalece e engrandece a nossa entidade. Seguimos juntos, comprometidos em construir uma Asfeb cada vez mais sólida e eficiente.

Domenico Fioravanti

Diretor-Presidente da Asfeb

VICE-PRESIDÊNCIA

Ao longo de 2024, a Vice-Presidência da Asfeb reafirmou sua posição como um elo estratégico na gestão da associação, ampliando sua atuação em diversas frentes. Essa abordagem proativa contribuiu para fortalecer a conexão com os associados, além de impulsionar o desenvolvimento institucional.

Em parceria com a equipe de Comunicação, a VP desempenhou um papel fundamental nas comunicações institucionais. Suas contribuições foram essenciais para a produção de conteúdos relevantes e direcionados, abordando temas da área social e do plano de saúde, sempre visando a eficácia das mensagens e a aproximação com os associados.

Destaca-se a participação ativa em dois grandes eventos do setor: o 15º Seminário UNIDAS, realizado em abril, e o 27º Congresso Internacional UNIDAS, ocorrido em novembro. O seminário fomentou debates sobre os desafios enfrentados pelas autogestões em saúde, enquanto o congresso trouxe insights inovadores sobre as transformações no cenário da saúde suplementar.

Esses eventos, além de promoverem discussões estratégicas, foram uma oportunidade valiosa para a Asfeb agregar conhecimento, fortalecer suas práticas de gestão e estreitar laços com outras entidades do setor. A presença de integrantes da Governança em encontros como esses reafirma o compromisso da associação em buscar melhorias contínuas e inovações.

DIRETORIA FINANCEIRA

Em 2024, a Asfeb alcançou um superávit do exercício de R\$ 2.318.364, com R\$ 1.573.503 provenientes do Social e R\$ 744.861 do Asfeb Saúde. Esse resultado positivo representou uma reversão significativa do déficit de R\$ (3.371.874) de 2023, evidenciando a eficácia de uma gestão estratégica e dedicada ao longo do ano, especialmente em um período desafiador.

No contexto do plano de saúde, as receitas das mensalidades aumentaram 15%, enquanto os custos assistenciais registraram uma variação de 8%, o que impactou diretamente na redução da sinistralidade de 104% em 2023 para 98% em 2024. Apesar desse avanço, a mudança não foi suficiente para cobrir completamente os custos assistenciais e as despesas administrativas. No entanto, o resultado operacional assistencial foi positivo, atingindo R\$ 2.074.490 em comparação com o déficit de R\$ (3.838.385) do ano anterior, destacando o progresso realizado. A redução do déficit anual em 154% resulta de ajustes nos valores das quotas do plano de saúde, implementados devido aos altos custos assistenciais e ao perfil etário. Embora esse progresso seja positivo, ainda há a necessidade de ajustes e controle contínuo dos custos assistenciais para garantir a sustentabilidade a longo prazo.

Para garantir o cumprimento das obrigações financeiras com a rede credenciada, foi necessário realizar resgates nas reservas técnicas, totalizando R\$ 2.752 milhões, incluindo R\$ 1,786 milhão do Fundo de Estabilização da Cota e R\$ 966 mil do Fundo de Reserva Técnica, com a devida autorização do Conselho Deliberativo. Essas decisões estratégicas foram importantes para assegurar a qualidade dos serviços oferecidos aos nossos beneficiários.

O Comitê de Finanças desempenhou um papel crucial este ano: seu monitoramento atento e discussões frequentes sobre a gestão e alocação dos investimentos foram vitais para os resultados financeiros alcançados. A competência profissional e o trabalho incansável da equipe financeira foram essenciais não só para enfrentar as complexidades do mercado, mas também para assegurar o equilíbrio orçamentário da Asfeb, demonstrando atenção às capacidades contributivas dos associados e às necessidades financeiras da entidade, sempre priorizando o bem-estar dos nossos beneficiários e a sustentabilidade do Asfeb Saúde.

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

Em 2024, a Diretoria Administrativa manteve-se atenta aos cuidados com os patrimônios da instituição, realizando reformas e manutenções com o objetivo de proporcionar ambientes seguros, estáveis e com maior conforto e qualidade para os associados.

No Clube Social de Salvador, algumas ações foram realizadas, como o início da reforma na área 02 com a ampliação da área social, a individualização de sanitários e área gourmet, com a intenção de proporcionar um ambiente mais acolhedor para associados e locatários. Requalificação dos campos de futebol com a troca de partes da grama, complemento de borracha e aspersores para irrigação do campo, além da construção de uma calha no salão de festas para escoamento das águas de chuva. Serviços de paisagismo e a arborização foram projetados para integrar a natureza ao ambiente do clube.

Todas as melhorias contribuem para o aumento da receita com as locações dos campos que acontecem constantemente aos finais de semana. Já nos demais clubes, em Ilhéus, foi feita manutenção e conservação do patrimônio, em Vitória da Conquista, realizada a troca de novas esquadrias, janelas e portas do salão de festas e, no Clube de Alagoinhas, foi ampliado e construído o estacionamento e reformado o muro do estabelecimento.

O Clube de Salvador gerou uma receita com as locações dos espaços (áreas comuns, piscina e campos de futebol) no valor de R\$ 76.480,16. Já no Clube de Vitória da Conquista, a receita arrecadada foi de R\$ 33.339,00, o que contribuiu para a manutenção dos custos locais.

Os colaboradores da Asfeb receberam uma atenção especial com o início do projeto do plano de cargos e salários, previsto para ser concluído em 2025. O objetivo é atualizar e adequar a estrutura funcional, aprimorando as políticas e instrumentos de gestão de pessoas.

DIRETORIA JURÍDICA

No exercício de 2024, a Diretoria Jurídica realizou diversas atividades de sua competência com destaque para o acompanhamento de questões legais, orientações técnicas, sugestões de soluções jurídicas, gestão documental e desenvolvimento de ações voltadas à proteção da entidade, tanto no polo passivo quanto no ativo.

A crise no sistema de saúde, amplamente debatida há décadas, tem sido tema recorrente nas esferas judiciais em busca de alternativas diante do colapso. No Brasil, o Supremo Tribunal Federal (STF) registrou até agosto de 2024, mais de 800 mil processos ajuizados na área da saúde. Na Asfeb, essa realidade não tem sido diferente: 23 processos judiciais foram registrados, dos quais 11 resultaram em concessão de medidas liminares. Esse número representa um aumento significativo em relação a 2023, quando houve 13 ações no total.

A crescente sinistralidade, somada à limitação de recursos, tem provocado desequilíbrios no sistema. Como consequência, observa-se aumentos frequentes nas mensalidades, comprometendo a sustentabilidade das operadoras. Parte desses custos decorre de processos judiciais relacionados a demandas por procedimentos não previstos no rol de cobertura do plano Asfeb Saúde.

Diante desse cenário desafiador, espera-se que os próximos anos tragam maior conscientização e que os conflitos relacionados à assistência à saúde possam ser resolvidos diretamente pelas operadoras, sem a necessidade de judicialização, promovendo um equilíbrio mais justo e eficiente para todas as partes envolvidas.

DIRETORIA SOCIAL E DE APOSENTADOS

Com o propósito de planejar e coordenar as atividades definidas no calendário anual da Asfeb, a Diretoria Social e de Aposentados realizou diversas ações voltadas para a integração, lazer e bem-estar dos associados, proporcionando experiências memoráveis por meio de eventos, encontros e atividades sociais.

Para alcançar esse objetivo, a Asfeb, em parceria com as demais áreas, promoveu celebrações que marcaram o ano, como a Asfeb Folia e o Forró da Asfeb, que se consolidaram como duas festas de grande sucesso, aguardadas com entusiasmo pelos participantes.

Cada iniciativa é elaborada com atenção aos detalhes para atender à diversidade do público e criar oportunidades de confraternização entre os colegas. A Ressaca do Forró, Caminhada Saúde, Excursão (Aracaju), Festa dos Aposentados e os Campeonatos de Futebol e Dominó são encontros que foram realizados e ilustram esse comprometimento.

Essas ações demonstram o empenho da associação em promover vivências significativas, fortalecendo os laços de amizade entre os associados e promovendo uma integração constante por meio dos eventos sociais.

CONSELHO DELIBERATIVO

Em 2024, o Conselho Deliberativo desempenhou suas responsabilidades estatutárias com dedicação, independência e foco na implementação de ações voltadas para a integração social e a assistência aos beneficiários do plano Asfeb Saúde. Essas iniciativas contribuíram diretamente para a melhoria da qualidade de vida, com destaque para medidas que garantem um acolhimento mais eficiente e humanizado aos beneficiários que apresentaram suas demandas de saúde.

Logo no início do exercício, o conselho demonstrou grande preocupação com o equilíbrio entre a sustentabilidade financeira e a qualidade dos serviços prestados aos beneficiários.

Ao longo do ano, analisou diversas questões de sua competência, com atenção especial ao cumprimento do orçamento e à sustentabilidade financeira do plano, analisando ao todo 57 processos de saúde.

Para o Conselho Deliberativo, 2025 será um ano desafiador, exigindo a busca de soluções inovadoras para fortalecer ainda mais a saúde financeira e a qualidade dos serviços oferecidos pelo Asfeb Saúde.

CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Asfeb é composto por três representantes eleitos separadamente para o período de 2023 a 2025, conforme previsto no Estatuto Social. Essa independência é essencial para garantir a análise imparcial dos processos e relatórios financeiros e contábeis apresentados pela instituição.

Em 2024, o CF desenvolveu atividades que objetivaram a instalação de ferramentas para análise dos balanços apresentados, inclusive com contribuições essenciais para a correta informação de dados. Centenas de processos de pagamento foram analisados, com contribuições para o cumprimento das conformidades estatutárias. Além disso, o conselho prestou orientações em processos, contratos, solicitando correções e informações com o intuito de tornar o trabalho cada vez mais técnico.

O Conselho Fiscal reitera a necessidade de avanço na modernização documental e implementação de sistemas que facilitem e otimizem o conhecimento e o trabalho da Asfeb como um corpo dinâmico que interage nos seus diversos setores.

Para 2025, a missão será contribuir para a evolução cultural e metodológica da Asfeb por meio de ferramentas gerenciais adequadas, incentivando o desenvolvimento na comunicação dos instrumentos gerenciais e harmonização dos processos internos, reafirmando o seu compromisso em benefício dos associados e da sustentabilidade da instituição.

Clube de Benefícios



Descontos ESPECIAIS

Mais de 50 PARCEIROS



Plano Odonto



Mais saúde para seu sorriso!
Adquira o plano Odonto System exclusivo para associados da Asfeb.

odonto system

Seguro Auto



Segurança e economia para o seu veículo! Aproveite as vantagens do seguro de auto Yelum.

Yelum
seguradora

Seguro de Vida



Tranquilidade para você e proteção financeira para a sua família! Conheça o seguro de vida da Siena.

siena
CORRETORA DE SEGUROS

O **Clube de Benefícios da Asfeb** oferece descontos em diversos segmentos.



Convênio Unafisco Nacional

A Asfeb tem convênio com a Unafisco, oferecendo produtos e serviços **com descontos e benefícios gratuitos aos associados.** São diversas condições especiais em vários estados, confira em unafiskonacional.org.br/febrafite/convenios.



Acesse o site da Asfeb e confira o **passo a passo** para efetuar seu cadastro:
www.asfeb.org.br/guia-associado/convenio-unafisco

Confira todas as vantagens para você e sua família no site da Asfeb: www.asfeb.org.br/social/clube-de-beneficios



ASFEB SOCIAL

Em 2024, a Asfeb reafirmou seu compromisso com a missão de promover a integração social e contribuir para a melhoria da qualidade de vida de seus associados. Na área social, a associação realizou uma série de eventos que fortaleceram os laços entre os associados, contemplando atividades sociais, esportivas, turísticas, culturais e de lazer, tanto na capital quanto no interior do estado.

A Asfeb também incentivou o uso de seus clubes sociais, espaços voltados para convivência, bem-estar e recreação. Por meio de convênios com instituições privadas, proporcionou uma gama de benefícios, como assistência odontológica, seguros de vida e automóvel, além de descontos em uma extensa rede de convênios.

O resumo a seguir contempla as atividades realizadas ao longo do ano, destacando os esforços da instituição para oferecer momentos especiais, de integração, participação associativa e benefícios que impactaram positivamente na vida dos associados.

ASFEB FOLIA

No domingo (21/01), a Asfeb realizou mais uma edição da tradicional Asfeb Folia, no salão da Pupileira, em Salvador. O evento pré-carnavalesco reuniu mais de 700 participantes, entre associados, familiares e convidados. A festa contou com os shows de Gilmelândia, comemorando 25 anos de carreira, e Alexandre Peixe, com os sucessos do seu projeto Axézin.

Com a parceria do Sicoob Cred Executivo, canecas personalizadas para chopp foram distribuídas aos participantes, além da Vitalmed que garantiu a segurança da festa com uma ambulância e animou as crianças com o seu mascote Vitalzinho. Comidas de boteco, bebidas diversas e os repertórios musicais de muita qualidade fizeram desta edição um marco de alegria e integração entre os associados foliões.

FICHA TÉCNICA

📅 21/01/24

📍 Cerimonial Rainha Leonor (Pupileira)

👥 790 pessoas

▶ Gilmelândia e Alexandre Peixe



ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

A Asfeb realizou sua Assembleia Geral Ordinária (AGO), no dia 29 de abril, reunindo associados patrimoniais para avaliar a prestação de contas do ano anterior e deliberar o novo valor da cota do plano Asfeb Saúde referente ao trimestre de maio a junho de 2024. A prestação de contas de 2023, apresentada pelo diretor financeiro, Cludes Cerqueira de Freitas, e aprovada pelo Conselho Fiscal, demonstrou a saúde financeira e contábil da instituição.

O diretor-presidente, Domenico Fioravanti, detalhou os principais indicadores do plano de saúde da associação, como a composição por faixa etária, a evolução das despesas assistenciais e as taxas de internação. A reunião contou com a participação de Manoelito dos Santos Souza (Conselho Deliberativo) na presidência e Alfredo Marcelino Pereira (Diretoria Jurídica) como secretário da sessão.

FICHA TÉCNICA

📅 29/04/24

📍 Auditório da DAT Metro (Salvador)

👥 53 sócios patrimoniais



FORRÓ DA ASFEB

O Forró da Asfeb 2024, realizado no dia 08/06, foi um grande sucesso, reunindo associados, familiares e amigos em uma celebração vibrante das tradições juninas. Com decoração, comidas típicas e um repertório musical que mesclou clássicos e novidades, o evento proporcionou uma experiência autêntica do São João nordestino.

A festa contou com apresentações da Orquestra Junina ComPassos, Trio Nordestino e Banda Flor Serena, que animaram o público com um repertório junino cheio de clássicos do forró raiz. O diretor vice-presidente da Asfeb, Wilson Lopes, foi convidado pelo cantor Verlando Gomes (banda Flor Serena) para dar uma palhinha musical. O evento reforçou a importância de preservar as tradições culturais nordestinas e já é aguardado com grande expectativa para a próxima edição.

FICHA TÉCNICA

📅 08/06/24

📍 Cerimonial Rainha Leonor (Pupileira)

👥 1.108 pessoas

🎵 Orquestra Junina ComPassos, Trio Nordestino e Flor Serena



RESSACA DO FORRÓ

A Asfeb promoveu no dia 06/07, mais uma edição da famosa Ressaca do Forró, no Clube Social, em Jardim das Margaridas, Salvador. O evento reuniu associados, familiares e amigos em um arraíá animado ao som da banda Zé de Tonha, que trouxe músicas tradicionais do forró nordestino com a melodia marcante de instrumentos, como a sanfona, a zabumba e o triângulo.

Com decoração típica de São João, comidas e bebidas juninas, o clima de confraternização e alegria marcou a celebração, reforçando os laços de amizade entre os colegas do grupo fisco.

FICHA TÉCNICA

📅 06/07/24

📍 Clube Social da Asfeb (Salvador)

👥 179 pessoas

🎵 Zé de Tonha



CAMINHADA SAÚDE

Com foco nos cuidados com a saúde física e mental, a Asfeb realizou mais uma edição da Caminhada Saúde, no Parque de Pituauçu, em Salvador. Os participantes desfrutaram de um dia repleto de atividades relaxantes e contato com a natureza.

A novidade deste ano foi a trilha sensorial que proporcionou uma experiência única de conexão com a natureza. Massagens relaxantes, aferição de pressão arterial e glicemia, além de um café da manhã nutritivo tornaram a programação ainda mais agradável. A Caminhada da Asfeb é um momento oportuno no qual os associados se desconectam do estresse do dia a dia e recarregam as energias, um incentivo para os cuidados com a saúde física e mental.

FICHA TÉCNICA

📅 21/09/24

📍 Parque de Pituauçu (Salvador)

👥 99 pessoas



EXCURSÃO ASFEB – ARACAJU

A Excursão da Asfeb 2024 levou associados e familiares para uma experiência inesquecível na cidade de Aracaju. Realizada de 01 a 03 de novembro, em parceria com a agência Dinho Tour, a viagem incluiu visitas ao Oceanário de Aracaju/Projeto Tamar, show na Casa de Forró Cariri e passeios culturais no Largo da Gente Sergipana e Mercado de Artes.

O grupo também explorou a Colina de Santo Antônio e realizou um passeio de teleférico para contemplar as belas paisagens naturais do local. No último dia, os associados fizeram um passeio na Lagoa dos Tambaquis, um cenário de águas cristalinas e tranquilas. A excursão, que contou com uma programação repleta de atividades culturais, de lazer e contato com a natureza, foi marcada pelo espírito de união, com um grupo bastante entrosado e participativo.

FICHA TÉCNICA

 01 a 03/11/24  Aracaju  42 pessoas



FESTA DOS APOSENTADOS

A Festa dos Aposentados da Asfeb, realizada no dia 23 de novembro, reuniu associados e convidados em um clima de muita alegria e nostalgia. Com o tema "Jovem Guarda", o evento reviveu grandes clássicos da música brasileira, com destaque para o show da banda Seu Vinil, que encantou o público com canções inesquecíveis dessa época, garantindo um clima de pura alegria, harmonia e descontração.

A festa, que contou com um coquetel de boas-vindas e um almoço sofisticado, foi marcada pela integração entre os participantes, inclusive com a presença de associados de Feira de Santana, que se juntaram ao grupo para fortalecer ainda mais os laços de amizades entre os colegas aposentados.

FICHA TÉCNICA

 23/11/24  Casa do Comércio (Salvador)
 130 pessoas  Seu Vinil



FINAL DO CAMPEONATO DE FUTEBOL

No sábado (07/12), a Final do Campeonato de Futebol da Asfeb reuniu 108 pessoas no Clube Social, em Salvador, em um dia de emoção e integração. A iniciativa reafirma a cada ano o compromisso da associação com ações que incentivam o esporte, lazer e a convivência entre seus associados.

As partidas decisivas consagraram os campeões: Feira Fubuia (Superveteranos), Safos (Veteranos), Mirinho (Sênior) e ECV (Novos). Após os jogos, medalhas e troféus foram entregues aos vencedores de cada categoria, com destaque para os artilheiros e goleiros premiados pelo excelente desempenho, além dos vencedores do Campeonato de Dominó. A confraternização continuou com muita música ao som da banda Trio Top Samba, aproveitando o delicioso churrasco que foi servido.

FICHA TÉCNICA

📅 07/12/24

📍 Clube Social da Asfeb (Salvador)

👥 108 pessoas

🎵 Trio Top Samba



Escolha o Seguro de Auto que combina com você

Um seguro de veículos é essencial para garantir tranquilidade e segurança a você e sua família no dia a dia. A Yelum possui diversas opções de seguros de veículos, permitindo-lhe escolher a solução que melhor se adapta ao seu perfil e às suas necessidades.



Saiba mais sobre a Yelum em www.yelumseguros.com.br

Informações: 📞 📱 (71) 2201-2201

Yelum
seguradora

CELEBRA ASFEB – CONFRATERNIZAÇÃO DA EQUIPE ASFEB

Em clima de celebração e confraternização, a Asfeb realizou um evento especial para agradecer e comemorar mais um ano com a sua equipe interna. O Day Use no Clube Social da associação reuniu colaboradores, médicos da Clínica Asfeb, familiares e membros da governança em um dia repleto de atividades e momentos de descontração.

Com música ao vivo, um delicioso churrasco, sorteio de brindes e atividades de lazer, o evento proporcionou um momento de integração e fortalecimento dos laços entre todos os presentes. Além da apresentação musical do cantor André Caldeiras, o diretor vice-presidente, Wilson Lopes, também participou com uma palhinha musical.

FICHA TÉCNICA

 14/12/24

 Clube Social da Asfeb
(Salvador)

 91 pessoas

 André Caldeiras



Seguro de Vida: garanta o bem-estar de quem você ama

A vida é repleta de imprevistos e garantir a segurança financeira da sua família é essencial. O seguro de vida da Siena Seguros oferece cobertura abrangente e planos personalizados, proporcionando mais tranquilidade em momentos desafiadores.



Saiba mais sobre a Siena em www.sienaseguros.com.br

Informações:   (71) 2201-2201

 **siena**
CORRETORA DE SEGUROS



ASFEB SAÚDE

Em tempos de grandes desafios, é fundamental olhar a trajetória e reconhecer os grandes avanços conquistados ao longo de 2024, um ano estratégico que visou a busca contínua do equilíbrio econômico-financeiro e a garantia da assistência à saúde dos beneficiários Asfebianos. Isto posto, houve o apoio e participação ativa de toda a Governança durante este período.

Entre as dificuldades e oportunidades, o Asfeb Saúde buscou implantar práticas sustentáveis, trabalhando o conceito de saúde numa construção educativa para otimização dos recursos, não apenas contra o desperdício, mas também no aprimoramento dos processos administrativos de regulação, auditoria de pareceres especializados e de junta médica. Assim, foram realizadas negociações diretas com prestadores, fornecedores e rede credenciada para reduzir os custos, garantindo a assistência e tendo no exercício um incremento nas despesas na ordem de 3%, o qual pode ser visualizado nos gráficos.

Apesar do empenho em minimizar os impactos trazidos pelo maior uso de produtos tecnológicos hospitalares e ampliação do rol de cobertura, houve repercussão no custeio assistencial. Ainda assim, registrou-se um maior controle nos valores de medicamentos, dietas, insumos e OPME (Órtese, Prótese e Materiais Especiais), o que totalizou uma economia de R\$ 8.695.865,00.

É importante ponderar que a base da pirâmide etária no Brasil se estreitou nos últimos anos por conta da redução das taxas de fecundidade e natalidade e, não obstante, este cenário se reflete no Asfeb Saúde, o qual apresenta uma carteira idosa, tendo no período registrado apenas 35 partos e uma taxa de envelhecimento de 201,4%.

A Clínica Asfeb Saúde se manteve em 2024 como uma unidade de cuidados e promoção à saúde, com foco na prevenção de doenças, garantindo assistência aos beneficiários de maneira sustentável e com serviço humanizado. Assim, foram realizadas 6.059 consultas, o que representou 14,4% dos atendimentos realizados na rede credenciada. Conforme anos anteriores, o Asfeb Saúde promoveu ações de autocuidado, bem como o reforço da Campanha de Vacinação Contra a Gripe com imunização na clínica de Salvador e nas cidades de Ilhéus, Itabuna, Feira de Santana, Jequié e Vitória da Conquista, sendo 1.650 beneficiários imunizados nesta campanha.

A gestão da Asfeb possui alicerce de princípios organizacionais com foco no associado/beneficiário. Desta forma, de maneira transparente e ética, trouxe para cada ação e decisão a busca do equilíbrio no cenário apresentado no exercício de 2024, mantendo o cuidado com as pessoas, superando as adversidades graças à sinergia de todos os envolvidos: gestores, Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal, Ouvidoria, colaboradores, prestadores de serviços, fornecedores e associados.

Gráfico 1 - EVOLUÇÃO QUANTITATIVA DOS BENEFICIÁRIOS

No ano de 2024, a Asfeb apresentou uma perda de beneficiários se comparado com os anos de 2023 e 2022, sendo que a última faixa etária apresentou 32,4% de beneficiários com idade a partir de 59 anos.



Gráfico 1.1 - FAIXA ETÁRIA MÉDIA NOS ÚLTIMOS DEZ ANOS

A média de idade dos beneficiários no ano 2024 apresentou um aumento de 0,29, se comparado com os dados de 2023. A última faixa etária do plano ainda representa o maior desafio no aspecto da assistência, considerando que esta faixa etária contempla 32,4% dos beneficiários do Asfeb Saúde, com as peculiaridades afins.

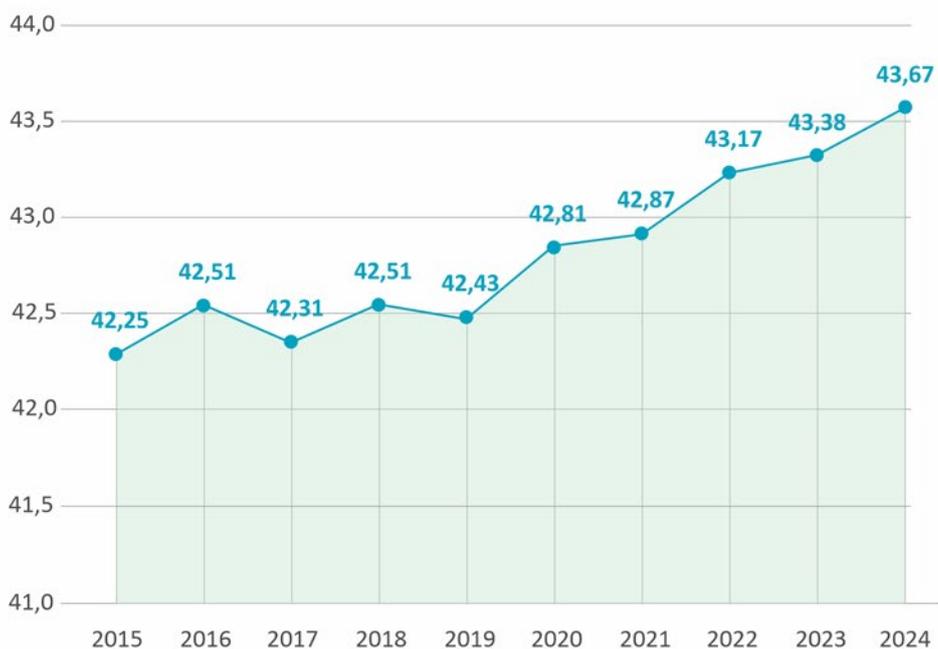
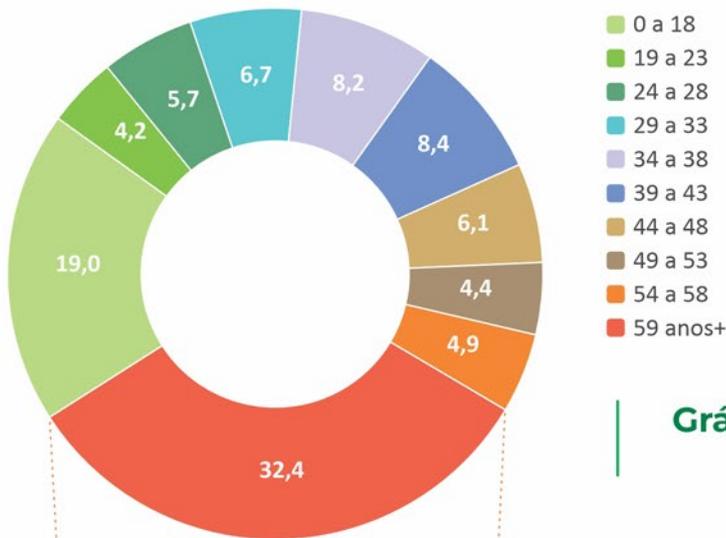
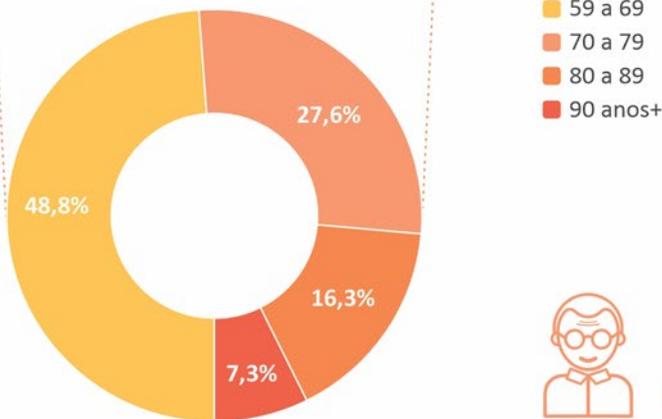


Gráfico 2. COMPOSIÇÃO DO PLANO POR FAIXA ETÁRIA



A população do Asfeb Saúde na faixa etária a partir de 44 anos representa 47,7% do total de vidas, enquanto a população jovem na faixa etária de 0 a 23 anos representa 23,3% da população total.

Gráfico 2.1. COMPOSIÇÃO DO PLANO ACIMA DE 59 ANOS



A última faixa etária, que comporta 32,4% da população do Asfeb Saúde, quando ampliada, percebe-se que a maior concentração de vidas está na idade entre 59 a 69 anos, com 48,8% da população acima de 59 anos, enquanto que a faixa de 70+ representa um total de 51,2%. Nesta última faixa etária, na amplitude de 90+, 5 beneficiárias possuem idade acima de 100 anos, sendo que uma destas possui 109 anos.



32,4% dos beneficiários do Asfeb Saúde são idosos

Gráfico 3. COMPOSIÇÃO DO PLANO POR FAIXA ETÁRIA E SEXO

A população predominante do Asfeb Saúde mantém-se sendo a do sexo feminino, tendo em sua composição beneficiárias com idade de 0 anos a 109 anos. Conforme se observa, os beneficiários do sexo masculino representam 45,7% do total da carteira, sendo que a maioria destes encontram-se nas faixas etárias (0 a 18), (19 a 23) e (24 a 28), enquanto a do sexo feminino representa 54,3%.

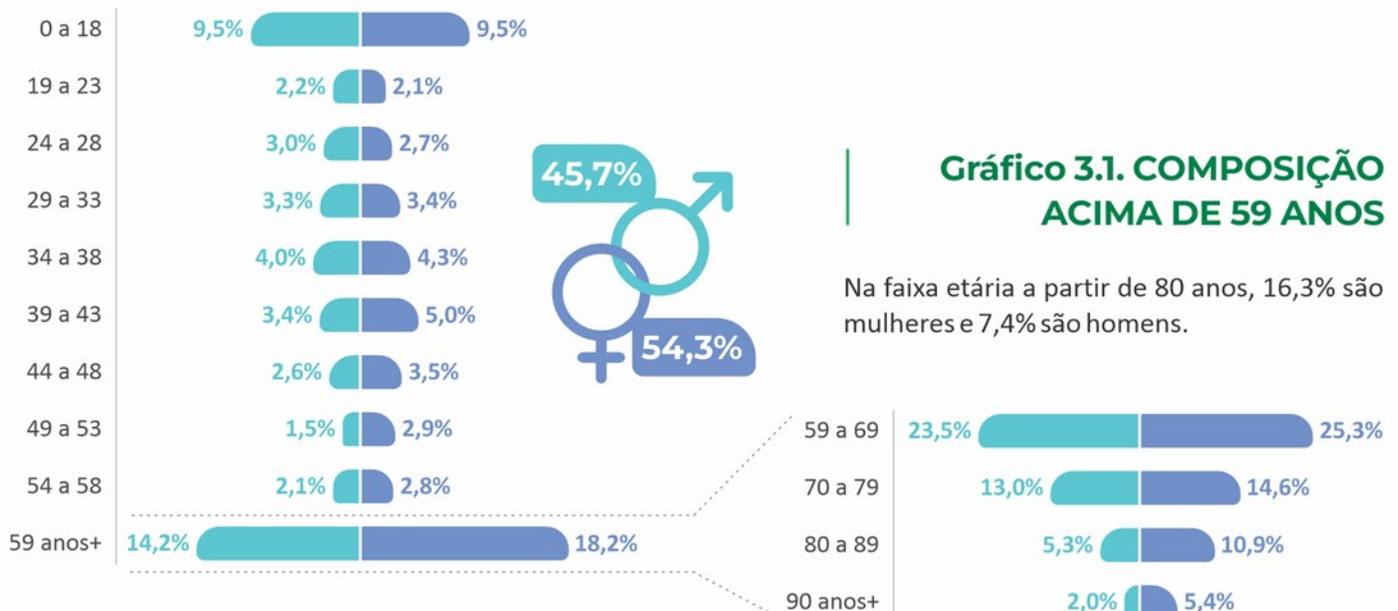


Gráfico 3.1. COMPOSIÇÃO ACIMA DE 59 ANOS

Na faixa etária a partir de 80 anos, 16,3% são mulheres e 7,4% são homens.

COMPOSIÇÃO ETÁRIA DO ASFEB SAÚDE



JOVENS (até 14 anos)

955

IDOSOS (60 anos+)

1.923



ÍNDICE DE ENVELHECIMENTO*

*Número de idosos, dividido pelo número de jovens até 14 anos, multiplicado por 100.

201,4%

Tabela 1. RELAÇÃO ENTRE RECEITA E CUSTEIO ASSISTENCIAL POR FAIXA ETÁRIA

Analisando a relação entre receita e despesa, percebemos que o resultado do exercício de 2024 foi negativo considerando a apresentação dos déficits em 6 faixas etárias, sendo que apenas as faixas etárias de 34 a 38 anos, 39 a 43 anos, 44 a 48 anos e 49 a 53 anos apresentaram uma variação positiva.

FAIXA ETÁRIA	Nº VIDAS	% VIDAS	RECEITA	% RECEITA	DESPESA	% DESPESA
0 a 18 anos	1.191	19,0%	6.023.588	6,0%	9.256.445	8,6%
19 a 23 anos	266	4,2%	1.664.876	1,7%	1.880.782	1,7%
24 a 28 anos	354	5,7%	2.471.658	2,5%	2.579.265	2,4%
29 a 33 anos	421	6,7%	3.550.995	3,5%	5.315.216	4,9%
34 a 38 anos	516	8,2%	4.889.679	4,9%	4.161.296	3,9%
39 a 43 anos	528	8,4%	5.939.472	5,9%	5.677.527	5,3%
44 a 48 anos	379	6,1%	5.183.997	5,1%	4.100.749	3,8%
49 a 53 anos	274	4,4%	4.583.691	4,5%	3.784.513	3,5%
54 a 58 anos	304	4,9%	6.480.571	6,4%	6.626.822	6,1%
59 anos+	2.030	32,4%	60.011.755	59,5%	64.528.125	59,8%
Total	6.263	100%	100.800.281	100%	107.910.740	100%

Tabela 1.2. RELAÇÃO ENTRE RECEITA E CUSTEIO ASSISTENCIAL ACIMA DE 59 ANOS

Percebe-se que a relação entre receita e despesa, na amplitude da última faixa etária 59 + anos, apresenta um cenário positivo apenas na faixa de 59 a 69 anos.

FAIXA ETÁRIA	Nº VIDAS	% VIDAS	RECEITA	% RECEITA	DESPESA	% DESPESA
59 a 69 anos	991	48,8%	29.055.008	48,4%	19.533.569	30,3%
70 a 79 anos	560	27,6%	16.543.231	27,6%	19.030.164	29,5%
80 a 90 anos	330	16,3%	9.874.199	16,5%	14.953.255	23,2%
90 anos+	149	7,3%	4.539.316	7,6%	11.011.138	17,1%
Total	2.030	100%	60.011.755	100%	64.528.125	100%

Gráfico 4. RELAÇÃO ENTRE RECEITA E CUSTEIO ASSISTENCIAL POR FAIXA ETÁRIA

Analisando a relação entre receita e despesa, percebemos no gráfico a relação positiva em 4 faixas etárias, sendo de 34 a 38 anos, 39 a 43 anos, 44 a 48 anos e 49 a 53 anos.

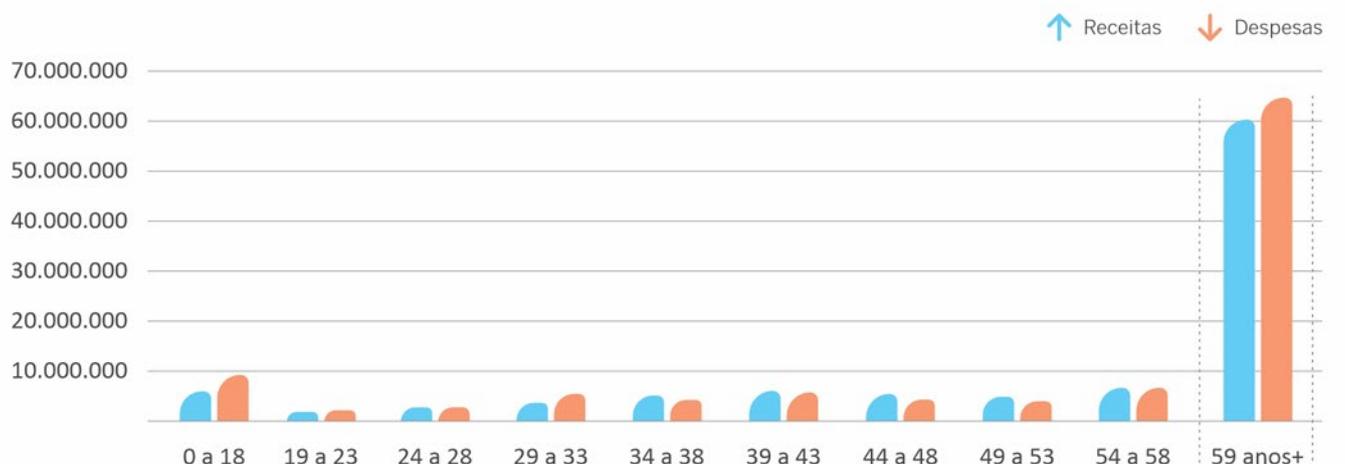


Gráfico 4.1. RELAÇÃO ENTRE RECEITA E CUSTEIO ASSISTENCIAL ACIMA DE 59 ANOS

A última faixa etária apresentou no ano de 2024 um resultado deficitário na relação entre receitas e despesas assistenciais, como pode ser percebido no gráfico.

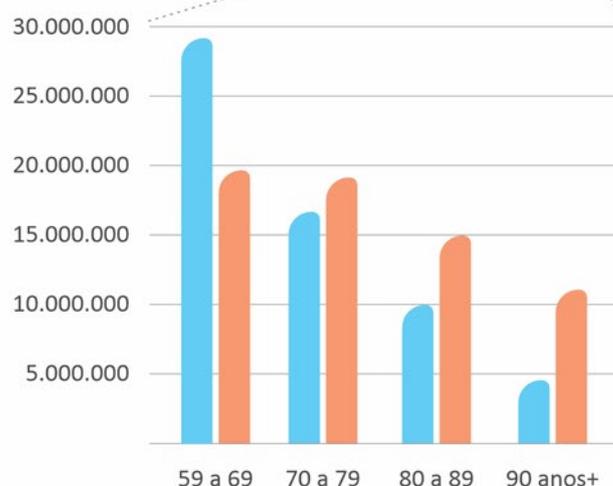


Tabela 2. DESEMPENHO ECONÔMICO POR FAIXA ETÁRIA

FX. ETÁRIA	Nº VIDAS	% VIDAS	RECEITA	% REC.	DESPESA	% DESP.	VAR. ECON.	% VAR.
0 a 18 anos	1.191	19,0%	6.023.588	6,0%	9.256.445	8,6%	-3.232.858	-54%
19 a 23 anos	266	4,2%	1.664.876	1,7%	1.880.782	1,7%	-215.906	-13%
24 a 28 anos	354	5,7%	2.471.658	2,5%	2.579.265	2,4%	-107.608	-4%
29 a 33 anos	421	6,7%	3.550.995	3,5%	5.315.216	4,9%	-1.764.222	-50%
34 a 38 anos	516	8,2%	4.889.679	4,9%	4.161.296	3,9%	728.383	15%
39 a 43 anos	528	8,4%	5.939.472	5,9%	5.677.527	5,3%	261.945	4%
44 a 48 anos	379	6,1%	5.183.997	5,1%	4.100.749	3,8%	1.083.248	20,9%
49 a 53 anos	274	4,4%	4.583.691	4,5%	3.784.513	3,5%	799.179	17%
54 a 58 anos	304	4,9%	6.480.571	6,4%	6.626.822	6,1%	-146.250	-2%
59 anos+	2.030	32,4%	60.011.755	59,5%	64.528.125	59,8%	-4.516.370	-8%
Total	6.263	100%	100.800.281	100%	107.910.740	100%	-7.110.459	-7%

Tabela 2.1. DESEMPENHO ECONÔMICO ACIMA DE 59 ANOS

FX. ETÁRIA	Nº VIDAS	% VIDAS	RECEITA	% REC.	DESPESA	% DESP.	VAR. ECON.	% VAR.
59 a 69 anos	991	48,8%	29.055.008	48,4%	19.533.569	30,3%	9.521.439	33%
70 a 79 anos	560	27,6%	16.543.231	27,6%	19.030.164	29,5%	-2.486.932	-15%
80 a 90 anos	330	16,3%	9.874.199	16,5%	14.953.255	23,2%	-5.079.055	-51%
90 anos+	149	7,3%	4.539.316	7,6%	11.011.138	17,1%	-6.471.822	-143%
Total	2.030	100%	60.011.755	100%	64.528.125	100%	-4.516.370	-8%

Gráfico 5. DESEMPENHO ECONÔMICO POR FAIXA ETÁRIA

No ano de 2024, das dez faixas etárias que compõe o plano, seis destas apresentaram resultado negativo.

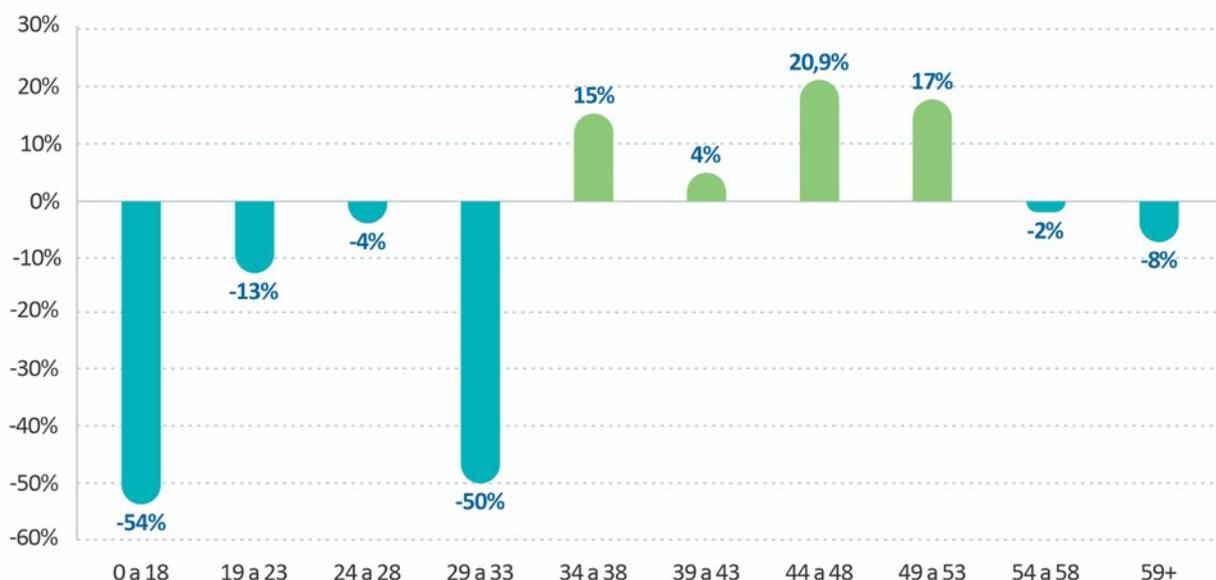


Gráfico 5.1. DESEMPENHO ECONÔMICO ACIMA DE 59 ANOS

A última faixa etária apresentou no ano de 2024 uma variação econômica negativa de 8%. No ano anterior, esta mesma faixa etária apresentou um déficit na variação econômica de -29%. As faixas que apresentam variação econômica negativa, quando ampliadas, são as de 70 a 79 anos, 80 a 90 anos e 90 anos+.



Tabela 3. EVOLUÇÃO COMPARATIVA DAS DESPESAS ASSISTENCIAIS (R\$)

PERÍODO	2024	2023	2022	2021	2020
Janeiro	9.335.854	8.135.863	5.962.930	4.515.098	5.044.643
Fevereiro	8.880.987	6.973.006	6.822.344	7.563.450	6.739.411
Março	7.373.230	8.684.715	7.608.041	4.832.170	5.928.758
Abril	9.460.194	8.092.878	6.820.326	5.462.385	6.003.902
Mai	8.582.843	7.408.391	7.469.649	5.126.122	3.007.487
Junho	9.925.955	10.326.095	8.931.035	7.103.227	3.182.877
Julho	8.534.022	8.169.704	7.891.865	6.105.972	4.021.614
Agosto	8.597.767	10.367.829	9.140.893	5.930.213	3.911.076
Setembro	9.434.047	10.543.098	7.697.838	6.165.971	4.530.226
Outubro	9.037.551	9.223.655	8.151.257	6.002.900	5.384.639
Novembro	9.917.612	8.647.389	10.718.525	7.263.154	6.406.754
Dezembro	8.830.679	8.347.836	6.418.234	6.948.718	4.655.852
Total	107.910.740	104.920.459	93.632.937	73.019.380	58.817.239
Variação Custeio	3%	12%	28%	24%	-9,5%

Gráfico 6. EVOLUÇÃO DAS DESPESAS ASSISTENCIAIS (R\$)

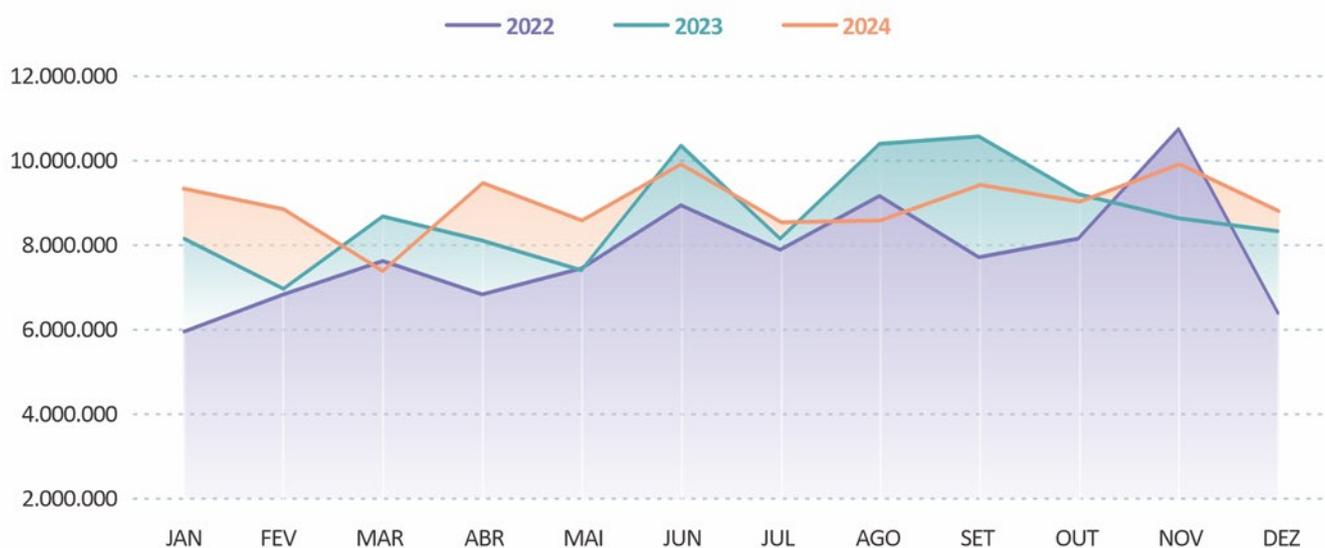


Gráfico 7. EVOLUÇÃO DOS CUSTOS ASSISTENCIAIS (milhões de R\$)



Tabela 4. CUSTO ASSISTENCIAL TOTAL POR TIPO DE EVENTO (R\$)

EVENTO	2024	%	2023	%
Consultas Eletivas	4.709.119	4,4%	4.545.736	4,3%
Consultas Emergenciais	3.230.632	3,0%	2.414.509	2,3%
Exames Eletivos	18.284.311	16,9%	17.612.199	16,8%
Exames Emergenciais	695.228	0,6%	559.327	0,5%
Terapias	23.120.371	21,4%	15.966.268	15,2%
Internações	51.747.658	48,0%	57.544.500	54,8%
Outros Atendimentos Ambulatoriais	3.375.260	3,1%	3.711.318	3,5%
Demais Despesas Assistenciais	2.748.160	2,5%	2.566.602	2,4%
Total	107.910.740	100%	104.920.459	100%

Tabela 4.1. DETALHAMENTO DOS CUSTOS DE INTERNAÇÕES (R\$)

INDICADORES	2024	%	2023	%
Mat. / Med. / OPME	24.995.307	48,3%	27.664.441	48,1%
Diárias e Taxas	14.585.008	28,2%	17.355.235	30,2%
Honorários Médicos	8.639.489	16,7%	9.991.313	17,4%
Outras Despesas de Internação	2.247.314	4,3%	846.836	1,5%
Exames	958.651	1,9%	1.336.435	2,3%
Terapias	321.890	0,6%	350.240	0,6%
Total	51.747.658	100%	57.544.500	100%

Gráfico 8. CUSTO ASSISTENCIAL TOTAL POR TIPO DE EVENTO

Analisando o gráfico, percebe-se que o evento de internamento representa o impacto de 48% dos custos assistenciais, seguido das terapias com 21,4% e dos exames eletivos com 16,9%.

- Consultas eletivas
- Exames eletivos
- Terapias
- Outros atendimentos ambulatoriais

- Consultas emergenciais
- Exames emergenciais
- Internações
- Demais despesas assistenciais

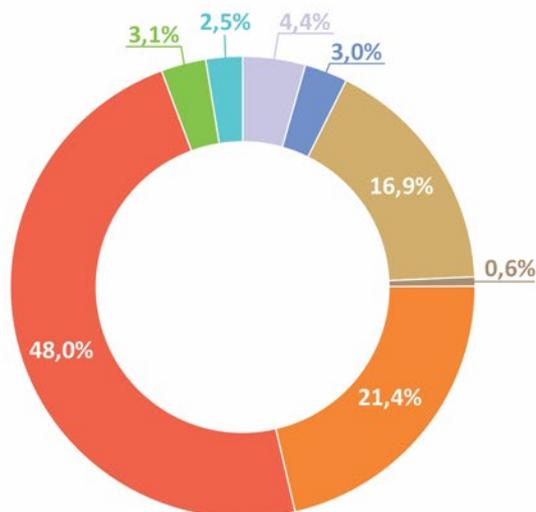


Tabela 4.2. DETALHAMENTO DOS CUSTOS DE MAT. / MED. / OPME (R\$)

INDICADORES	2024	%	2023	%
OPME	9.613.030	38,5%	9.526.384	34,4%
Medicamentos	6.038.056	24,2%	6.934.763	25,1%
Materiais	9.344.221	37,4%	11.203.294	40,5%
Total	24.995.307	100%	27.664.441	100%

Gráfico 8.1 - CUSTO DE INTERNAÇÕES

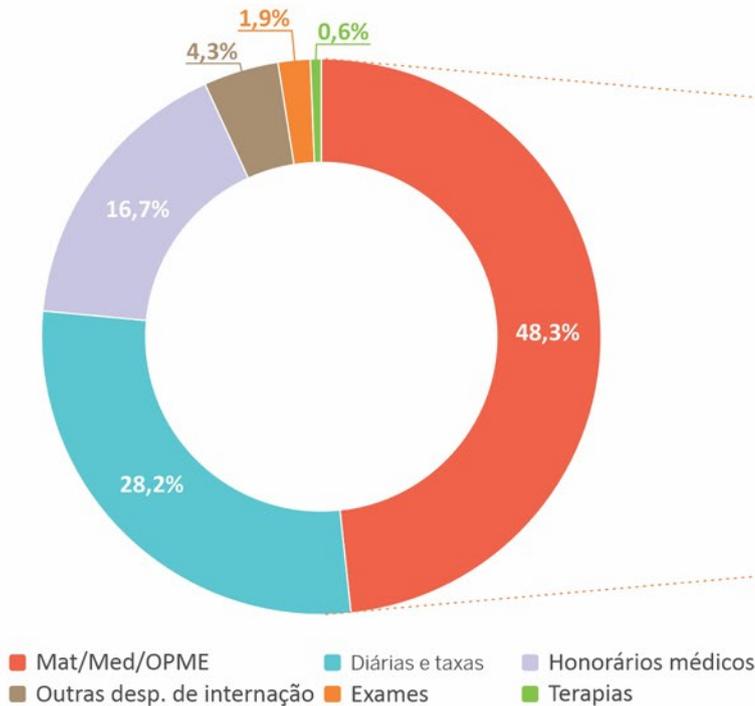
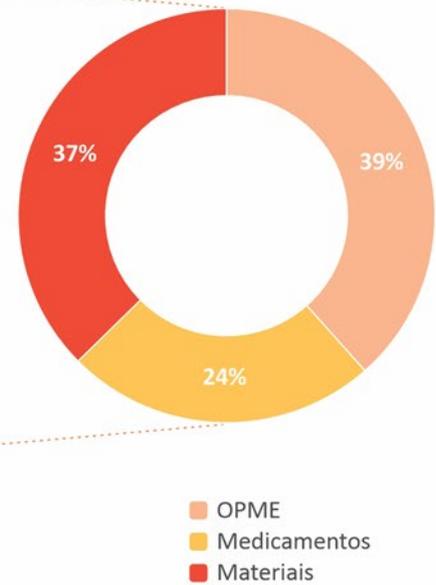


Gráfico 8.2 - CUSTO DE MAT/MED/OPME



O centro de custo assistencial apresenta o evento de Internação como sendo o de maior relevância, com 48% dos custos. Ampliando a análise dos custos assistenciais de internamento, 48,3% das despesas referem-se a Materiais, Medicamentos e OPME, seguido de 28,2% em diárias e taxas hospitalares e 16,7% de custos com honorários médicos.

Gráfico 9. GESTÃO DA REDE CREDENCIADA



*Cada laboratório possui diversos postos de coleta.

RELATÓRIO DE ECONOMIAS

O Asfeb Saúde busca proporcionar continuamente aos beneficiários uma assistência ampla, seja por meio da atenção primária ou através de ações de promoção à saúde, com foco no gerenciamento dos recursos disponíveis e da prestação de serviços eficazes.



Tabela 5. PRINCIPAIS INDICADORES ASFEB SAÚDE

INDICADORES	2024	2023	2022	2021
Consulta por beneficiário/ano	6,7	6,6	6,3	5,2
Exames por beneficiário/ano	53,2	53,2	51,0	49,5
Exames por consulta	7,9	8,0	8,0	9,6
Taxa de Internação	15,8%	14,4%	15,3%	15,1%

Tabela 6. CONSULTA POR ESPECIALIDADE

ESPECIALIDADE	Nº DE CONSULTAS
Clínica	5464
Oftalmologia	4333
Ortopedia e Traumatologia	3932
Ginecologia e Obstetrícia	3377
Otorrinolaringologia	3331
Dermatologia	3029
Cardiologia	2819
Endocrinologia e Metabologia	2178
Psiquiatria	1934
Gastroenterologia	1637
Anestesiologia	1508
Pediatria	1454
Urologia	1192
Mastologia	824
Neurologia	507
Angiologia	492
Oncologia	456
Reumatologia	269
Demais Especialidades	3.472

TOTAL DE CONSULTAS



MÉDIA DE CONSULTAS/ANO POR SEXO



Cuide do seu sorriso com o Plano Odonto ideal para a sua família

Cuidar da saúde bucal é fundamental para a sua auto-estima e qualidade de vida. A Odonto System oferece planos para toda a família, além de tratamentos essenciais e especiais com preços acessíveis.



Conheça a Odonto System em www.odontosystem.com.br

Informações: 📞 📱 (71) 2201-2201

**odonto
system**

Tabela 7. EVOLUÇÃO DE CONSULTAS NA CLÍNICA ASFEB SAÚDE

Desde 2014, a Clínica Asfeb Saúde oferece aos beneficiários um atendimento humanizado e de qualidade, com foco na prevenção de doenças e na promoção da saúde. No período analisado, a utilização dos serviços da clínica e do PROMOPREV representou 14,4% do total de consultas realizadas pelo plano. As especialidades de Clínica Médica (generalista) e Geriatria lideraram o número de consultas, com 32,2%, seguidas por Psicologia (19,1%) e Endocrinologia (15,4%).

ESPECIALIDADE	2024	2023	2022
Clínica Médica	1.952	1.379	988
Psicologia	1.160	979	882
Endocrinologia	932	1.072	1.005
Geriatria*	411	1.747	2.450
Nutrição	794	858	947
Cardiologia**	61	92	548
Gastroenterologia	441	352	351
Dermatologia	232	291	79
Família e Comunidade***	76	0	0
Total	6.059	6.770	7.250

A CLÍNICA REALIZOU



14,4%

DO TOTAL
DE CONSULTAS
DO PLANO

* A especialidade de Geriatria foi desmembrada do portfólio em 2024, como Clínica Médica.

** A especialidade de Cardiologia foi excluída do portfólio em 2023 e readmitida em julho/2024.

*** A especialidade de Família e Comunidade foi incluída do portfólio em 2024.

Gráfico 10. CAMPANHAS DE VACINAÇÃO ASFEB



Tabela 8. CUSTOS MÉDIOS ASFEB SAÚDE (R\$)

INDICADORES	2024	2023	2022	2021	2020
Consultas	111,57	108,87	134,39	104,87	106,18
Exames	54,85	52,73	55,11	49,02	48,88
Custo Médio por Internação	52.270,36	63.585,08	58.125,76	33.336,91	29.840,06

Tabela 9. PRINCIPAIS EXAMES PREVENTIVOS

EXAMES	QUANTIDADE
Ultrassonografia	10.796
Hemoglobina glicada	6.137
PSA	2.834
Ressonância Magnética	2.308
Papanicolau	2.351
Tomografia	1.116
Mamografia	1.781
Sangue oculto	896
Colonoscopia	529

Gráfico 11. PARTOS

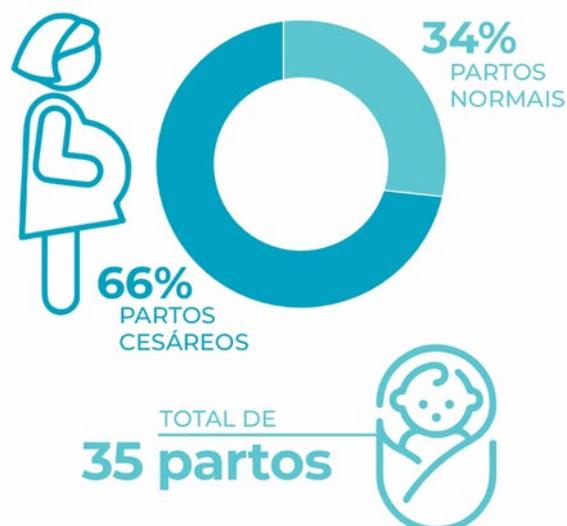


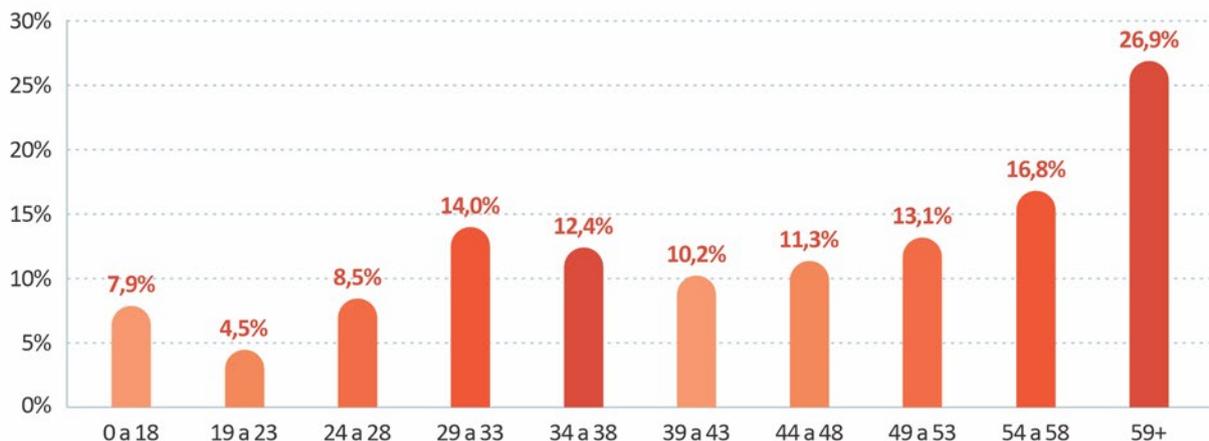
Tabela 10. INTERNAÇÕES HOSPITALARES POR SEXO

SEXO	TOTAL VIDAS	Nº INTERNAÇÕES	TX. INTERNAÇÃO	PERM. HOSP. (dias)	CUSTO MÉDIO
Feminino	3.401	568	16,7%	8,4	46.640
Masculino	2.862	422	14,7%	8,6	59.848
Ambos	6.263	990	15,8%	8,5	52.270

Tabela 10.1. INTERNAÇÕES HOSPITALARES POR FAIXA ETÁRIA

FX. ETÁRIA	TOTAL VIDAS	Nº INTERNAÇÕES	TX. INTERNAÇÃO	PERM. HOSP. (dias)	CUSTO MÉDIO
0 a 18 anos	1.191	94	7,9%	5,4	23.463
19 a 23 anos	266	12	4,5%	6,7	112.351
24 a 28 anos	354	30	8,5%	7,1	55.040
29 a 33 anos	421	59	14,0%	6,5	44.627
34 a 38 anos	516	64	12,4%	4,6	32.995
39 a 43 anos	528	54	10,2%	4,1	45.579
44 a 48 anos	379	43	11,3%	4,0	40.554
49 a 53 anos	274	36	13,1%	13,5	62.631
54 a 58 anos	304	51	16,8%	6,5	65.673
59 anos +	2.030	547	26,9%	10,5	58.481
Total	6.263	990	15,8%	8,5	52.270

Gráfico 12. TAXA DE INTERNAÇÕES POR FAIXA ETÁRIA



RANKING DE CUSTO MÉDIO DE INTERNAÇÕES (R\$)



Tabela 11. RELAÇÃO DE CUSTO PER CAPTA POR FAIXA ETÁRIA (R\$)

ANO	0 a 18	19 a 23	24 a 28	29 a 33	34 a 38	39 a 43	44 a 48	49 a 53	54 a 58	59+
Asfeb 2024	7.772	7.071	7.286	12.625	8.065	10.753	10.820	13.812	21.799	31.787
Asfeb 2023	6.682	7.055	7.710	8.664	9.791	8.454	11.354	11.467	14.759	33.178
Variação	16%	0%	-5%	46%	-18%	27%	-5%	20%	48%	-4%

Asfeb Sigma: acione nosso atendimento médico 24h no conforto do seu lar

O Asfeb Sigma é uma solução essencial de assistência à saúde, que atende desde os casos mais simples até situações de urgência e emergência.

Ligue para o Asfeb Sigma*:

4020-8854



Acione através do App Asfeb Saúde!

*Serviço exclusivo para beneficiários de Salvador, Lauro de Freitas e Feira de Santana. Consulte as regiões de abrangência.



Gráfico 13. COMPARATIVO DE CUSTO PER CAPTA POR FAIXA ETÁRIA (R\$)

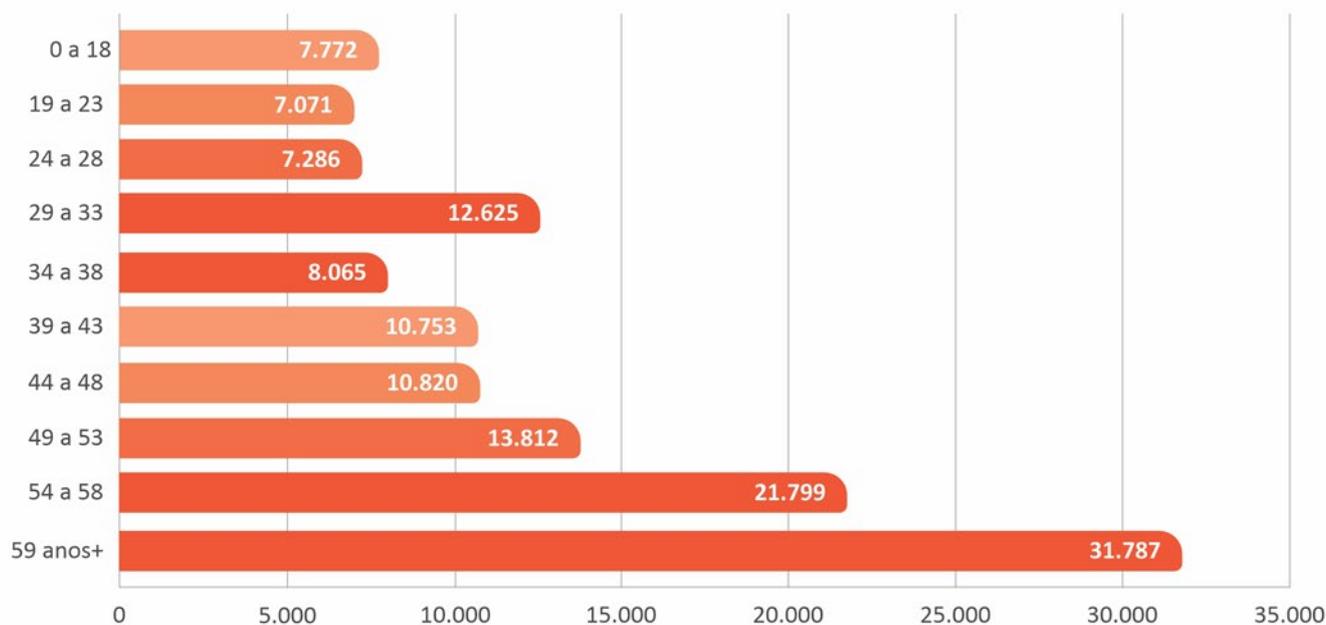


Tabela 12. BENEFICIÁRIOS MAIS ONEROSOS (R\$)

BENEFICIÁRIO	SEXO	IDADE	TOTAL	DIAGNÓSTICO
A	M	76	1.695.863	Neoplasia maligna de cárdia
B	F	87	1.195.016	Neoplasia maligna dos brônquios e pulmões
C*	M	72	1.171.836	Septicemia
D	F	75	1.131.805	Acidente vascular cerebral
E	F	70	870.425	Afecções da pele e tec. subcutâneo + Diabetes
F	M	67	851.069	Mieloma múlt. e neop. malign. de plasmócitos
G	F	66	712.863	Mieloma múlt. e neop. malign. de plasmócitos
H	M	74	644.021	Septicemia
I	F	22	603.482	Neoplasia maligna do ovário
J*	M	78	581.484	Neoplasia maligna do cólon
K	M	81	564.195	Doenças degenerativas do sistema nervoso
L	F	85	559.920	Mieloma múlt. e neop. malign. de plasmócitos
M	F	87	558.604	Septicemia
N	F	66	556.438	Síncope e colapso
O	F	92	541.106	Neoplasia maligna da mama
P	F	68	536.404	Neoplasia maligna do rim, exceto pelve renal
Q	M	58	532.665	Neoplasia maligna do pâncreas
R*	F	57	494.105	Septicemia
S	M	73	486.282	Fratura do colo do fêmur
T*	F	86	485.675	Septicemia
Soma do Custeio dos 20 beneficiários mais onerosos			14.773.257	
Soma do Custeio de 1% dos beneficiários mais onerosos			30.257.063	
Total do custo assistencial			107.910.740	
Total das mensalidades do exercício			100.800.281	

* Beneficiários que evoluíram a óbito.

Gráfico 14. COMPARATIVO ENTRE RECEITA ASSISTENCIAL E CUSTEIO DOS MAIS ONEROSOS

Conforme demonstra a relação gráfica de custeio assistencial, pode-se verificar que 1% dos beneficiários mais onerosos consomem 30% dos recursos recebidos das mensalidades e, ao mesmo tempo, representam 28% das despesas referentes ao custeio assistencial do Asfeb Saúde, no exercício de 2024.

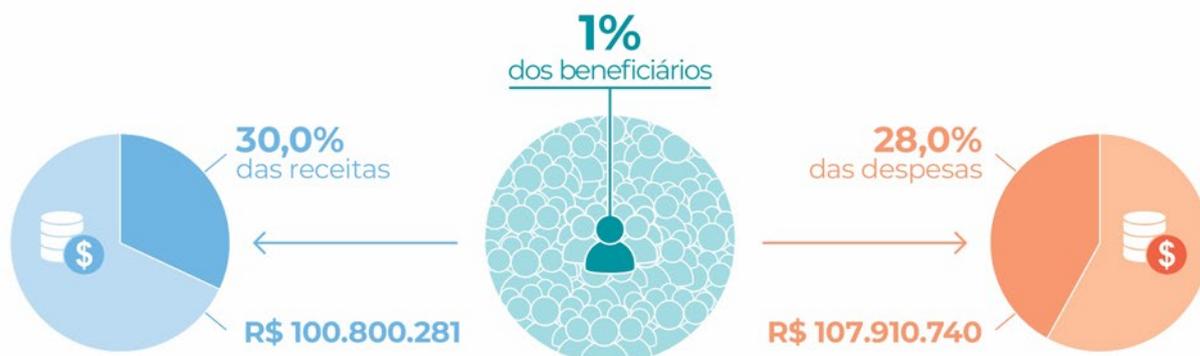


Tabela 13. EXAMES COVID-19 (R\$)

REGIÃO	2024		2023	
	Qtde.	Custo	Qtde.	Custo
Capital	358	67.570	524	100.420
Interior	97	17.779	113	22.180
Total	455	85.349	637	122.600



Tabelas 14 e 15. ATENDIMENTOS ASFEB SIGMA

POR GRUPO ETÁRIO	2024	2023
0 a 12 anos	296	373
13 a 49 anos	554	573
50 a 59 anos	101	162
60 anos+	666	730
Total	1.617	1.838

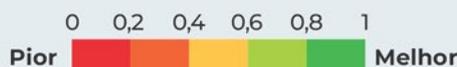
RESOLUTIVIDADE	2024	2023
Resolvidos em domicílio	1.176	1.333
Removidos	85	95
Teleorientação	347	335
Suspeita Covid-19	9	75

IDSS - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA SAÚDE SUPLEMENTAR

O Índice de Desempenho da Saúde Suplementar (IDSS) faz parte do "Programa de Qualificação das Operadoras", uma iniciativa da ANS para estimular a qualidade setorial e a redução da assimetria de informações, oferecendo subsídios para uma melhor gestão das operadoras e das ações regulatórias da Agência.

Para consultar mais informações sobre o desempenho do Asfeb Saúde, acesse o site da ANS (www.ans.gov.br), com o número de registro do plano: 335754.

Faixas de notas de avaliação:



IDSS DA OPERADORA EM 2024 (ANO BASE 2023)



IDQS - QUALIDADE EM ATENÇÃO À SAÚDE

Avaliação do conjunto de ações em saúde que contribuem para o atendimento das necessidades de saúde dos beneficiários, com ênfase nas ações de promoção, prevenção e assistência à saúde prestada.



IDGA - GARANTIA DE ACESSO

Condições relacionadas à rede assistencial que possibilitam a garantia de acesso, abrangendo a oferta de rede de prestadores.



IDSM - SUSTENTABILIDADE NO MERCADO

Monitoramento da sustentabilidade da operadora, considerando seu equilíbrio econômico-financeiro, passando pela satisfação do beneficiário e compromissos com prestadores.



IDGR - GESTÃO DE PROCESSOS E REGULAMENTAÇÃO

Entre outros indicadores, essa dimensão afere o cumprimento das obrigações técnicas e cadastrais das operadoras junto à ANS.



FINANCEIRO

BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em Reais).

OPERAÇÕES	NOTAS	2024	2023
Ativo Circulante		61.991.492,16	59.718.285,63
Disponível		3.261.295,49	214.248,62
Realizável		58.730.196,67	59.504.037,01
Aplicações Financeiras	3	53.211.463,75	49.566.889,63
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		14.172.960,85	12.917.765,68
Aplicações Livres		39.038.502,90	36.649.123,95
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		4.680.864,24	9.168.269,10
Contraprestação Pecuniária a Receber	4	3.492.797,22	7.816.762,50
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		1.188.067,02	1.351.506,60
Créditos Oper.Assist.Saúde Não Relac. c/Planos Saúde da Operadora	7	-	12.180,11
Bens e Títulos a Receber	8	755.603,68	662.518,17
Despesas Antecipadas	9	82.265,00	94.180,00
Ativo Não Circulante		4.169.715,89	4.294.983,58
Realizável a Longo Prazo		6.144,45	241.648,62
Depósitos Judiciais e Fiscais	10	-	137.965,51
Participações Societárias		6.144,45	-
Outros Créditos a Recebr a Longo Prazo	11	-	103.727,55
Investimentos	12	599.576,25	532.776,48
Outros Investimentos		599.576,25	532.776,48
Imobilizado	13	3.509.797,09	3.519.167,45
Imóveis de Uso Próprio		2.555.258,47	2.659.507,73
Imobilizado de Uso Próprio		833.695,71	857.909,72
Imobilizações em Curso		120.842,91	1.750,00
Intangível	14	54.198,10	1.391,03
Total do Ativo		66.161.208,05	64.013.269,21
COMPENSAÇÃO ATIVO		34.937.789,39	34.777.577,73

BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em Reais).

OPERAÇÕES	NOTAS	2024	2023
Passivo Circulante		9.960.233,46	10.187.826,91
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	15	8.342.910,73	8.690.275,86
Provisão para Eventos a Liquidar para o SUS		5.566,64	2.112,22
Provisão para Eventos a Liquidar Outros Prestadores Serv. Assist.		8.337.344,09	8.688.163,64
Débitos de Operações de Assistência à Saúde		99.541,81	62.734,43
Operadoras de Planos de Assistência à saúde		30.113,23	163.988,62
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	16	516.543,72	444.221,46
Débitos Diversos	17	971.123,97	826.606,54
Passivo Não Circulante		549.780,42	522.914,42
Provisões	18	549.780,42	522.914,42
Patrimônio Líquido	19	55.651.194,17	53.302.527,88
Patrimônio Social		40.000.000,00	40.000.000,00
Retenção de Superávits (Déficits)		15.651.194,17	13.302.527,88
Total do Passivo		66.161.208,05	64.013.269,21
COMPENSAÇÃO PASSIVO		34.937.789,39	34.777.577,73

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS UNIFICADOS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em Reais).

OPERAÇÕES	NOTAS	2024	2023
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde		100.537.502,02	87.079.746,41
Receitas Líquidas com Operações de Assistência à Saúde	20	100.537.502,02	87.079.746,41
Eventos Indenizáveis Líquidos	21.A	(98.463.011,83)	(90.918.132,21)
Eventos Conhecidos ou Avisados	21.B	(107.910.739,78)	(104.920.458,53)
Eventos Recuperados - Glosas		4.087.378,74	7.135.977,53
Eventos Ressarcidos - Coparticipação		3.020.987,43	2.905.224,71
Cobrança pelo Convênio Reciprocidade		2.192.793,44	3.849.157,65
Outras Recuperações		146.568,34	111.966,43
Resultado das Operações com Planos de Assistência à Saúde		2.074.490,19	(3.838.385,80)
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde		982.721,68	686.227,02
Receitas de Assist. à Saúde Não Relac. c/ P. S. da Operadora	23	69.056,80	436.666,96
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar		-	433.157,01
Outras Receitas Operacionais		69.056,80	3.509,95
Outras Receitas Oper. De Outras Atividades Auto Gestão Lei 13.127	23	4.190.492,76	2.880.036,41
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde		(846.766,47)	(1.093.523,86)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		(682.065,11)	(916.378,82)
Provisão para Perdas sobre Créditos		(164.701,36)	(177.145,04)
Outras Despesas Oper. Assist. Saúde Não Relac. c/ P. S. da Operadora	24	-	(13.172,04)
Outras Despesas Oper. De Outras Atividades Auto Gestão Lei 13.127	24	(1.914.772,53)	(2.007.769,66)
Resultado Bruto		4.555.222,43	(2.949.920,97)
Despesas Administrativas	25	(7.075.179,78)	(6.316.040,29)
Resultado Financeiro Líquido	26	4.739.071,18	5.831.125,70
Receitas Financeiras		5.893.489,24	6.766.597,02
Despesas Financeiras		(1.154.418,06)	(935.471,32)
Resultado Patrimonial		99.250,53	62.961,00
Superávit (Déficit) Líquido do Exercício		2.318.364,36	(3.371.874,56)

DEMONSTRAÇÃO GERENCIAL DOS RESULTADOS - ASFEB SAÚDE

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em Reais).

OPERAÇÕES	NOTAS	2024	2023
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde		100.537.502,02	87.079.746,41
Receitas Líquidas com Operações de Assistência à Saúde		100.537.502,02	87.079.746,41
Eventos Indenizáveis Líquidos		(98.463.011,83)	(90.918.132,21)
Eventos Conhecidos ou Avisados		(107.910.739,78)	(104.920.458,53)
Eventos Recuperados - Glosas		4.087.378,74	7.135.977,53
Eventos Ressarcidos - Coparticipação		3.020.987,43	2.905.224,71
Cobrança pelo Convênio Reciprocidade		2.192.793,44	3.849.157,65
Outras Recuperações		146.568,34	111.966,43
Resultado das Operações com Planos de Assistência à Saúde		2.074.490,19	(3.838.385,80)
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde		982.721,68	685.406,74
Receitas de Assist. à Saúde Não Relac. c/ Planos Saúde da Operadora		69.056,80	436.618,25
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar		-	433.157,01
Outras Receitas Operacionais		69.056,80	3.461,24
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde		(836.634,47)	(1.087.023,19)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		(682.065,11)	(916.378,82)
Provisão para Perdas sobre Créditos		(154.569,36)	(170.644,37)
Outras Despesas Oper.Assist. Saúde Não Relac. c/ P. S. da Operadora		-	(4.612,98)
Resultado Bruto		2.289.634,20	(3.807.996,98)
Despesas Administrativas		(5.714.088,27)	(5.067.746,03)
Resultado Financeiro Líquido		4.096.370,81	5.033.540,50
Receitas Financeiras		5.112.747,99	5.921.008,33
Despesas Financeiras		(1.016.377,18)	(887.467,83)
Resultado Patrimonial		72.944,21	56.816,55
Superávit (Déficit) Líquido do Exercício		744.860,95	(3.785.385,96)

DEMONSTRAÇÃO GERENCIAL DOS RESULTADOS - ASFEB SOCIAL

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em Reais).

OPERAÇÕES	2024	2023
Receitas Operacionais	4.190.492,76	2.880.905,40
Mensalidades Associativas	2.596.377,30	2.328.230,32
Outras Receitas Oper. De Outras Atividades Auto Gestão Lei 13.127	1.594.115,46	552.675,08
Despesas Operacionais	(10.132,00)	(15.059,73)
Provisão para Perdas sobre Créditos	(10.132,00)	(15.059,73)
Resultado Bruto	4.180.360,76	2.865.845,67
Outras Despesas Oper. De Outras Atividades Auto Gestão Lei 13.127	(1.914.772,53)	(2.007.769,66)
Despesas Administrativas	(1.361.091,51)	(1.248.294,26)
Resultado Financeiro Líquido	642.700,37	797.585,20
Receitas Financeiras	780.741,25	845.588,69
Despesas Financeiras	(138.040,88)	(48.003,49)
Resultado Patrimonial	26.306,32	6.144,45
Superávit (Déficit) Líquido do Exercício	1.573.503,41	413.511,40

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em Reais).

SALDOS	PATRIMÔNIO SOCIAL	RESERVAS DE RETENÇÕES DE SUPERÁVITS	SUPERÁVITS/ DÉFICITS DO PERÍODO	TOTAL
SALDOS EM 31/DEZ./2022	40.000.000,00	16.674.402,44	-	56.674.402,44
Déficit Líquido do Exercício			(3.371.874,56)	(3.371.874,56)
Transferência para Reserva	-	(3.371.874,56)	3.371.874,56	-
SALDOS EM 31/DEZ./2023	40.000.000,00	13.302.527,88	-	53.302.527,88
Superávit do Exercício		2.318.364,36	-	2.318.364,36
Ajuste de exercício anterior		(145,04)		(145,04)
Juros de Capital - Integralização	-	30.446,97		30.446,97
Transf. p/ Reserva de Superávit		(2.318.364,36)	2.318.364,36	-
SALDOS EM 31/DEZ./2024	40.000.000,00	13.332.829,81	2.318.364,36	55.651.194,17

DEMONSTRAÇÃO GERENCIAL DOS FLUXOS DE CAIXA - ASFEB SAÚDE

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em Reais).

ATIVIDADES	NOTAS	2024	2023
Atividades Operacionais			
Recebimento de Planos de Saúde		104.176.493,12	82.147.364,99
Resgate de Aplicações Financeiras		135.029.979,21	107.447.666,55
Outros Recebimentos Operacionais		7.075.658,31	7.117.578,76
Pagamento a Fornecedores / Prestadores de Serviços de Saúde		(100.537.824,14)	(94.181.160,27)
Pagamento de Pessoal		(1.454.001,82)	(1.341.391,46)
Pagamento de Serviços de Terceiros		(346.113,90)	(327.421,53)
Pagamento de Tributos		(5.457.998,95)	(4.720.280,07)
Aplicações Financeiras		(132.873.529,15)	(93.982.344,88)
Outros Pagamentos Operacionais		(2.157.405,78)	(2.021.189,76)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	27	3.455.256,90	138.822,33
Atividades de Investimentos			
Recebimento de Dividendos		30.446,97	28.408,27
Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros		(27.708,21)	(83.590,76)
Pagamento Relativo ao Ativo Intangível		(52.807,07)	-
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos		(50.068,31)	(55.182,49)
Variação Líquida do Caixa		2.933.369,58	96.231,13
CAIXA - Saldo Inicial		184.769,62	88.538,49
CAIXA - Saldo Final		3.118.139,20	184.769,62
Ativos Livres no Início do Período		29.598.535,35	39.241.691,12
Ativos Livres no Final do Período		33.505.711,12	29.598.535,35
Aumento/(Diminuição) nas Aplic. Financ. – Recursos Livres		3.907.175,77	(9.643.155,77)

DEMONSTRAÇÃO GERENCIAL DOS FLUXOS DE CAIXA - ASFEB SOCIAL

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em Reais).

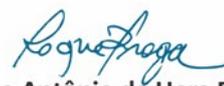
ATIVIDADES	NOTAS	2024	2023
Atividades Operacionais			
Mensalidades Associativas		2.564.508,94	2.305.506,71
Resgate de Aplicações Financeiras		16.703.114,82	17.396.837,44
Recebimentos de Convênios		1.931.948,02	1.807.797,25
Outros Recebimentos Operacionais		1.620.248,02	404.411,11
Pagamento a Fornecedores		(2.577.305,09)	(2.278.956,89)
Pagamentos de Convênios		(1.727.642,00)	(1.769.690,44)
Pagamento de Pessoal		(297.120,98)	(292.404,12)
Pagamento de Tributos		(69.056,32)	(100.872,58)
Aplicações Financeiras		(18.163.289,20)	(17.111.137,94)
Outros Pagamentos Operacionais		(185.858,88)	(131.223,52)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	27	(200.452,67)	230.267,02
Atividades de Investimentos			
Recebimento de Dividendos		52.000,00	-
Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros		(265.105,47)	(200.788,02)
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos		(213.105,47)	(200.788,02)
Variação Líquida do Caixa		113.677,29	16.887,71
CAIXA - Saldo Inicial		29.479,00	12.591,29
CAIXA - Saldo Final		143.156,29	29.479,00
Ativos Livres no Início do Período		7.264.837,22	6.655.727,49
Ativos Livres no Final do Período		8.794.087,27	7.264.837,22
Aumento/(Diminuição) nas Aplic. Financ. – Recursos Livres		1.529.250,05	609.109,73



Domenico Fioravanti
Diretor-Presidente da Asfeb



Cleudes Cerqueira de Freitas
Diretor Financeiro



Roque Antônio da Hora Braga
Contador CRC-BA 024.030/0-3

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em Reais).

1. Contexto Operacional

A Asfeb - Associação dos Servidores Fiscais do Estado da Bahia é uma sociedade civil sem fins lucrativos, fundada em 19/nov./1979, reconhecida de utilidade pública pela Lei Estadual nº 3.910 de 29/jun./1981, com sede própria na Rua José Peroba, 149, salas 101 e 102, Stiep, Salvador-BA e instalações sociais nas principais cidades do Estado da Bahia, cuja finalidade precípua é a prestação de serviços assistenciais destinados à melhoria do bem-estar, criação de oportunidades e condições para realização de atividades sociais, desportivas, recreativas, culturais e de confraternização dos seus associados, assim considerados os Auditores Fiscais e Agentes de Tributos do Estado da Bahia.

Com intuito de expandir os benefícios oferecidos a seus associados, a Asfeb mantém um plano privado de assistência à saúde, na modalidade de autogestão com registro e autorização para funcionamento junto à ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar, denominado Asfeb Saúde, regido pelo Regulamento do Plano de Saúde, aprovado pelas Assembleias Extraordinárias de 19 de outubro, 07 e 28/nov./2000.

2. Apresentação das Demonstrações Contábeis e Principais Práticas Contábeis Adotadas

2.1. Base de Apresentação

As demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31/dez./2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações-Lei nº 6.404/76, alteradas pelas Leis nos 11.638/07 e 11.941/09, ITG 2002 (R1), nas normas estabelecidas pela ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar, nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A demonstração do fluxo de caixa foi elaborada pelo método direto, conforme modelo padrão da ANS. A conciliação da atividade operacional, pelo método indireto está demonstrada na Nota Explicativa nº 27.

2.2. Principais Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis adotadas pela entidade estão descritas a seguir:

2.2.1. Apuração do Resultado

a) Receita: O resultado das transações é apurado pelo regime de competência dos exercícios. A apropriação das receitas é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado.

A associação não possui atividades relacionadas à gratuidade, e as receitas com trabalho voluntário não são materiais para o conjunto das demonstrações contábeis.

b) Custo: Os Eventos/Sinistros Conhecidos ou Avisados são apropriados à despesa, considerando-se a data de apresentação da conta médica, do aviso pelos prestadores ou do Aviso de Beneficiários Identificados - ABI pelo seu valor integral, no primeiro momento da identificação da ocorrência da despesa médica, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas. O fato gerador dessa despesa é o atendimento ao beneficiário.

c) As demais despesas englobam todos os valores despendidos pela empresa para manter a manutenção de estrutura mínima e o funcionamento de suas atividades. Normalmente, advindas dos setores: administrativo, recursos humanos, entre outros.

2.2.2. Estimativas Contábeis

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, como a mensuração de provisões para perdas sobre créditos (PPSC), provisões técnicas, estimativas do valor justo de determinados ativos e passivos, provisões para passivos contingentes, estimativas da vida útil de determinados ativos e outras similares. Os resultados efetivos podem ser diferentes dessas estimativas e premissas.

2.2.3. Disponível

Refere-se ao saldo do Caixa e Bancos Conta Movimento.

2.2.4. Aplicações Financeiras

A entidade constitui ativos garantidores com aplicações financeiras para lastrear as provisões técnicas cuja movimentação segue regras estabelecidas pela ANS.

As aplicações financeiras são avaliadas ao seu valor justo (Nota Explicativa nº 03).

2.2.5. Contraprestações Pecuniárias a Receber

São registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, em contrapartida à conta de resultado de contraprestações efetivas de operações de planos de assistência à saúde.

A provisão para perdas sobre créditos de contraprestação efetiva é constituída sobre valores a receber de beneficiários com títulos vencidos há mais de 90 dias, pelo fato da operadora só possuir plano na modalidade de pós-estabelecido. A administração da entidade revisa periodicamente o critério de constituição para adequá-la à evolução da inadimplência de sua carteira.

2.2.6. Outros Créditos Operacionais

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos dos créditos por serviços não relacionados aos planos de saúde, em contrapartida à conta de receitas com outras atividades. A provisão para perdas sobre créditos das operações com outras atividades é constituída para os valores vencidos há mais de 90 dias. A administração da entidade revisa periodicamente o critério de constituição para adequá-la à evolução da inadimplência dessas operações.

2.2.7. Investimentos

São avaliados pelo custo de aquisição (Nota Explicativa nº 12).

2.2.8. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação é calculada pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. As taxas estão mencionadas na (Nota Explicativa nº 13).

2.2.9. Intangível

Correspondem aos direitos adquiridos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da entidade ou exercidos com essa finalidade. A amortização é calculada pelo método linear às taxas mencionadas na (Nota Explicativa nº 14).

2.2.10. Avaliação do Valor Recuperável de Ativos (Teste de "impairment")

A Administração avalia anualmente o valor contábil líquido dos seus ativos com o objetivo de agir sobre os eventos que possam indicar perda de seu valor recuperável e, se necessário, constituir a provisão para perda com o ajuste do valor contábil líquido ao valor recuperável.

2.2.11. Outros Ativos e Passivos (Circulantes e Não Circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da entidade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido quando a empresa possui uma obrigação legal ou é constituído como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

2.2.12. Provisões Técnicas

São calculadas com base em metodologia regulamentar, tendo por base, percentuais estabelecidos pela ANS, excetuando-se a provisão de eventos a liquidar que é calculada com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência à saúde efetivamente recebida pela operadora (Nota Explicativa nº 15).

Pelo fato da Asfeb ter seu único produto exclusivamente na modalidade de **preço pós-estabelecido**, está dispensada em constituir a **Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados do SUS - PEONA SUS** que se refere à estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS) (realizados pelos beneficiários da operadora) e a **Provisão de Insuficiência de Contraprestações - PIC** que é uma provisão referente ao valor que a operadora cobra de mensalidade quando este é insuficiente para arcar com as responsabilidades assumidas nos seus contratos de planos de saúde.

2.2.13. Passivos Contingentes e Obrigações Legais

a) Passivos Contingentes: São provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgadas em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados, nem divulgados.

b) Obrigações Legais: São registradas como exigíveis, independente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, de processos em que a entidade questionou a inconstitucionalidade de tributos.

2.2.14. Isenções Usufruídas - Imposto de Renda, Contribuição Social, Cota INSS, PIS e COFINS

A Associação é uma entidade sem fins lucrativos e de utilidade pública municipal, portanto, goza de benefícios fiscais, de isenções, do Imposto de Renda, ISS, COFINS e da CSLL por não remunerar por qualquer forma seus dirigentes, e por cumprir os requisitos estabelecidos na legislação.

3. Aplicações Financeiras

a) Garantidoras de Provisões Técnicas

	2024	2023
Fundo ANS Bradesco	2.241.343,12	2.059.438,54
Fundo BB Dedicado ANS	2.282.221,34	2.095.135,49
XP INVESTIMENTOS	9.649.396,39	8.763.191,65
Subtotal	14.172.960,85	12.917.765,68

b) Livres

	2024	2023
Banco Bradesco CDB	16.099.562,36	18.958.670,47
Banco do Brasil – CDB	4.035.547,75	3.742.292,97
Sicoob CredExecutivo.	13.412.402,88	12.152.571,19
XP - Fundos de Investimentos	147.210,20	31.000,00
XP – CDB	1.079.898,06	1.084.296,32
Àgora Investimentos	864.792,93	680.293,00
Banco Safra	3.399.088,72	0,00
Subtotal	39.038.502,90	36.649.123,95
Total	53.211.463,75	49.566.889,63

A entidade constituiu ativos garantidores com aplicações financeiras que lastreiam provisões técnicas (Nota Explicativa nº 15), cuja movimentação segue regras estabelecidas pela ANS.

4. Contraprestações Pecuniárias a Receber

O saldo desse grupo de contas refere-se a valores a receber de plano de saúde dos beneficiários da entidade, conforme segue:

	2024	2023
Planos médico-hospitalares		
Planos coletivos	4.242.321,34	8.462.835,28
Total	4.242.321,34	8.462.835,28
Provisão para perdas sobre créditos (i)	(749.524,12)	(646.072,78)
Total líquido	3.492.797,22	7.816.762,50

(i) Nos planos coletivos com preço pós-estabelecido, havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito desse contrato deve ser provisionada.

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

	2024	2023
A Vencer	878.887,74	716.094,39
Vencidos	3.363.433,60	7.746.740,89
Até 30 dias	2.447.993,21	6.887.736,33
De 31 a 60 dias	150.886,16	206.759,82
De 61 a 90 dias	36.114,88	84.109,59
Mais de 90 dias	728.439,35	568.135,15
Total	4.242.321,34	8.462.835,28

A data de recebimento do salário dos servidores públicos/beneficiários, pode ser antecipada por deliberalidade do governo estadual, influenciando diretamente no saldo dos valores ao final do período.

Segue a movimentação da Provisão para Perdas Sobre Créditos das Contraprestações:

	2024	2023
Saldos no início do período	646.072,78	657.987,91
Constituições (reversões) Líquidas	103.451,34	(11.915,13)
Saldos no fim do período	749.524,12	646.072,78

5. Participação dos Beneficiários em Eventos

	2024	2023
Planos médico-hospitalares		
Coparticipação de Beneficiários	741.314,75	1.271.704,87
Total	741.314,75	1.271.704,87
Provisão para perdas sobre créditos (i)	(130.965,02)	(129.219,16)
Total líquido	610.349,73	1.142.485,71

6. Operadoras de Planos de Assistência à Saúde

	2024	2023
Planos médico-hospitalares		
Planos coletivos	577.002,31	209.020,89
Total	577.002,31	209.020,89
Provisão para perdas sobre créditos (i)	0,00	0,00
Total líquido	577.002,31	209.020,89

7. Créditos de Operações de Assistência à Saúde não relacionado ao Plano

	2024	2023 (Reclassificado)
Taxa de Adesão	0,00	16.905,81
Outros Créditos a Receber	0,00	6.138,83
(-) PPSC	0,00	(10.864,53)
Total	0,00	12.180,11

Os saldos destas contas foram reclassificados em 2024 para o grupo 1239, Outros Créditos de OP. com Plano de Saúde, como forma de melhor registro contábil.

8. Bens e Títulos a Receber

	2024	2023
Títulos Negociação	609.712,75	324.007,77
Adiantamentos a Funcionários	0,00	42.798,41
Adiantamentos a Fornecedores	752,52	7.944,87
Mensalidades Associativas	244.768,30	209.907,30
Repasse de Convênios	38.687,75	158.409,92
Outros valores a Receber	0	0
(-) PPSC Outros Bens e Tit. a Receber	(138.317,64)	(80.550,10)
Total	755.603,68	664.541,17

9. Despesas Antecipadas

O registro dos saldos das despesas antecipadas refere-se aos pagamentos antecipados dos gastos com os eventos sociais realizados pela associação para os seus associados, para apropriação dos gastos por competência da realização dos eventos, reservas e contratações antecipadas.

	2023	2022
Evento de Carnaval	63.455,00	78.710,00
Evento Junino	18.810,00	15.470,00
Total	82.265,00	94.180,00

10. Depósitos Judiciais

	2024	2023
Cíveis	0,00	137.921,07
Total	0,00	137.921,07

Os depósitos judiciais foram revertidos para o resultado em virtude de sua natureza de execução e baixados pelo recebimento de alvará.

11. Outros Créditos a Receber

	2024	2023
Ação ANS TSS - 09.20184013300	0,00	103.727,55
Total	0,00	103.727,55

Fase atual: Precatório pago em janeiro de 2024. Registro baixado de créditos a receber.

12. Investimentos

	2024	2023
Cotas Sicoob Credexecutivo	599.576,25	485.359,71
Total	599.576,25	485.359,71

13. Imobilizado

Titularidade Própria	Taxa Anual Depreciação	Custo	Depreciação Acumulada	2024 Líquido	2023 Líquido
Terrenos		37.653,85	0,00	37.653,85	37.653,85
Edifícios	4%	3.748.275,18	(1.230.670,56)	2.517.604,62	2.621.853,88
Veículos	20%	119.821,20	(15.877,95)	103.943,25	0,00
Equipamento informática	20%	675.610,08	(629.632,08)	45.978,00	27.820,39
Máquinas equipamentos	10%	232.395,35	(182.101,86)	50.293,49	63.016,88
Móveis utensílios	10%	997.873,04	(948.895,39)	48.977,65	58.855,08
Instalações	10%	1.841.110,74	(1.256.607,42)	584.503,32	708.217,37
Imobilizado andamento		120.842,91	0,00	120.842,91	1.750,00
Total		7.773.582,35	(4.263.785,26)	3.509.797,09	3.519.167,45

A entidade observa o que determina o CPC - 27 - Ativo Imobilizado. Contudo, julgamos os prazos estimados de vida útil e as taxas aplicadas no exercício adequados, sendo que os valores contabilizados estão acima do valor de mercado.

14. Intangível

Titularidade Própria	Taxa Anual Depreciação	Custo	Amortização Acumulada	2024 Líquido	2023 Líquido
Software	10%	760.150,09	(740.559,06)	19.591,03	(11.360,95)
Marcas e patentes	10%	8.331,93	(833,16)	7.498,77	8.331,93
Outros Ativos		4.420,05	0,00	4.420,05	4.420,05
Servidor Virtual	20%	23.072,80	(384,55)	22.688,25	0,00
Total		795.974,87	(741.776,77)	54.198,10	1.391,03

Para o exercício de 2024, foi ajustado o saldo da amortização da conta software. A entidade passou a amortizar o intangível de marcas e patentes.

15. Provisões Técnicas

	2024	2023
Provisão de eventos a liquidar SUS (i)	5.566,64	2.112,22
Provisão de eventos a liquidar (ii)	8.337.344,09	8.688.163,64
Total	8.342.910,73	8.690.275,86

(i) A entidade tem registrado em 2024 nesta conta, GRU e eventos referentes a ressarcimentos de despesas médicas ao SUS (% HC x ABI);
(ii) Provisão para garantia de eventos já ocorridos, registrados contabilmente e ainda não pagos, cujo registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelo prestador ou beneficiário no momento da apresentação da cobrança à entidade.

16. Tributos e Contribuições a Recolher

	2024	2023
INSS	68.638,25	65.300,03
IRRF de PJ	62.009,80	63.217,62
IRRF Funcionários	20.856,38	23.514,68
FGTS	21.844,51	20.834,70
COFINS/PIS/CSLL Retidos	189.888,45	137.787,89
ISS Retido	151.416,60	130.486,28
Outros débitos	1.889,73	3.080,26
Total	516.543,72	444.221,46

17. Débitos Diversos

	2024	2023
Obrigações com pessoal	467.960,41	454.005,72
Fornecedores (i)	464.929,06	345.116,59
Outros débitos	38.234,50	27.484,23
Total	971.123,97	826.606,54

(i) Está representado basicamente por contas a pagar por serviços diversos de manutenção, limpeza, alimentação, repasse dos convênios sociais, aquisição de ativo imobilizado e outros.

18. Provisões

A. As provisões estão assim constituídas:

	2024	2023 (Reclassificado)
Provisões para ações Cíveis - CP (i)	549.780,42	522.914,42
Total	549.780,42	522.914,42

(i) Processos contra a Asfeb por danos morais, materiais e obrigação de fazer, classificados pelos advogados com prognóstico de perda provável.

B. Contingências Possíveis:

A entidade possui processos cujas expectativas de perda são classificadas como possíveis na opinião de seus consultores jurídicos, no montante de R\$ 1.461.189,18.

19. Patrimônio Social

É composto por doações recebidas e pela incorporação do superávit ou déficit de cada exercício. Em caso de dissolução da associação, o patrimônio social será revertido em favor dos associados patrimoniais e instituição municipal, estadual ou federal, por deliberação dos associados, nos termos do art. 61, do Código Civil.

20. Contraprestações Líquidas

Buscando equilibrar os gastos assistenciais ocorridos no exercício de 2024, a governança propôs e aplicou reajustes no valor do plano de saúde ao longo do ano, equivalentes ao acumulado de 11,37%. Essa ação juntamente com os incrementos vegetativos da carteira contribuíram para a variação do valor registrado na conta 311.

21. Eventos Líquidos

Os Eventos Indenizáveis Líquidos apresentaram um aumento de 8,3% quando comparados com o exercício anterior, porém menor que a variação passada que registrou 9,42% de um exercício para o outro.

	2024	2023
Eventos Conhecidos	107.910.739,78	104.920.458,53
(-) Glosas Líquidas	(4.067.162,53)	(7.135.977,53)
(-) Recuperação por Coparticipação	(3.020.987,43)	(2.905.224,71)
(-) Outras Recuperações	(169.533,84)	(112.198,94)
(-) Reversão da Despesa - SUS	2.749,29	232,51
(-) Cobrança pelo Convênio Reciprocidade	(2.192.793,44)	(3.849.157,65)
Total das Reduções	(9.447.727,95)	(14.002.326,32)
A. Total dos Eventos Líquidos	98.463.011,83	90.918.132,21

	2024	2023	AH
Eventos Conhecidos			
Consultas Eletivas	4.709.119,49	4.545.735,84	4%
Consultas de Emergência	3.230.631,77	2.414.508,68	34%
Exames Eletivos	18.284.310,86	17.612.199,09	4%
Exames de Emergência	695.228,32	559.327,76	24%
Terapias	23.120.370,85	15.966.267,59	45%
Internações	51.747.658,37	57.544.499,65	-10%
Outros Atendimentos Ambulatoriais	3.375.259,89	3.711.318,05	-9%
Demais Despesas Assistenciais	2.748.160,23	2.566.601,87	7%
B. Total dos Eventos Brutos	107.910.739,78	104.920.458,53	3%

As variações significativas para o aumento dos custos assistenciais no exercício foram em terapias e nas emergências de consulta e exames.

22. Sinistralidade Elevada

A sinistralidade ao final do exercício de 2024 estabeleceu um percentual de 97,94%, apresentando diminuição quando comparada com o exercício anterior, que teve o percentual de 104%.

23. Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos Saúde da Operadora

	2024	2023
Receita com Prestação de Serviços (i)	0,00	433.157,01
Outras Receitas Operacionais	69.056,80	3.509,95
Mensalidades Associativas (ii)	2.596.377,30	2.328.230,32
Repasse de Convênios (iii)	171.527,43	169.333,48
Outras (iv)	1.422.588,03	382.472,61
Total	4.259.549,56	3.316.703,37

(i) Receitas com Convênio Reciprocidade;

(ii) Mensalidade Associativa é a mensalidade que todo associado da Asfeb deve pagar mensalmente para ter direito aos benefícios da associação: (clube recreativo, clube de benefícios, participação especial nos eventos institucionais da Asfeb, inclusive adesão ao plano de saúde);

(iii) Repasse de Convênios são valores repassados por alguns parceiros que têm seus serviços contratados pela Asfeb na relação PJ com PJ, para que os associados possam usufruir em condições diferenciadas oferecidas pelo mercado (seguro de automóvel, seguro de vida, assistência odontológica e clubes recreativos que não os da Asfeb);

(iv) São as receitas com taxa de aluguel dos clubes recreativos, valores de participação de associados em eventos institucionais e recebimento de valores através de alvarás, relativos à taxa de administração de processos de acordos judiciais do redutor salarial de alguns associados da instituição.

As Receitas de Assist. à Saúde Não Relacionadas c/ Planos Saúde da Operadora apresentam sazonalidades na movimentação da conta de receitas operacionais diversas, por conter também registros originários de valores recebidos de taxa de administração de processo do redutor salarial de associados que não seguem um fluxo de recebimentos, e que no exercício de 2024 registrou dentre desse grupo o valor de R\$ 1.109.566,60.

24. Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora

	2024	2023
PPSC de OP de Assist. Med. Não Relac. ao P.S.	0,00	15.059,06
(-) Reversão de PPSC – OP Não Relac. ao P.S.	0,00	(2.161,80)
Outras Despesas Operacionais	0,00	274,78
Impostos, Taxas e Contribuições e Cobrança	28.969,05	35.597,79
Desp. com Comemorações e Ev. Institucionais (i)	862.237,08	1.080.517,56
Despesas com Atividades Desportivas	164.562,48	105.778,47
Despesas com Serviços de Terceiros	400.173,07	358.648,43
Despesas com localização, consertos e manutenção	333.166,85	308.907,41
Despesas com mensalidades Febrafite	125.664,00	118.320,00
Total	1.914.772,53	2.020.941,70

(i) As Comemorações e Eventos Institucionais são acontecimentos realizados para associados e funcionários ao longo do exercício (Asfeb Folia, Forró da Asfeb, Dia das Mães, Dia dos Aposentados, Dia dos Pais, Aniversariante do Mês).

25. Despesas Administrativas

	2024	2023
Pessoal	4.846.578,81	4.352.972,55
Serviços de terceiros (i)	713.477,74	720.118,91
Localização e funcionamento (ii)	654.894,69	612.042,04
Depreciação e amortização	370.531,66	359.916,05
Publicidade e propaganda	450,00	12.181,07
Tributos (iii)	27.940,36	28.857,62
Multas Administrativas	16.588,96	0,00
Outras	444.717,56	229.952,05
Total	7.075.179,78	6.316.040,29

(i) Serviços de auditoria contábil, locação de mão de obra, consultorias técnicas, entrega expressas, coordenação médica, Gerenciamento de projetos assistenciais, entre outros;

(ii) Utilização e manutenção das instalações da entidade, como luz, água, serviços de manutenção, segurança etc.;

(iii) Impostos e contribuições.

26. Resultado Financeiro

	2024	2023
Despesas financeiras		
Outras (i)	(1.154.418,06)	(935.471,32)
Subtotal	(1.154.418,06)	(935.471,32)
Receitas financeiras		
Aplicações financeiras	5.616.685,80	6.574.406,74
Recebimentos em atraso	247.281,25	170.438,94
Outras (ii)	29.522,19	21.751,34
Subtotal	5.893.489,24	6.766.597,02
Resultado Líquido	4.739.071,18	5.831.125,70

(i) IOF, Imposto de Renda gerados dos resgates das aplicações financeiras, IR como cota e IR compulsoriamente dos resgates dos vencimentos das aplicações e despesas bancárias;

(ii) Descontos Obtidos em faturas a pagar de fornecedores diversos.

27. Conciliação da Demonstração dos Fluxos de Caixa

Conforme determinação da Agência Nacional de Saúde Suplementar, as operadoras de plano de saúde devem apresentar a demonstração do fluxo de caixa pelo método direto. A legislação vigente determina que a entidade apresente a demonstração do fluxo de caixa pelo método direto destacando a conciliação do lucro líquido na demonstração do fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais.

Atividades Operacionais	2024	2023
Superávit/(Déficit) do Exercício	2.318.364,36	(3.371.874,56)
Ajustes para conciliação do resultado do período com a geração/utilização de caixa das atividades operacionais	121.678,36	919.897,25
Ajuste de Provisões (Reversões) das Perdas Sobre Créditos	164.701,36	190.041,00
Depreciação/Amortização	370.531,66	359.916,05
Ajustes Atividade de Investimento	(413.554,66)	368.940,20
Resultado do Período Ajustado	2.440.042,72	(2.452.977,31)
(Aumento) diminuição em contas em ativos operacionais	1.015.488,96	2.488.026,51
(Diminuição) aumento em Passivos Operacionais	-200.727,45	334.040,15
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	3.254.804,23	369.089,35

28. Seguros

A entidade adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As apólices estão em vigor e os prêmios foram devidamente pagos. Essas receitas são basicamente das sobras recebidas de investimentos no banco Sicoob Credeexecutivo e de possíveis baixa de imobilizados por vendas.

Para garantir a sustentabilidade do plano de saúde, a instituição entende que é essencial aplicar ações preventivas e educativas, além de gerenciar recursos de forma eficiente (controles internos). Em 2024, a Asfeb contratou uma empresa especializada no sentido de mapear riscos e direcionar ações para orientação, aprimoramento e desenvolvimento de programas de gerenciamento de doenças, integração de cuidado e uso de tecnologia, gestão de rede e educação, bem como engajamento dos beneficiários.

29. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco

a) Instrumentos Financeiros

Os instrumentos financeiros inerentes às operações da instituição basicamente estão representados por disponibilidades, contas a receber e a pagar. A Asfeb mantém políticas e estratégias operacionais visando à liquidez, rentabilidade e segurança desses saldos e constantemente monitora os preços dos serviços contratados com os do mercado de saúde e suas tabelas auxiliares vigentes. Ao longo do exercício, a Asfeb buscou boas oportunidades de rentabilidade oferecidas no mercado junto aos bancos.

b) Gerenciamento de Risco

A exposição de diversos riscos é inerente à natureza das operações da entidade. Dentre os principais fatores de risco de mercado que podem afetar o negócio da Asfeb, podem ser destacados os seguintes:

I. Risco de Crédito: O risco de crédito associado à possibilidade do não recebimento de valores faturados aos seus beneficiários é atenuado pela possibilidade legal de interrupção do atendimento aos beneficiários de planos de saúde após determinado período de inadimplência.

II. A entidade trabalhou no mapeamento dos ajustes na estrutura organizacional, dos ajustes em mapeamento dos processos de controle interno e, na adequação da metodologia de gestão de riscos, a fim de garantir a aderência da sua operação de planos de saúde às determinações da RN ANS nº 518/2022. Neste sentido, a governança vem mantendo os esforços necessários a fim de implementar na gestão a referida normativa buscando a qualidade do gerenciamento dos fluxos da operadora.

Após revisão, as categorias de riscos gerenciadas pela entidade são:

• Riscos Operacionais

Riscos de Operações: Ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas e/ou de eventos externos (ex.: terceirização, segurança da informação, TI, satisfação de cliente etc.).

Riscos Legais: Sua definição pode ser as perdas decorrentes de multas, penalidades ou indenizações resultantes de ações de órgãos de supervisão e controle, bem como perdas decorrentes de decisão desfavorável em processos judiciais ou administrativos (ex.: propriedade intelectual, responsabilidade cível, contratos, tributações etc.).

Risco de Segurança do Trabalhador: A existência de probabilidade de um trabalhador sofrer algum dano, resultante de suas atividades profissionais (exemplo: doença ocupacional e acidente do trabalho).

• Risco do Negócio

Risco Estratégico: Está associado à consequência de decisões estratégicas equivocadas ou de situações nas quais a implantação da estratégia é complexa ou inviável (ex.: planejamento, reputação, informações para tomada de decisões, relação empresariais etc.).

Risco de Mercado: Decorre da possibilidade de perdas que podem ser ocasionadas por mudanças no comportamento do mercado de atuação da organização. A mudança de comportamento e expectativa dos beneficiários e fornecedores gera diretamente o risco de mercado para a entidade, sendo necessária a adequação para sua sobrevivência (ex.: congelamento salarial dos beneficiários, instrumentos financeiros e fornecedores).

• Risco Assistencial

Risco Assistencial: Ocorrência de eventos danosos à integridade física, mental ou social do beneficiário decorrentes de falhas nos processos, sistemas e/ou ambiente no qual ele está inserido, seja evento adverso infeccioso e/ou não infeccioso (ex.: identificação de paciente, segurança de medicamento, protocolos, infecções, eventos adversos etc.).

- **Risco financeiro**

Risco Financeiro: Risco associado à forma como a organização financia suas operações, sendo necessário possuir capital suficiente para arcar com as obrigações nos prazos estipulados (ex.: Orçamento, Fiscal, Liquidez, Crédito).

- **Risco de Subscrição**

Risco de Subscrição: É a possibilidade de ocorrência de perdas, que contrariem as expectativas da operadora, em função das incertezas existentes/aleatoriedade das variáveis associadas às bases técnicas utilizadas para desenvolvimento e cálculo da precificação dos planos e apuração das provisões técnicas (ex.: precificações, provisões, desenvolvimento de produtos).

30. Outros Fatos Importantes

30.1. Capital Regulatório

O Capital Regulatório é o limite mínimo de Patrimônio Líquido Ajustado que a operadora deve observar, a qualquer tempo, conforme definido no inciso III do Art. 2º da RN 569/22. Tal valor é definido pelo maior montante entre o Capital Base e o Capital Baseado em Riscos. A instituição apurou o valor do seu CBR, assim como o PLA e concluiu que atende a normativa. Os ativos garantidores que subsidiam o lastro e a vinculação com relação às provisões de eventos a liquidar também estão suficientes ao final do exercício.

30.2. Teste de adequação do passivo - TAP

A Asfeb não realizou o teste de adequação do passivo – TAP pelo fato de não se enquadrar como operadora de plano de saúde de grande porte, condição ímpar dessa obrigatoriedade conforme a RN nº 528/2022 da Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

30.3. Práticas Mínimas de Governança Corporativa

A Asfeb pratica a transparência e publicidade das informações da gestão, operacionais e financeiras, através da distribuição eletrônica de seu relatório anual aos associados, ao tempo que o disponibiliza em seu site para a visibilidade de terceiros.

30.4. Novas normas do mercado

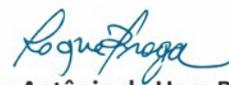
Por ser uma operadora de pequeno porte classificada no segmento prudencial S3, não estando obrigada ao envio mensal do DIOPS Financeiro, portanto não sofrendo grandes impactos pelas mudanças sobre prazos de envio das informações periódicas a ANS, apresentadas na RN ANS Nº 594/2023.



Domenico Fioravanti
Diretor-Presidente da Asfeb



Claudes Cerqueira de Freitas
Diretor Financeiro



Roque Antônio da Hora Braga
Contador CRC-BA 024.030/0-3

COMPOSIÇÃO GERAL DOS EVENTOS CONHECIDOS

Períodos	1. Total dos Eventos Conhecidos	2. Total dos Valores Recebidos de Reciprocidade	3. Total dos Eventos Efetivos (1+2)
Composição dos Saldos	R\$	R\$	R\$
Janeiro	9.335.853,69	-	9.335.853,69
Fevereiro	8.880.986,61	267.980,52	8.613.006,09
Março	7.373.230,20	106.457,80	7.266.772,40
Abril	9.460.194,14	231.503,83	9.228.690,31
Maió	8.582.842,94	231.121,21	8.351.721,73
Junho	9.925.954,53	142.233,14	9.783.721,39
Julho	8.534.022,43	163.372,99	8.370.649,44
Agosto	8.597.767,17	179.870,93	8.417.896,24
Setembro	9.434.046,59	160.329,60	9.273.716,99
Outubro	9.037.550,62	133.805,35	8.903.745,27
Novembro	9.917.611,90	343.354,50	9.574.257,40
Dezembro	8.830.678,96	232.763,57	8.597.915,39
Total	107.910.739,78	2.192.793,44	105.717.946,34

1. Valor contábil dos eventos brutos;

2. Valores recebidos pelo atendimento de outros beneficiários na rede credenciada da Asfeb.

RELAÇÃO DE INDICADORES MÍNIMOS PARA MONITORAMENTO DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DA OPERADORA

Margem de Resultado Líquido - MRL	1º trim. /2024	2º trim. /2024	3º trim. /2024	4º trim. /2024
Receitas Totais	26.597.443,91	27.331.152,08	28.241.013,43	29.630.504,02
Despesas Totais	26.420.404,89	28.112.595,52	25.889.612,64	29.059.136,03
Receitas com Ops. de Assist. à Saúde	24.110.623,66	24.704.521,82	25.572.676,91	26.151.586,36
Resultado Líquido	177.039,02	-781.443,44	2.351.400,79	571.367,99
MRL	0,7%	-3,2%	9,2%	2,2%

Empresas com margem operacional negativa, por não conseguirem cobrir as despesas de suas atividades, costumam recorrer a empréstimos. Isso aumenta o endividamento e reduz a margem líquida, piorando o resultado.

Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE)	1º trim. /2024	2º trim. /2024	3º trim. /2024	4º trim. /2024
Receitas Totais	26.597.443,91	27.331.152,08	28.241.013,43	29.630.504,02
Despesas Totais	26.420.404,89	28.112.595,52	25.889.612,64	29.059.136,03
Patrimônio Líquido	53.479.421,86	52.697.978,42	55.049.379,21	55.651.194,17
Resultado Líquido	177.039,02	-781.443,44	2.351.400,79	571.367,99
ROE	0,33%	-1,48%	4,27%	1,03%

Quando o ROE está negativo é um sinal de alerta, pois a empresa está operando no prejuízo. Retorno sobre Patrimônio Líquido (ROE) é calculado pela divisão do lucro líquido pelo patrimônio líquido de uma empresa. Ou seja, ele serve para medir o retorno total em lucro líquido gerado em relação ao patrimônio líquido (diferença entre ativo e passivo).

Sinistralidade ou Despesas Médicas	1º trim. /2024	2º trim. /2024	3º trim. /2024	4º trim. /2024
Contraprestações Efetivas	24.110.623,66	24.704.521,82	25.572.676,91	26.151.586,36
Eventos Indenizáveis Líquidos	23.350.469,77	25.326.555,30	23.688.550,84	26.099.342,65
Sinistralidade	96,85%	102,52%	92,63%	99,80%

Percentual de Despesas Operacionais em relação às Receitas Operacionais	1º trim. /2024	2º trim. /2024	3º trim. /2024	4º trim. /2024
Eventos Indenizáveis Líquidos	23.350.469,77	25.326.555,30	23.688.550,84	26.099.342,65
Despesa Administrativa	1.788.436,50	1.697.982,63	1.710.917,53	1.877.843,12
Outras Despesas Operacionais	1.080.460,18	608.597,53	397.974,48	674.506,81
Contraprestações Efetivas	24.110.623,66	24.704.521,82	25.572.676,91	26.151.586,36
Outras Receitas Operacionais	1.039.711,27	1.174.173,97	1.068.352,62	1.960.033,38
DOP	104,25%	106,78%	96,83%	101,92%

Índice de Resultado Financeiro (IRF)	1º trim. /2024	2º trim. /2024	3º trim. /2024	4º trim. /2024
Receitas Financeiras	1.447.108,98	1.357.959,04	1.599.983,90	1.488.437,32
Despesas Financeiras	175.344,76	479.460,06	92.169,79	407.443,45
Resultado Financeiro Líquido	1.271.764,22	878.498,98	1.507.814,11	1.080.993,87
Contraprestações Efetivas	24.110.623,66	24.704.521,82	25.572.676,91	26.151.586,36
IRF	5,27%	3,56%	5,90%	4,13%

Liquidez Corrente (LC)	1º trim. /2024	2º trim. /2024	3º trim. /2024	4º trim. /2024
Ativo Circulante	59.237.744,03	61.325.126,94	62.667.180,33	61.991.492,16
Passivo Circulante	9.406.621,43	12.497.304,97	11.449.700,71	9.960.233,46
LC	6,30	4,91	5,47	6,22

Também conhecido como índice de liquidez comum, o LC faz o cálculo da capacidade de um negócio realizar o pagamento em curto prazo e, por esse motivo, é um dos indicadores mais utilizados para fazer a análise da capacidade de pagamento.

Capital de terceiros sobre o Capital próprio (CT/CP)	1º trim. /2024	2º trim. /2024	3º trim. /2024	4º trim. /2024
Passivo Circulante	9.406.621,43	12.497.304,97	11.449.700,71	9.960.233,46
Passivo não Circulante	522.914,42	522.914,42	469.289,93	549.780,42
Patrimônio Líquido	53.479.421,86	52.697.978,42	55.049.379,21	55.651.194,17
CT/CP	0,19	0,25	0,22	0,19

Prazo Médio de Contraprestações a receber (PMCR)	1º trim. /2024	2º trim. /2024	3º trim. /2024	4º trim. /2024
Créd. de Ops. de saúde já descontada PPSC	7.993.111,39	8.270.812,65	8.640.202,52	3.492.797,22
Contraprestações Efetivas	24.110.623,66	24.704.521,82	25.572.676,91	26.151.586,36
Dias	90	90	90	90
PMCR	29,84	30,13	30,41	12,02

Representa o tempo médio que a operadora leva para receber os créditos de operações de saúde.

Prazo Médio de Pagamento de Eventos (PMPE)	1º trim. /2024	2º trim. /2024	3º trim. /2024	4º trim. /2024
Provisão de Eventos a Liquidar	7.993.539,04	10.920.088,40	9.715.906,88	8.351.785,73
Eventos Indenizáveis Líquidos	23.350.469,77	25.326.555,30	23.688.550,84	26.099.342,65
Dias	90	90	90	90
PMPE	31	39	37	29

Representa o tempo médio que a operadora leva para pagar aos prestadores.

Varição de Custos (VC)	1º trim. /2024	2º trim. /2024	3º trim. /2024	4º trim. /2024
Eventos Indenizáveis Líquidos	23.350.469,77	25.326.555,30	23.688.550,84	26.099.342,65
Total de Beneficiários	6.234	6.212	6.252	6.263
Evento indenizável per capita	3.745,66	4.077,04	3.788,96	4.167,23
Varição percentual de Custos	1,22%	8,85%	-7,07%	9,98%

Varição percentual de Custos - Representa a variação dos custos relacionados à assistência à saúde entre um período e outro.

Evento indenizável per capita - Evento indenizável per capita de cada período = (Eventos Indenizáveis Líquidos / Total de Beneficiários).

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Administradores e Conselheiros da entidade
ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES FISCAIS DO ESTADO DA BAHIA.
CNPJ 14.799.035/0001-47
Salvador - BA

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da entidade **ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES FISCAIS DO ESTADO DA BAHIA**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da entidade **ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES FISCAIS DO ESTADO DA BAHIA** em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e sem finalidade de lucros.

Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis”. Somos independentes em relação à entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as Demonstrações Contábeis e o Relatório do Auditor

A administração da entidade é responsável por essas outras informações obtidas até a data deste relatório, que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante.

Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da administração obtido antes da data deste relatório, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações Contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o

uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da entidade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a entidade a não mais se manter em continuidade operacional;

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 25 de fevereiro de 2025.

GRUNITZKY - AUDITORES INDEPENDENTES S/S
CRC PR-004.552/O-5 S/BA
CVM 7862



FAIMO FRANCISCO
MOREIRA:0016931
4596

FAIMO FRANCISCO MOREIRA
CRC MG-085.335/O-5 S/BA
CPF 001.693.145-96
CNAI 3764



DAT nº 8721/25

PARECER ATUARIAL

Este documento tem como objetivo apresentar o parecer da CTS Consultoria Técnica Atuarial e Serviços Ltda, sobre os resultados econômico-financeiros da ASFEB no exercício de 2024, com ênfase nas garantias financeiras exigidas pela ANS. A análise foi baseada nos dados transmitidos pela operadora ao órgão regulador.

Além disso, trazemos um panorama da carteira de planos da ASFEB abordando indicadores como sinistralidade, frequência de utilização, custo médio e custo per capita, em comparação com os resultados do mercado de Autogestão.

A operadora apresentou regularidade quanto ao capital regulatório e ativos garantidores exigidos, conforme quadro abaixo:

Item	Exigido	Constituído	Suficiência
Capital Regulatório	R\$ 4.857.574,74	R\$ 55.514.731,07	R\$ 50.657.156,31
Ativos Garantidores	R\$ 8.358.563,16	R\$ 14.172.960,85	R\$ 5.814.397,69

A sinistralidade registrada foi de 99,32%, um patamar ligeiramente superior à média do mercado de Autogestão, que atingiu 96,40%. No entanto, o índice apresentou uma redução em relação ao exercício de 2023, quando foi de 100,79%, evidenciando uma melhora no equilíbrio entre as receitas de contraprestações e as despesas assistenciais, o que corroborou para melhores resultados em outros indicadores, como é o caso da Margem de Lucro Líquido (MLL) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE), que apresentaram uma evolução significativa entre os exercícios de 2023 e 2024. A MLL passou de -0,04 para 0,02, enquanto o ROE aumentou de -0,06 para 0,04. Essa melhora reflete uma recuperação da rentabilidade da operadora, sinalizando maior eficiência na gestão dos recursos e melhor equilíbrio entre receitas e despesas.

No que se refere ao panorama da carteira, a Sala de Situação da ANS¹, apresenta que a operadora possuía 6.283 beneficiários ativos em dezembro de 2023, e 6.263 em dezembro de 2024, portanto, teve uma leve queda (0,32%) no número de beneficiários.

Para a análise de frequência e custos, consideramos dados até novembro de 2024, conforme arquivos disponibilizados pela operadora. A frequência de utilização em consultas foi de 5,95 por beneficiário, pouco abaixo do mercado² que foi de 6,10. Já as frequências em exames, terapias e internações ficaram bem acima das observadas no mercado, sendo respectivamente de 46,55, 13,97 e 0,56, na ASFEB, e de 35,40, 3,70 e 0,25 no mercado. Os custos médios dos eventos em 2024 ficaram superiores ao mercado em Exames e Atendimentos Ambulatoriais ao final, o Custo *Per Capta* da Operadora foi 76,71% superior ao Mercado.

Em conclusão, a análise atuarial mostrou que a ASFEB atendeu às exigências da ANS, com capital e ativos garantidores acima do mínimo. Houve melhora na sinistralidade e recuperação da rentabilidade, mas a operadora enfrenta desafios com a leve redução de beneficiários e custos per capita superiores ao mercado.

Este parecer é síntese de outros documentos emitidos à operadora.

27 de março de 2025

Assinado de forma digital por
Sandra Regina Odéli
DN: cn=Sandra Regina Odéli, o,
ou=Atuarial - MIBA 1209,
email=sandra@ctsconsultoria.com.br,
c=BR
Dados: 2025.03.27 16:30:21 -03'00'

Sandra
Regina Odéli

Sandra Regina Odéli – MIBA 1209

¹ Disponível em: < https://www.ans.gov.br/images/stories/Materiais_para_pesquisa/Perfil_setor/sala-de-situacao.html >. Consulta realizada em 25/03/2025.

² Dados do mercado de frequências e custos referem-se a 2023, último período divulgado pela ANS.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

EXERCÍCIO DE 2024

O Conselho Fiscal da ASFEB – Associação dos Servidores Fiscais do Estado da Bahia examinou o Parecer e Relatório da GRUNITZKY – Auditores Independentes S/S, juntamente com o Parecer e Relatório atuarial da empresa CTS – Consultoria e Serviços, emitido no dia 27 de março de 2025, em consonância com o inciso III, do art. 28 do nosso Estatuto Social e em vista das informações prestadas por estas empresas, concluiu que:

O Parecer da Grunitzky - Auditores Independentes S/S, emitido em 25 de fevereiro de 2025, referindo-se ao exame das Demonstrações Contábeis do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, baseado nas normas da Contabilidade brasileira, considerou adequadas as demonstrações contábeis em todos os aspectos relevantes com desempenho de suas operações e seu fluxo de caixa.

Em vista ao relatório emitido pela CTS – Consultoria e Serviços, após estudo atuarial, onde consta que realizando uma análise comparativa com o desempenho interno no ano anterior e com o mercado de autogestão no ano de 2024, aponta um crescimento da Margem de Lucro Líquido e Retorno do Patrimônio Líquido positivo. Observa ainda uma queda de sinistralidade e leve perda de associados, com custos operacionais e per capita acima do mercado. Conclui no seu parecer que a ASFEB atendeu com capital e ativos as exigências legais da ANS – Agência Nacional de Saúde.

Considerando que as informações prestadas pelas empresas, GRUNITZKY e CTS, refletem, com base nos documentos fornecidos pela ASFEB, a nossa realidade e dinâmica, este Conselho Fiscal recomenda à Assembleia Geral da ASFEB a sua aprovação.

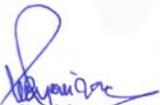
Salvador, 31 de março de 2025.



Elias Freitas Fonseca
Presidente



Manuel Perez Martinez
Conselheiro



Wilson Cláudio Nascimento Pereira
Conselheiro



**Viva
com mais
qualidade**



ASFEB+50

Participe dos Programas
de Prevenção e
Promoção
à Saúde



ASFEB SÊNIOR

Beneficiários entre **50 a 59 anos**

Beneficiários a partir de **60 anos**

Entre em contato conosco:
  **(71) 2201-2201**
(Telefone e WhatsApp)

Nossos programas de prevenção oferecem **monitoramento contínuo da sua saúde** e **estimulam a prática de hábitos saudáveis** com o **acompanhamento de uma equipe multidisciplinar!**



ASFEB SAÚDE[®]
Garantindo o bem-estar de sua família.

ANS nº 335754



**Clube Asfeb:
de portas abertas
para a sua família!**

Aproveite a estrutura completa para os associados:

Piscinas Adulto/Infantil

Campos de Futebol

Salão de Festas

Salão de Jogos

Parque Infantil

Bar & Restaurante

Rua Francisco de Assis, 1183, Jd. das Margaridas
Contato:   **(71) 2202-2201** (telefone e WhatsApp)

CLUBE SOCIAL ASFEB
SALVADOR



www.asfeb.org.br

  @asfebba

Asfeb - Associação dos Servidores Fiscais do Estado da Bahia

Rua Dr. José Peroba, 149, Edf. Empresarial Eldorado, 1º e 9º andar, Salvador-BA

CEP 41770-235, CNPJ: 14.799.035/0001-47 •  (71) 2201.2201