



RELATÓRIO ANUAL  
**2025**

Unindo forças, fortalecendo a Asfeb.



**Quem tem  
Asfeb Saúde,  
tem uma  
clínica  
exclusiva**

**Sem cobrança de  
coparticipação**  
para os beneficiários  
do plano

**Equipe multidisciplinar**

**Estacionamento gratuito**

**Consultas presenciais**

#### ESPECIALIDADES

- **Cardiologia**
- **Clínica Médica**
- **Dermatologia**
- **Endocrinologia**
- **Gastroenterologia**
- **Medicina de Família e Comunidade**
- **Nutrição**
- **Psicologia**

**Agende sua consulta por telefone ou Whatsapp: ☎️📞 (71) 2201-2201**

**CLÍNICA  ASFEBSAÚDE®**

Rua Doutor José Peroba, nº 149, Empresarial Eldorado, 9º andar, Stiep, Salvador-BA

## SUMÁRIO

- 6** Apresentação
- 11** Asfeb Social
- 17** Asfeb Saúde
- 33** Demonstrações Financeiras
- 38** Notas Explicativas
- 54** Pareceres

### MISSÃO

*Promover a integração social e prestar assistência à saúde para melhoria da qualidade de vida dos associados.*

### VISÃO

*Ser referência em integração social e na promoção da saúde, com efetividade e sustentabilidade para a família do grupo Fisco do Estado da Bahia.*

### VALORES

*Ética, Transparência, Respeito, Sustentabilidade, Comprometimento e Efetividade.*

# GOVERNANÇA DA ASFEB

## DIRETORIA



**Domenico Fioravanti**  
Diretor-Presidente



**Wilson Lopes da Silva**  
Vice-Presidente



**Cleudes Cerqueira de Freitas**  
Dir. Financeiro



**Jaime Raimundo Nascimento Filho**  
Dir. Administrativo



**Alfredo Marcelino Pereira**  
Dir. Jurídico



**Milton Luiz Chagas da Fonseca**  
Dir. Social e de Aposentados

## CONSELHO DELIBERATIVO



**Edmilson de Souza Blohem**  
Presidente



**Pedro César Gaspar Dórea**  
Vice-Presidente



**Manoelito dos Santos Souza**  
Secretário



**Eraldo Bispo de Santana**



**Frederico Augusto Sant'Anna Rodrigues da Costa**



**Fernando Carneiro de Almeida Júnior**



**Jorge José Vieira da Silva**



**Itamar Gondim Souza**



**Moisés Araújo Andrade**



**Otacilio Bahiense de Brito Júnior**



**Robson Ramon Souza de Aguiar**

## CONSELHO FISCAL



**Elias Freitas Fonseca**  
Presidente



**Manuel Perez Martinez**  
Secretário



**Wilson Cláudio Nascimento Pereira**

## OUVIDORIA



**Rosalvo Sant'Ana Souza Filho**  
Ouvidor

## REPRESENTANTES LOCAIS

**José Rubem de Oliveira Souza** - Alagoinhas  
**Rejane Batista Reis** - Feira de Santana  
**Raimundo Eduvirgens de Oliveira** - Itabuna

**Antônio Carlos de Souza Carvalho** - Barreiras  
**Carlos Alberto Moura Pinheiro** - Ilhéus

**Emílio Alves de Souza Filho** - Jequié  
**Erivelto Antônio Lopes** (*in memoriam*) - Vitória da Conquista

## EXPEDIENTE

**Edição e Redação:** Comunicação Asfeb

**Fotografia:** Wilson Militão

**Editoração:** Quarta Onda Propaganda

**Tiragem:** Edição digital



Filiada à:



# MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE

Prezados(as) Associados(as),

O ano de 2025 representou mais um ciclo de trabalho, desafios e avanços para a Asfeb. Seguimos conduzindo a gestão com responsabilidade, transparência e compromisso com a sustentabilidade da instituição, sempre tendo como prioridade o bem-estar dos nossos associados. Neste relatório, apresentamos um panorama das principais iniciativas realizadas ao longo do período, bem como dos desafios enfrentados e das perspectivas para o futuro.

Na área social, mantivemos o empenho em fortalecer a integração entre os associados, promovendo iniciativas voltadas ao convívio, à qualidade de vida e ao fortalecimento dos laços que caracterizam a nossa entidade. Ao longo do ano, buscamos ampliar oportunidades de participação em atividades, eventos e ações que contribuem para a valorização do espírito associativo e para a construção de uma convivência cada vez mais próxima entre os membros da família Asfeb.

No campo da saúde, seguimos atentos às transformações e aos desafios do setor, que continua passando por mudanças significativas em todo o país. O crescimento dos custos assistenciais, a incorporação constante de novas tecnologias e tratamentos exigem uma gestão cada vez mais cuidadosa e estratégica. Diante desse cenário, a Asfeb manteve o foco na adoção de medidas voltadas à eficiência administrativa, ao controle dos custos e à busca permanente pela sustentabilidade do plano Asfeb Saúde.

Ao longo do ano, também investimos no aprimoramento de processos, no fortalecimento da Rede de Credenciada e na qualificação das ferramentas de gestão utilizadas pela nossa equipe. Essas iniciativas têm como objetivo garantir mais eficiência na administração dos recursos e, sobretudo, assegurar que os beneficiários continuem recebendo um atendimento de qualidade, com o cuidado e a atenção que sempre pautaram a atuação da Asfeb.

Paralelamente, seguimos valorizando as ações e programas voltados à promoção da saúde e prevenção de doenças, entendendo que o cuidado contínuo e a atenção integral aos beneficiários são fundamentais para promover qualidade de vida e contribuir para a sustentabilidade do sistema.

Encerramos este ciclo de gestão conscientes de que muitos desafios marcaram o período, mas também com a convicção de que avançamos em importantes frentes para fortalecer a Asfeb. Ao longo do triênio 2023–2025, trabalhamos com dedicação para conduzir a instituição com responsabilidade, buscando equilíbrio, aprimoramento contínuo dos serviços e a manutenção dos benefícios oferecidos aos nossos associados. Finalizamos esta etapa com a certeza de que contribuimos para consolidar bases importantes para o futuro da entidade.

Registramos nossos sinceros agradecimentos à Governança da Asfeb (Diretoria Executiva, Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal e Ouvidoria), bem como aos colaboradores, prestadores de serviços e parceiros institucionais que estiveram conosco durante toda essa jornada. Agradecemos, de forma especial, aos associados pela confiança depositada ao longo desses três anos de gestão. Foi uma honra conduzir a instituição neste período, sempre com o propósito de preservar e fortalecer esse patrimônio coletivo que é a Asfeb.

**Domenico Fioravanti**

Diretor-Presidente da Asfeb

## VICE-PRESIDÊNCIA

Durante o exercício de 2025, a Vice-Presidência da Asfeb reafirmou seu papel como elo estratégico na gestão da associação, contribuindo para o fortalecimento institucional e melhoria da comunicação com os associados. Em parceria com a equipe de Comunicação, atuou de forma ativa no desenvolvimento das comunicações institucionais, colaborando na produção de conteúdos relevantes sobre temas da área social e do plano de saúde, sempre com o objetivo de garantir uma comunicação clara, objetiva e eficiente.

No mesmo período, foi iniciado o planejamento para a construção de um novo site institucional, com foco em oferecer aos associados um canal de comunicação mais moderno, interativo e responsivo, facilitando o acesso às informações e aos serviços da entidade. Ainda em parceria com a Diretoria Social e de Aposentados, contribuiu no planejamento e realização do calendário de eventos da entidade.

Destaca-se também a participação em eventos como o 28º Congresso UNIDAS, realizado no Centro de Convenções de Salvador, considerado o principal evento nacional das operadoras de planos de saúde de autogestão. O encontro reuniu especialistas e representantes do setor para discutir temas estratégicos para o futuro das autogestões.

## DIRETORIA FINANCEIRA

O ano de 2025 caracterizou-se por importantes desafios e avanços na gestão financeira da Asfeb. A Diretoria Financeira aprofundou diretrizes estratégicas voltadas à governança, modernização de processos e aprimoramento de controles, reforçando o compromisso com uma gestão transparente e sustentável. A maior complexidade dos atendimentos, o avanço das tecnologias em saúde e o limite da capacidade contributiva dos beneficiários pressionaram o resultado assistencial.

O resultado consolidado apresentou déficit de R\$ 2,2 milhões no desempenho do Asfeb Saúde, que registrou resultado negativo de R\$ 4,9 milhões, compensado parcialmente pelo superávit de R\$ 2,7 milhões da Asfeb Social. Para recompor parte desse desequilíbrio, houve reajuste de 9% no plano de saúde, implementado de forma gradual e responsável. Os gastos assistenciais brutos cresceram 17%, passando de R\$ 107,9 milhões para R\$ 126,1 milhões, com destaque para internações hospitalares com 48% do total. Os custos assistenciais líquidos evoluíram para R\$ 112,4 milhões, revertendo o superávit de 2024 em déficit e elevando a sinistralidade 103,25%.

Diante desse cenário, foram realizados resgates de R\$ 9 milhões do Fundo de Reserva Técnica, com autorização do Conselho Deliberativo, preservando o fluxo de caixa e a continuidade dos serviços sem novos reajustes. A Diretoria Financeira manteve uma atuação prudente, com foco em eficiência, controle e responsabilidade fiscal.

Assim, 2025 reafirma o compromisso da Asfeb com a sustentabilidade, a transparência e o bem-estar dos beneficiários, evidenciando a capacidade de adaptação da entidade e o fortalecimento do seu modelo de autogestão.

## DIRETORIA ADMINISTRATIVA

Ao longo de 2025, seu compromisso com a gestão e valorização do patrimônio da Asfeb direcionou esforços para modernização das estruturas, conservação dos espaços e ampliação dos ambientes institucionais. As ações realizadas buscaram proporcionar mais conforto e funcionalidade aos associados, ao mesmo tempo em que fortaleceram a sustentabilidade financeira da instituição.

No Clube Social de Salvador, a obra da Área 2 foi concluída com a ampliação da área social, requalificação de vestiários, sanitários e implantação de área gourmet com churrasqueira, tornando o espaço mais adequado para atividades associativas, eventos institucionais e locações, com receita de R\$ 90.127,50.

Nos clubes do interior, foram realizadas ações de manutenção e melhorias. Em Ilhéus, as locações somaram R\$ 1.570,00; em Barreiras, R\$ 22.000,00; e em Alagoinhas, foram executadas intervenções voltadas à segurança e requalificação dos espaços. Já em Vitória da Conquista, o clube registrou uma arrecadação de R\$ 52.480,00.

Na gestão patrimonial, destacou-se a locação da sala no Edifício SR Center, na Pituba, que gerou receita de R\$ 18.709,35, além da ampliação das locações de áreas dos clubes para eventos e atividades diversas.

Paralelamente, a Diretoria Administrativa manteve atenção à organização da estrutura funcional, ao reconhecimento profissional e ao fortalecimento da política de gestão de pessoas, reafirmando o compromisso com a preservação, modernização e valorização do patrimônio da Asfeb.

## DIRETORIA JURÍDICA

Em 2025, a Diretoria Jurídica deu continuidade às atividades de acompanhamento e suporte jurídico, atuando em conjunto com a Diretoria Executiva e a assessoria jurídica externa na condução e orientação dos processos judiciais e administrativos. Entre as principais atribuições estiveram o monitoramento de processos, a orientação técnica, a organização documental e o apoio preventivo às atividades internas, sempre com o objetivo de reduzir riscos e evitar prejuízos à instituição.

No contexto nacional, o sistema jurídico relacionado à saúde tem se tornado cada vez mais complexo, com crescimento significativo da judicialização. Esse cenário também impacta a Asfeb que enfrenta reflexos diretos desse aumento. A entidade possui 68 ações ativas, sendo que desse total, 13 processos foram ajuizados no ano de 2025, com concessões de sete liminares.

Em 2024, o STF registrou mais de 900 mil processos na área da saúde, com expectativa de ultrapassar um milhão em 2025. Essa tem sido a rotina e o grande desafio das pequenas operadoras, já que os custos da judicialização decorrem de solicitações que envolvem pedidos que não se encontram no rol referenciado, portanto, não cobertos pelo plano Asfeb Saúde.

Diante desse cenário, a entidade reforça a importância do diálogo e da busca por soluções administrativas antes do recurso ao Judiciário. A conscientização dos beneficiários e o fortalecimento dos canais de negociação são considerados caminhos essenciais para reduzir conflitos, controlar a sinistralidade e contribuir para a sustentabilidade do Asfeb Saúde.

## DIRETORIA SOCIAL E DE APOSENTADOS

Ao longo de 2025, a Asfeb prosseguiu com a promoção da integração, do lazer e bem-estar dos associados, realizando uma série de eventos, encontros e atividades sociais. As iniciativas tiveram como propósito fortalecer o convívio entre os associados e proporcionar momentos de confraternização e qualidade de vida.

Em parceria com as outras diretorias, a associação promoveu importantes eventos ao longo do ano, entre eles a tradicional Asfeb Folia, o Forró da Asfeb e os campeonatos de Futebol e Dominó, atividades já consolidadas no calendário da instituição e aguardadas com entusiasmo pelos participantes. Destaque também para ações como Festa das Mães, Domingo da Boa Arte, Ressaca do Forró, Caminhada da Saúde, Excursão (Caldas Novas) e Festa dos Aposentados.

Além disso, a Asfeb apoiou a realização de festas juninas e confraternizações natalinas organizadas por associados em cidades do interior do estado, reforçando o espírito de pertencimento e ampliando o alcance das ações de integração social promovidas pela entidade.


Essas iniciativas refletem o empenho da Asfeb em proporcionar experiências enriquecedoras aos seus associados, fortalecendo vínculos, estimulando a convivência e construindo uma comunidade cada vez mais unida.

## CONSELHO DELIBERATIVO

Em 2025, o Conselho Deliberativo da Asfeb manteve sua atuação pautada na autonomia, no rigor técnico e no compromisso com a sustentabilidade institucional, priorizando ações voltadas à melhoria da qualidade de vida dos associados e beneficiários do plano de saúde. Ao longo do ano, o CD exerceu de forma ativa suas atribuições estatutárias, com destaque para a análise de 67 processos da área de saúde, garantindo decisões alinhadas à responsabilidade financeira e à manutenção da qualidade dos serviços prestados.

Além disso, o conselho acompanhou e deliberou sobre temas estratégicos, como a avaliação de propostas orçamentárias, o acompanhamento de atos da Diretoria Executiva e a apreciação de matérias relevantes à governança, sempre observando os princípios de transparência, equidade e conformidade com o Estatuto Social. Também manteve-se atento à necessidade de aperfeiçoamento contínuo dos regulamentos internos e à adequada gestão de recursos, contribuindo para o equilíbrio econômico da instituição.

Para o próximo triênio, o conselho reforça a importância de uma governança capaz de implementar soluções sustentáveis, que preservem a higidez financeira da entidade sem onerar excessivamente os associados, assegurando sua permanência no plano e criando condições para a atração de novos beneficiários.



**Seguro Auto:**  
proteção que  
acompanha  
você em  
cada caminho

Do trajeto diário às viagens em família, conte com opções de seguro auto pensadas para o seu estilo de vida. Com a Yelum, você garante segurança, tranquilidade e mais liberdade para dirigir.

Saiba mais sobre a Yelum  
em [www.yelumseguros.com.br](http://www.yelumseguros.com.br)  
Informações: ☎️ 📞 (71) 2201-2201

**Yelum**  
seguradora

## CONSELHO FISCAL

Durante o exercício de 2025, o Conselho Fiscal da Asfeb atuou no acompanhamento das atividades financeiras da instituição, com destaque para a análise periódica dos balancetes e sugestões de ajustes nos lançamentos, com o objetivo de tornar as informações mais claras e facilitar sua interpretação.

As avaliações consideraram diferentes perspectivas de análise: o controle imediato das operações, os impactos das variações do fluxo financeiro sobre os custos fixos e a visão estratégica ao longo do exercício, utilizando como referência o histórico e os indicadores financeiros da entidade. Também foi recomendada atenção ao uso de recursos do fundo de reserva para pagamento de débitos correntes e seus possíveis efeitos futuros.

Na análise documental dos pagamentos realizados pelo Asfeb Saúde e Asfeb Social, o conselho avaliou aspectos relacionados à qualidade e compliance interna. Por meio de atas mensais, foram registradas recomendações à Diretoria Executiva visando aprimorar a padronização da linguagem administrativa e financeira.


Entre as orientações apresentadas, destacou-se a importância de distinguir os custos e benefícios das duas áreas da instituição, fortalecendo sua gestão de forma independente. Também foi sugerido o aprimoramento dos processos de verificação antes dos pagamentos e maior autonomia ao setor financeiro para suspender pagamentos quando identificadas inconsistências.

## OUVIDORIA

Durante o exercício de 2025, a Ouvidoria da Asfeb manteve atuação efetiva no atendimento aos associados e seus dependentes, funcionando como um importante canal de comunicação e prevenção de conflitos na relação entre o plano de saúde e seus beneficiários. Sua atuação esteve voltada à garantia de direitos, ao esclarecimento de dúvidas e ao adequado tratamento de reclamações.

Alinhada às diretrizes da Resolução Normativa nº 623/24 da ANS, a Ouvidoria atuou na divulgação, orientação e implementação das novas regras de atendimento, em parceria com a Administração da Asfeb, com destaque para os processos de reanálise de negativas. Também desempenhou papel relevante no assessoramento à Diretoria Executiva, fornecendo subsídios com base nas demandas recebidas dos associados.

As atividades foram conduzidas com base em princípios como transparência, clareza, rastreabilidade, presteza, tempestividade e busca contínua pela melhoria dos serviços. Além dos atendimentos presenciais e telefônicos, a Ouvidoria contabilizou 31 manifestações, todas registradas através de e-mail: 03 consultas; 01 elogio, 22 reclamações, 03 denúncias e 02 sugestões. As demandas trataram de assuntos como financeiro, serviço de atendimento, rede credenciada e cobertura assistencial. O tempo médio de resposta às manifestações foi de 03 dias, sendo 100% respondidas dentro do prazo estabelecido pela ANS.



**Seguro de Vida:**  
planeje o amanhã  
com segurança

Garanta estabilidade e bem-estar para as pessoas mais importantes da sua vida. A Alper oferece coberturas completas e atendimento personalizado para que você viva o presente sem preocupações com o amanhã.

Saiba mais sobre a Yellum  
em [www.alperseguros.com.br](http://www.alperseguros.com.br)  
Informações: ☎️ 📞 (71) 2201-2201

**alper**   
alta performance em seguros

# Clube de Benefícios ASFEB®

Com a Asfeb, você e sua família garantem condições especiais em mais de 50 parceiros!



**odonto system**

## Plano Odonto

Sorriso renovado e saúde em dia. Adquirá ao plano exclusivo para associados da Asfeb e aproveite.



**Yelum**  
seguradora

## Seguro Auto

Proteção completa para o seu automóvel. Garanta as vantagens que a Yelum preparou para você.



**alper**  
alta performance em seguros

## Seguro de Vida

Tranquilidade para você e segurança para a sua família. Proteja o seu futuro com a Alper.

Aproveite as vantagens em outros produtos e serviços com o **Clube de Benefícios da Asfeb!**



## Convênio Unafisco Nacional

A Asfeb possui convênio com a Unafisco, oferecendo aos associados acesso a produtos e serviços com descontos exclusivos. São diversas condições especiais. Confira em: [unafiskonacional.org.br/febrafite/convenios](http://unafiskonacional.org.br/febrafite/convenios)

Acesse o site da Asfeb e confira o **passo a passo** para efetuar seu cadastro:  
[www.asfeb.org.br/guia-associado/convênio-unafisco](http://www.asfeb.org.br/guia-associado/convênio-unafisco)

Confira todas as vantagens em  
[www.asfeb.org.br/social/clube-de-beneficios](http://www.asfeb.org.br/social/clube-de-beneficios)

## ASFEB SOCIAL



Ao longo de 2025, a Asfeb manteve firme seu propósito de incentivar a convivência entre os associados e atuar de forma contínua na promoção da qualidade de vida. No âmbito social, foram promovidas diversas iniciativas que contribuíram para o fortalecimento do relacionamento entre os associados, por meio de ações nas áreas social, esportiva, turística, cultural e de lazer, realizadas tanto na capital quanto no interior do estado.

A associação também estimulou a utilização dos seus clubes sociais, ambientes dedicados à interação, ao lazer e ao bem-estar dos associados. Além disso, por meio de parcerias com instituições privadas, deu continuidade à oferta de benefícios e condições diferenciadas do Clube de benefícios, com destaque para a assistência odontológica, seguros de vida e automóvel.

O conteúdo apresentado a seguir reúne um panorama das atividades desenvolvidas ao longo do ano, evidenciando o empenho da Asfeb em proporcionar experiências de integração, fortalecer a participação associativa e oferecer benefícios que contribuíram de forma positiva para o dia a dia de seus associados.

## ASFEB FOLIA

O evento Asfeb Folia deu início aos festejos carnavalescos no dia 08 de fevereiro, na Pupileira, reunindo mais de 900 participantes em um evento marcado por muita alegria, encontros e celebração. A festa contou com shows das bandas Armandinho, Dodô e Osmar e Negra Cor, com ritmos que celebraram o melhor da música baiana.

Em formato All Inclusive, o evento contou com petiscos variados, bebidas e o tradicional acarajé. Em mais um ano de parcerias, o Sicoob participou da programação com sorteios de kits de verão e distribuição de picolés, além da Clínica Viterbo com espaço para massoterapia. Associados destacaram a qualidade da festa, das atrações e, principalmente, a oportunidade de integração com os colegas e familiares.



### FICHA TÉCNICA

📅 08/02/25

📍 Cerimonial Rainha Leonor (Pupileira)

👥 971 pessoas




🎵 Armandinho, Dodô e Osmar e Negra Cor

## ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Em assembleia realizada no dia 16 de abril, no Auditório da DAT Metro, em Salvador, associados patrimoniais da Asfeb aprovaram a prestação de contas referente ao exercício de 2024 e foram informados sobre o novo valor da cota do plano Asfeb Saúde para o trimestre de maio a julho de 2025. A reunião contou com a formação da mesa diretora e a apresentação das demonstrações financeiras e contábeis pelo diretor financeiro, Cludes Cerqueira de Freitas.

O Conselho Fiscal recomendou a aprovação integral das contas, que foram aprovadas pela maioria dos presentes. Na ocasião, o diretor-presidente da Asfeb e diretor de saúde, Domenico Fioravanti, apresentou os principais indicadores do plano de saúde, destacando a composição por faixa etária, a evolução das despesas assistenciais e as medidas adotadas para reduzir a sinistralidade e promover o equilíbrio financeiro do plano.

### FICHA TÉCNICA

 16/04/25  Auditório da DAT Metro (Salvador)  
 54 sócios patrimoniais




## FESTA DAS MÃES

No domingo (04/05), a Festa das Mães da Asfeb foi realizada no Clube Social da entidade, em Salvador, reunindo associados, familiares e convidados em uma manhã de celebração e confraternização. O evento contou com almoço dançante e a animação da cantora Liliane Bastos, que apresentou um repertório variado de samba, MPB e sucessos atuais. O ambiente agradável, familiar e o cardápio especial tornaram a homenagem ainda mais marcante.

A programação incluiu ações de beleza e autocuidado, com consultoras da Mary Kay e a Clínica Revitally, que ofereceu serviços estéticos e sorteio de vouchers para os participantes. Mais uma vez, a Asfeb demonstrou seu cuidado em proporcionar momentos de integração social e valorização das suas associadas, celebrando com alegria, carinho e muita dedicação o papel fundamental das mães.

### FICHA TÉCNICA

 04/05/25  Clube Social da Asfeb (Salvador)  
 150 pessoas  Liliane Bastos



## FORRÓ DA ASFEB

O Forró da Asfeb 2025 abriu a temporada junina em grande estilo no sábado (31/05), reunindo associados, familiares e convidados no salão da Pupileira. A festa contou com uma programação musical animada, com destaque para o cantor e sanfoneiro Jó Miranda, apresentando os grandes clássicos do forró. A quadrilha Asa Branca encantou o público com coreografias e um enredo envolvente, seguida pela estreia da banda Forró Campina, muito elogiada pelos participantes.

A banda Zé de Tonha manteve o clima contagiante do arraiaá, com clássicos juninos e músicas autorais. A Asfeb também contou com a parceria do Sicoob, que levou uma máquina de brindes, onde os participantes podiam concorrer a diversos presentes, como tábuas de queijo, shoulder bags, canecas térmicas e kits de churrasco.

### FICHA TÉCNICA

📅 31/05/25

📍 Cerimonial Rainha Leonor (Pupileira)

👥 1.209 pessoas

▶ Jó Miranda, Forró Campina e Zé de Tonha



## RESSACA DO FORRÓ

O Clube Social da Asfeb entrou no clima junino no dia (05/07) com a Ressaca do Forró, reunindo mais de 180 associados, familiares e convidados em uma tarde de celebração e integração. As atrações principais, Rafael Sá e Luciano Sanfoneiro, animaram o público com muito forró pé de serra e clássicos do gênero.

Rafael Sá abriu a programação com grandes sucessos juninos, enquanto Luciano Sanfoneiro trouxe releituras de Dominginhos, Luiz Gonzaga e Marinês, além de versões de músicas atuais no ritmo do forró raiz. Entre sons, cores e sabores típicos, mais uma edição da Ressaca do Forró entrou para a história, graças à energia contagiante e ao clima de integração entre os colegas associados.

### FICHA TÉCNICA

📅 05/07/25

📍 Clube Social da Asfeb (Salvador)

👥 182 pessoas

▶ Rafael Sá e Luciano Sanfoneiro



## DOMINGO DA BOA ARTE (ESPECIAL DIA DOS PAIS)

A edição do Domingo da Boa Arte, realizada em 17/08, foi marcada por alegria, descontração e momentos de integração em família, em uma programação especial dedicada aos pais asfebianos. A tarde teve início com a recepção musical do cantor André Santana. Na sequência, associados(as) inscritos se apresentaram, compartilhando seus talentos artísticos e envolvendo a plateia com muita música e animação.

A cada apresentação, os participantes eram recebidos com muito carinho, aplausos e apoio por parte dos colegas. Os associados que participaram dessa edição destacaram o clima de acolhimento, a valorização da arte e a satisfação em integrar um evento que celebra talentos, convivência e união entre os associados.

### FICHA TÉCNICA

- 📅 17/08/25
- 📍 Clube Social da Asfeb (Salvador)
- 👥 29 pessoas
- 🎤 André Santana



## CAMINHADA SAÚDE

A Caminhada Saúde da Asfeb foi realizada no sábado (27/09), na orla de Armação, reunindo associados, familiares e convidados em uma manhã dedicada ao bem-estar e à qualidade de vida. Antes da caminhada, os participantes participaram de um alongamento com a equipe da RS Sport e tiveram acesso a serviços de massoterapia, reflexologia, aferição de pressão e dosagem de glicemia, em parceria com empresas parceiras Bem Saúde e Viterbo.

Para repor as energias, os participantes desfrutaram de um café da manhã saudável e nutritivo, aproveitando também o momento de integração ao som da palinha musical do vice-presidente, Wilson Lopes. Logo após o café, a RS Sport realizou um aulão com atividades aeróbicas.

### FICHA TÉCNICA

- 📅 27/09/25
- 📍 Orla de Armação (Restaurante Yemanjá) - Salvador
- 👥 93 pessoas



## EXCURSÃO ASFEB – CALDAS NOVAS

A Excursão da Asfeb 2025 levou associados de Salvador a Brasília e Caldas Novas entre os dias 24 e 29 de outubro, com uma programação diversificada de passeios e momentos de lazer. Na capital federal, o grupo realizou city tour pelos principais pontos turísticos, incluindo o Memorial JK, a Catedral Basílica e um passeio de catamarã pelo Lago Paranoá, com contemplação do pôr do sol.

Em Caldas Novas, os participantes ficaram hospedados no Lagoa Quente Hotel, com acesso ao Lagoa Termas Parque. A viagem incluiu ainda day use no Parque Aquático Rio Quente, proporcionando diversão, descanso e contato com as famosas águas termais da região.

### FICHA TÉCNICA

 24 a 29/10/225  Brasília e Caldas Novas

 57 pessoas





## FESTA DOS APOSENTADOS

A Festa dos Aposentados da Asfeb foi realizada no sábado (29/11), no salão de eventos da Casa do Comércio, em Salvador, reunindo associados aposentados em um almoço especial de confraternização. Com o tema “Velhos tempos, Belos dias”, a festa celebrou as histórias, reencontros e boas lembranças, proporcionando momentos de nostalgia e emoção.

A programação contou com espaço temático com vitrola retrô e LPs clássicos onde os convidados puderam reviver músicas que marcaram gerações. Além do show de Paulo Humildes e banda, associados participaram com apresentações musicais, abrilhantando ainda mais esse momento especial. A iniciativa reafirmou o compromisso da Asfeb em valorizar e homenagear seus aposentados com carinho, respeito e reconhecimento.

### FICHA TÉCNICA

 29/11/25  Casa do Comércio (Salvador)

 134 pessoas  Paulo Humildes



## FINAL DO CAMPEONATO DE FUTEBOL

A Final do Campeonato de Futebol da Asfeb foi realizada no dia (06/12), no Clube Social da entidade, em Salvador, reunindo associados e convidados em um dia de emoção, esporte e confraternização. As disputas decisivas nas categorias Super Sênior, Sênior e Master proporcionaram grandes jogos e muita torcida. O Feira Fubuia conquistou o título na Super Sênior, o Millenium venceu na categoria Sênior nos pênaltis e o Juventus sagrou-se campeão na categoria Master. Ao final, atletas foram premiados com medalhas e troféus, incluindo artilheiros e goleiros, além dos vencedores do Campeonato de Dominó. A celebração continuou com música ao vivo e churrasco, reforçando o espírito de integração e convivência entre os associados.

### FICHA TÉCNICA

📅 06/12/25

📍 Clube Social da Asfeb (Salvador)

👥 135 pessoas

📺 Pagode do Galiza



## CELEBRA ASFEB – CONFRATERNIZAÇÃO DA EQUIPE ASFEB

Com o propósito de celebrar mais um ano marcado por conquistas, desafios superados e importantes realizações, a Asfeb promoveu a confraternização de encerramento com sua equipe interna, reunindo todos em um clima de reconhecimento e gratidão. O encontro aconteceu no salão de eventos da Casa do Comércio, em Salvador, e contou com a presença dos colaboradores da instituição, médicos da Clínica Asfeb, familiares e membros da governança.

A programação foi cuidadosamente pensada para proporcionar momentos de descontração, integração e fortalecimento dos vínculos entre os participantes. Com música ao vivo, um buffet variado e saboroso, além do sorteio de brindes, a celebração reforçou o espírito de união e valorização das pessoas que contribuem diariamente para o crescimento e a excelência da Asfeb.

### FICHA TÉCNICA

📅 12/12/25

📍 Casa do Comércio (Salvador)

👥 111 pessoas





Em 2025, a Asfeb manteve firme seu compromisso de prestar assistência de qualidade aos seus beneficiários, com foco no equilíbrio econômico-financeiro e na sustentabilidade dos serviços de saúde. Para tanto, contou com o apoio e a participação ativa da Governança durante todo o período.

É importante enfatizar que foi um ano de muitos desafios, principalmente no que tange ao equilíbrio financeiro do custeio, tendo o referido exercício apresentado um incremento nas despesas na ordem de 17%, o qual pode ser visualizado nos gráficos e tabelas deste relatório. O Asfeb Saúde buscou, continuamente, implantar práticas sustentáveis por meio da otimização dos recursos, e não apenas no combate ao desperdício, mesmo contando com ações no âmbito da regulação e auditoria, com pareceres especializados de segunda opinião e de junta médica, além da realização de negociações diretas com prestadores e fornecedores. O resultado foi deficitário, na ordem de R\$ 17.111.085,00, considerando a comparação entre receita e despesa.

Apesar do empenho em minimizar os impactos trazidos pelo avanço tecnológico e pela ampliação do rol de cobertura, foi crescente o impacto no custeio assistencial e, ainda assim, o exercício apresentou economia nos valores de medicamentos, dietas, insumos e OPME (Órteses, Próteses e Materiais Especiais), que totalizou R\$ 9.160.172,00.

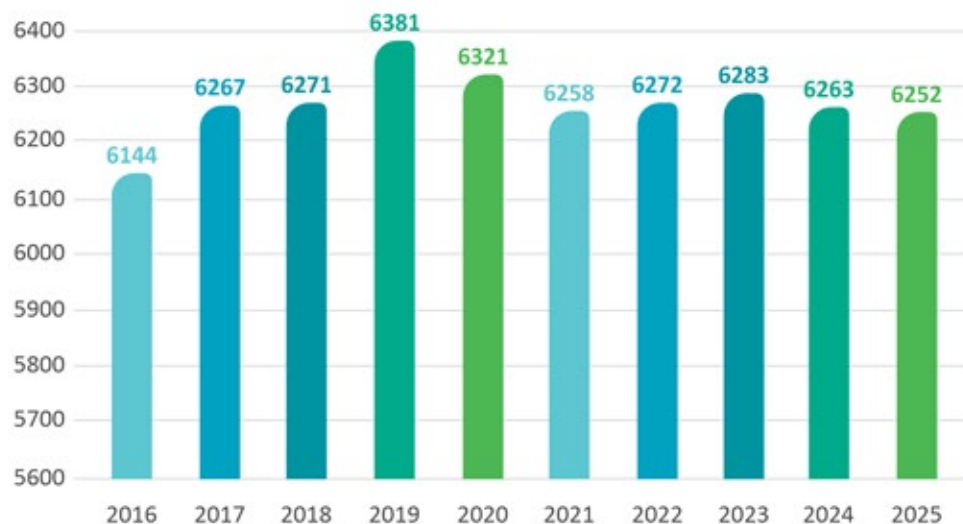
A base da pirâmide etária revela uma carteira envelhecida, com 33% dos beneficiários na última faixa etária, apresentando uma taxa de envelhecimento de 207,7% e contando com apenas 36 registros de partos. Ressalta-se que, dentre os idosos, há 8 com idade superior a 100 anos, destacando-se uma pessoa com 110 anos e outra com 107 anos, o que demonstra o cuidado e a longevidade dos beneficiários do plano.

No ano de 2025, os cuidados com a saúde e as orientações de prevenção de doenças mantiveram-se como prioridade do Asfeb Saúde. Ao longo de todo o período, os beneficiários contaram com os serviços disponibilizados pela rede credenciada, bem como pela Clínica Asfeb Saúde. Foram realizados 6.739 atendimentos na Clínica Asfeb Saúde, o que representou 16,2% das consultas realizadas na rede credenciada. O Asfeb Saúde, como em anos anteriores, promoveu ações de autocuidado e realizou a campanha de vacinação contra a gripe, com a aplicação de 1.507 vacinas, por meio de imunização presencial nas cidades de Salvador, Ilhéus, Feira de Santana, Jequié e Vitória da Conquista.

A gestão da Asfeb seguiu pautada nos princípios organizacionais, com foco no associado/beneficiário, alicerçada na transparência e na ética. Buscou equilibrar o cenário apresentado no exercício de 2025, que refletiu um resultado negativo no que tange à evolução do custeio da saúde. Para isso, foram tomadas decisões importantes, tendo como eixo central o cuidado com as pessoas e a sustentabilidade do plano, com o apoio de todos os envolvidos: gestores, colaboradores, prestadores de serviços, fornecedores e associados.

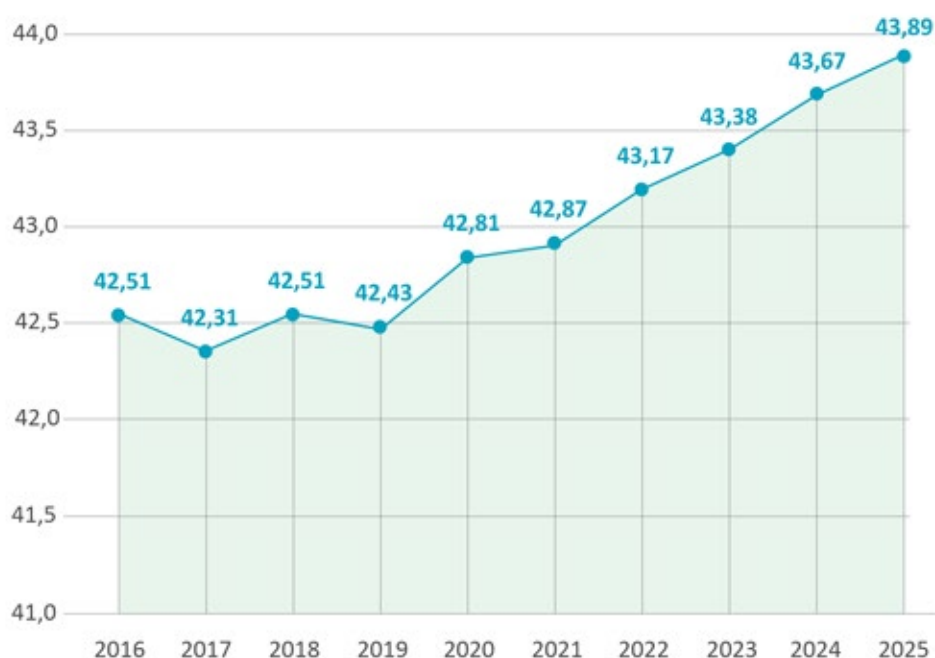
## Gráfico 1 - EVOLUÇÃO QUANTITATIVA DOS BENEFICIÁRIOS

No ano de 2025, a Asfeb demonstrou mais uma vez, perda de beneficiários mesmo com esforço na promoção de campanha de adesão. Destaca-se que na última faixa etária encontra-se representada com 33% de beneficiários com idade a partir de 59 anos.



## Gráfico 1.1 - FAIXA ETÁRIA MÉDIA NOS ÚLTIMOS DEZ ANOS

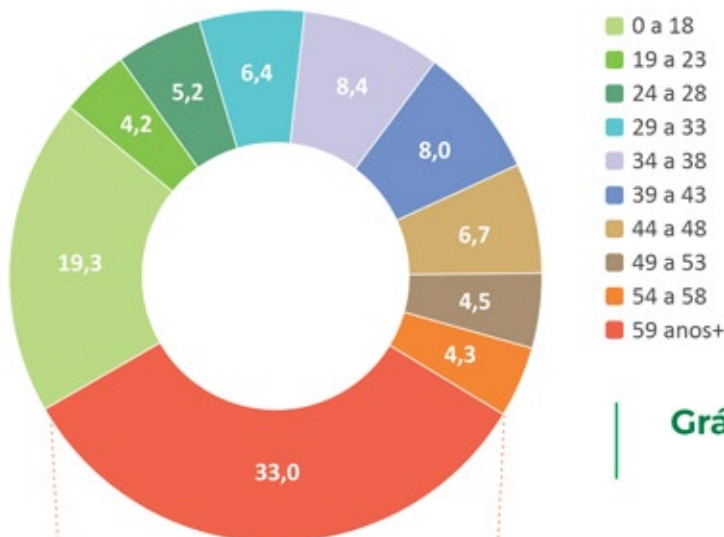
A média de idade dos beneficiários no ano 2025, apresentou um aumento de 0,22 se comparado com os dados do ano de 2024. A última faixa etária do plano, ainda representa o maior desafio no aspecto de assistência, considerando que esta faixa etária contempla 33% de beneficiários do Asfeb Saúde, com as peculiaridades afins.



### IDADE MÉDIA POR SEXO

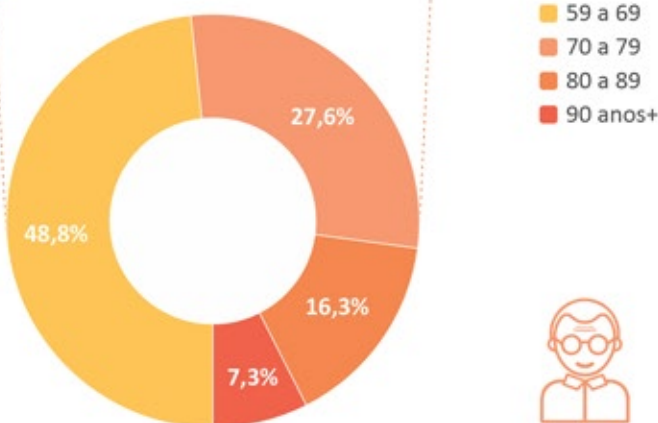


## Gráfico 2. COMPOSIÇÃO DO PLANO POR FAIXA ETÁRIA



A população do Asfeb Saúde na faixa etária a partir de 44 anos, representa 48,5% do total de vidas, enquanto que a população jovem na faixa etária de 0 a 23 anos representam 23,4 da população total.

### Gráfico 2.1. COMPOSIÇÃO DO PLANO ACIMA DE 59 ANOS



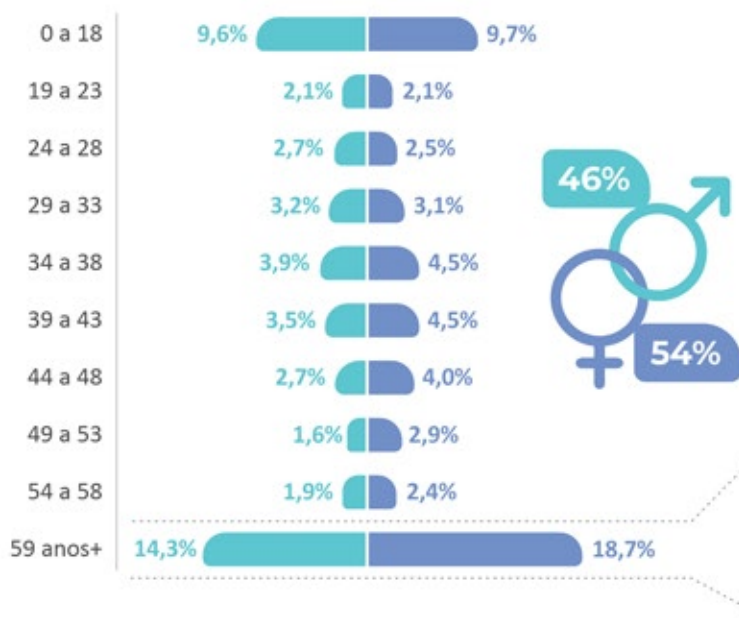
A última faixa etária, que comporta 33% da população do Asfeb Saúde, quando ampliada, percebe-se que a maior concentração de vidas está na faixa entre 59 a 69 anos, com 48,3% da população acima de 59 anos, enquanto que a faixa de 70+ representa um total de 51,7%. Na última faixa etária, na amplitude de 90+, 8 beneficiárias possuem idade acima de 100 anos, sendo que destes destaca-se um que possui 110 anos, outro com 107 anos.



**33,0%** dos beneficiários do Asfeb Saúde são idosos

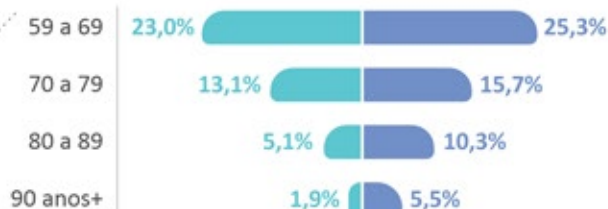
## Gráfico 3. COMPOSIÇÃO DO PLANO POR FAIXA ETÁRIA E SEXO

A população predominante do Asfeb Saúde mantém-se do sexo feminino, com 54,4% do total da carteira. Os beneficiários do sexo masculino representam 45,6%, sendo que a maioria destes estão nas faixas etárias a partir de 59 anos.



### Gráfico 3.1. COMPOSIÇÃO ACIMA DE 59 ANOS

Na faixa etária a partir de 80 anos, 15,8% são mulheres e 7,1% são homens.



## COMPOSIÇÃO ETÁRIA DO ASFEB SAÚDE



JOVENS (até 14 anos)

**950**

IDOSOS (60 anos+)

**1.973**



**ÍNDICE DE ENVELHECIMENTO\***

\*Número de idosos, dividido pelo número de jovens até 14 anos, multiplicado por 100.



**207,7%**

### Tabela 1. RELAÇÃO ENTRE RECEITA E CUSTEIO ASSISTENCIAL POR FAIXA ETÁRIA

Analisando a relação entre receita e despesa, percebemos que o resultado do exercício de 2025 demonstra ser negativo, considerando a apresentação dos déficits em 7 faixas etárias, sendo apenas as faixas etárias de 34 a 38 anos, 39 a 43 anos e de 44 a 48 anos que apresentaram uma variação positiva.

FAIXA ETÁRIA	Nº VIDAS	% VIDAS	RECEITA	% RECEITA	DESPESA	% DESPESA
0 a 18 anos	1.205	19,3%	6.789.431	6,2%	12.517.521	9,9%
19 a 23 anos	261	4,2%	1.792.519	1,6%	1.943.584	1,5%
24 a 28 anos	328	5,2%	2.612.144	2,4%	2.945.214	2,3%
29 a 33 anos	399	6,4%	3.738.532	3,4%	5.816.815	4,6%
34 a 38 anos	527	8,4%	5.407.039	5,0%	6.272.462	5,0%
39 a 43 anos	498	8,0%	6.600.196	6,1%	5.247.181	4,2%
44 a 48 anos	418	6,7%	6.142.025	5,6%	5.272.075	4,2%
49 a 53 anos	284	4,5%	5.367.587	5,0%	4.963.957	4,0%
54 a 58 anos	270	4,3%	6.042.879	5,5%	6.428.399	5,1%
59 anos+	2.062	33,0%	64.486.238	59,2%	74.682.467	59,2%
<b>Total</b>	<b>6.252</b>	<b>100%</b>	<b>108.978.590</b>	<b>100%</b>	<b>126.089.675</b>	<b>100%</b>

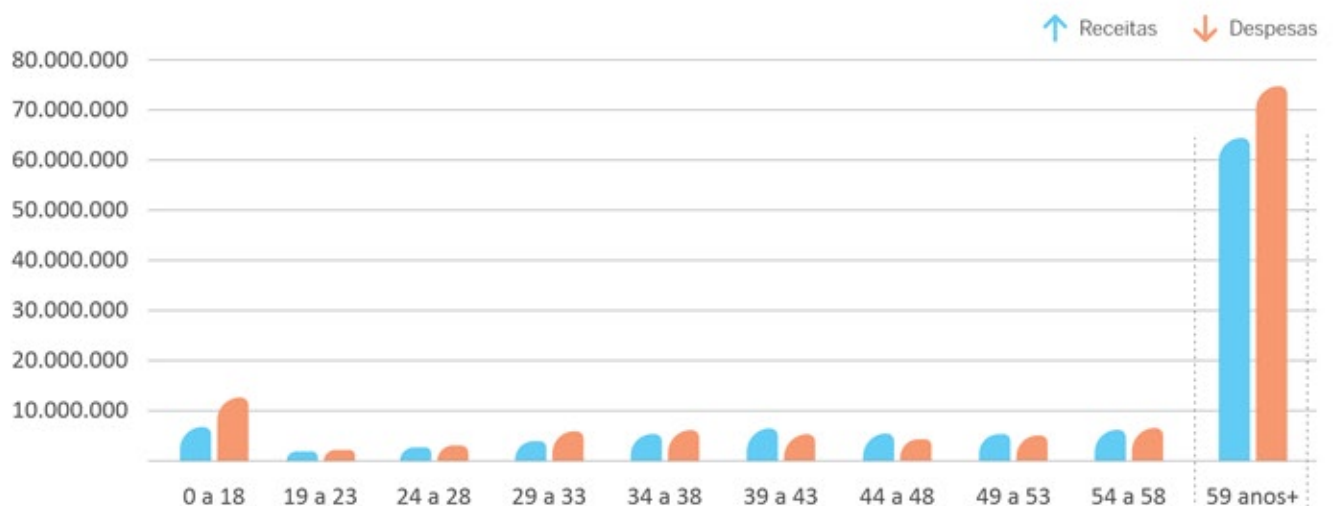
### Tabela 1.2. RELAÇÃO ENTRE RECEITA E CUSTEIO ASSISTENCIAL ACIMA DE 59 ANOS

Percebe-se que a relação entre receita e despesa, na amplitude da última faixa etária 59 + anos, apresenta cenário positivo apenas na faixa de 59 a 69 anos.

FAIXA ETÁRIA	Nº VIDAS	% VIDAS	RECEITA	% RECEITA	DESPESA	% DESPESA
59 a 69 anos	996	48,3%	32.160.317	49,9%	24.504.191	32,8%
70 a 79 anos	594	28,8%	18.536.951	28,7%	21.700.264	29,1%
80 a 90 anos	318	15,4%	10.417.853	16,2%	18.223.834	24,4%
90 anos+	154	7,5%	3.371.117	5,2%	10.254.178	13,7%
<b>Total</b>	<b>2.062</b>	<b>100%</b>	<b>64.486.238</b>	<b>100%</b>	<b>74.682.467</b>	<b>100%</b>

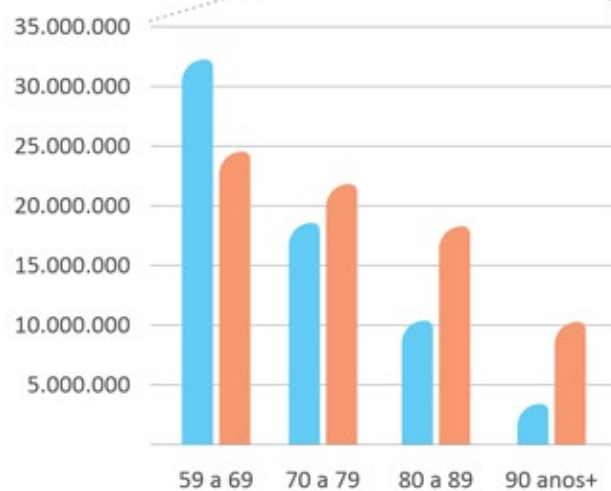
## Gráfico 4. RELAÇÃO ENTRE RECEITA E CUSTEIO ASSISTENCIAL POR FAIXA ETÁRIA

Analisando a relação entre receita e despesa, percebemos no gráfico a relação positiva em 3 faixas etárias, sendo de 34 a 38 anos, 39 a 43 anos e 44 a 48 anos.



### Gráfico 4.1. RELAÇÃO ENTRE RECEITA E CUSTEIO ASSISTENCIAL ACIMA DE 59 ANOS

A última faixa etária, apresentou no ano de 2025, resultado deficitário na relação entre receita e despesa assistenciais, como pode ser percebido no gráfico.



## Tabela 2. DESEMPENHO ECONÔMICO POR FAIXA ETÁRIA

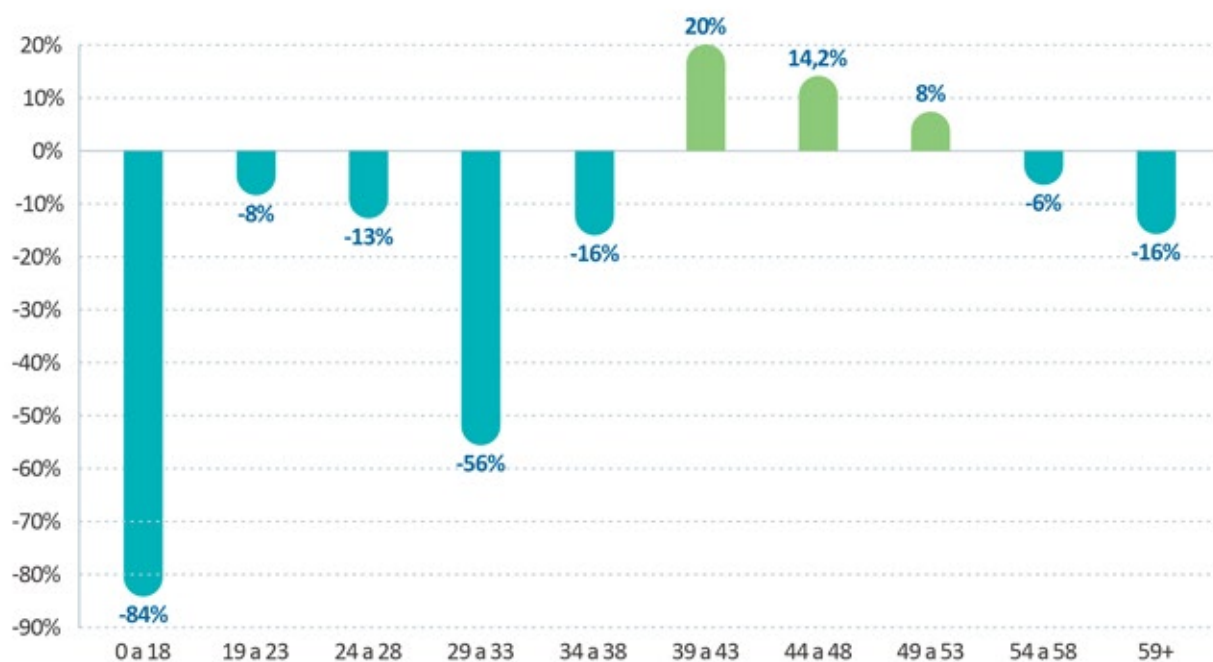
FX. ETÁRIA	Nº VIDAS	% VIDAS	RECEITA	% REC.	DESPESA	% DESP.	VAR. ECON.	% VAR.
0 a 18 anos	1.205	19,3%	6.789.431	6,2%	12.517.521	9,9%	-5.728.090	-84%
19 a 23 anos	261	4,2%	1.792.519	1,6%	1.943.584	1,5%	-151.065	-8%
24 a 28 anos	328	5,2%	2.612.144	2,4%	2.945.214	2,3%	-333.070	-13%
29 a 33 anos	399	6,4%	3.738.532	3,4%	5.816.815	4,6%	-2.078.283	-56%
34 a 38 anos	527	8,4%	5.407.039	5,0%	6.272.462	5,0%	-865.423	-16%
39 a 43 anos	498	8,0%	6.600.196	6,1%	5.247.181	4,2%	1.353.015	20%
44 a 48 anos	418	6,7%	6.142.025	5,6%	5.272.075	4,2%	869.950	14,2%
49 a 53 anos	284	4,5%	5.367.587	5,0%	4.963.957	4,0%	403.630	8%
54 a 58 anos	270	4,3%	6.042.879	5,5%	6.428.399	5,1%	-385.520	-6%
59 anos+	2.062	33,0%	64.486.238	59,2%	74.682.467	59,2%	-10.196.229	-16%
<b>Total</b>	<b>6.252</b>	<b>100%</b>	<b>108.978.590</b>	<b>100%</b>	<b>126.089.675</b>	<b>100%</b>	<b>-17.111.085</b>	<b>-16%</b>

## Tabela 2.1. DESEMPENHO ECONÔMICO ACIMA DE 59 ANOS

FX. ETÁRIA	Nº VIDAS	% VIDAS	RECEITA	% REC.	DESPESA	% DESP.	VAR. ECON.	% VAR.
59 a 69 anos	996	48,3%	32.160.317	49,9%	24.504.191	32,8%	7.656.126	24%
70 a 79 anos	594	28,8%	18.536.951	28,7%	21.700.264	29,1%	-3.163.313	-17%
80 a 90 anos	318	15,4%	10.417.853	16,2%	18.223.834	24,4%	-7.805.981	-75%
90 anos+	154	7,5%	3.371.117	5,2%	10.254.178	13,7%	-6.883.061	-204%
<b>Total</b>	<b>2.062</b>	<b>100%</b>	<b>64.486.238</b>	<b>100%</b>	<b>74.682.467</b>	<b>100%</b>	<b>-10.196.229</b>	<b>-16%</b>

## Gráfico 5. DESEMPENHO ECONÔMICO POR FAIXA ETÁRIA

No ano de 2025, das dez faixas etárias que compõe o plano, sete destas, apresentam resultado negativo.



### Gráfico 5.1. DESEMPENHO ECONÔMICO ACIMA DE 59 ANOS

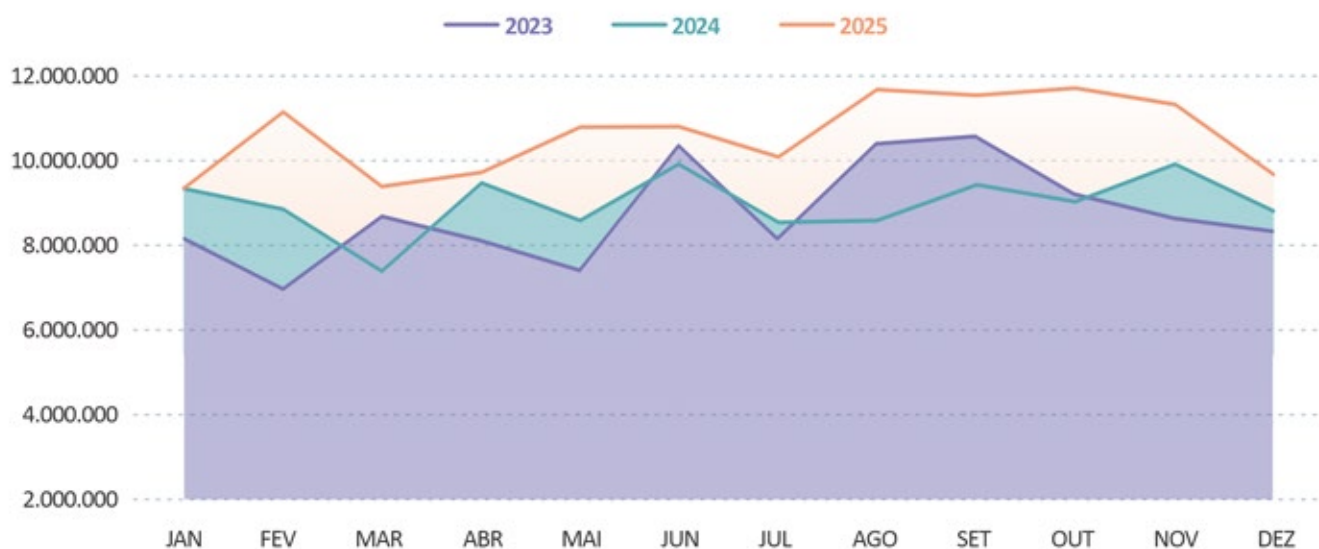
A última faixa etária apresentou, no ano de 2025, uma variação econômica negativa de 16%. Esta mesma faixa etária apresentou um déficit na variação econômica se comparado com o ano anterior de -8%. Quando ampliadas, as faixas que apresentam variação econômica negativa são as de 70 a 79 anos, 80 a 90 anos e 90 anos +.



### Tabela 3. EVOLUÇÃO COMPARATIVA DAS DESPESAS ASSISTENCIAIS (R\$)

PERÍODO	2025	2024	2023	2022	2021
Janeiro	8.249.013	9.335.854	8.135.863	5.962.930	4.515.098
Fevereiro	11.136.222	8.880.987	6.973.006	6.822.344	7.563.450
Março	9.417.603	7.373.230	8.684.715	7.608.041	4.832.170
Abril	9.721.686	9.460.194	8.092.878	6.820.326	5.462.385
Maio	10.757.956	8.582.843	7.408.391	7.469.649	5.126.122
Junho	10.783.104	9.925.955	10.326.095	8.931.035	7.103.227
Julho	10.099.579	8.534.022	8.169.704	7.891.865	6.105.972
Agosto	11.710.132	8.597.767	10.367.829	9.140.893	5.930.213
Setembro	11.539.231	9.434.047	10.543.098	7.697.838	6.165.971
Outubro	11.683.074	9.037.551	9.223.655	8.151.257	6.002.900
Novembro	11.324.982	9.917.612	8.647.389	10.718.525	7.263.154
Dezembro	9.667.094	8.830.679	8.347.836	6.418.234	6.948.718
<b>Total</b>	<b>126.089.675</b>	<b>107.910.740</b>	<b>104.920.459</b>	<b>93.632.937</b>	<b>73.019.380</b>
<b>Variação Custeio</b>	<b>17%</b>	<b>3%</b>	<b>12%</b>	<b>28%</b>	<b>24%</b>

### Gráfico 6. EVOLUÇÃO DAS DESPESAS ASSISTENCIAIS (R\$)



### Gráfico 7. EVOLUÇÃO DOS CUSTOS ASSISTENCIAIS (milhões de R\$)



**Tabela 4. CUSTO ASSISTENCIAL TOTAL POR TIPO DE EVENTO (R\$)**

EVENTO	2025	%	2024	%
Consultas Eletivas	5.155.715	4,1%	4.709.119	4,4%
Consultas Emergenciais	3.726.333	2,8%	3.230.632	3,0%
Exames Eletivos	19.496.786	15,5%	18.284.311	16,9%
Exames Emergenciais	822.301	0,7%	695.228	0,6%
Terapias	29.626.491	23,5%	23.120.371	21,4%
Internações	60.126.007	47,7%	51.747.658	48,0%
Outros Atendimentos Ambulatoriais	3.520.118	2,8%	3.375.260	3,1%
Demais Despesas Assistenciais	3.615.925	2,9%	2.748.160	2,5%
<b>Total</b>	<b>126.089.675</b>	<b>100%</b>	<b>107.910.740</b>	<b>100%</b>

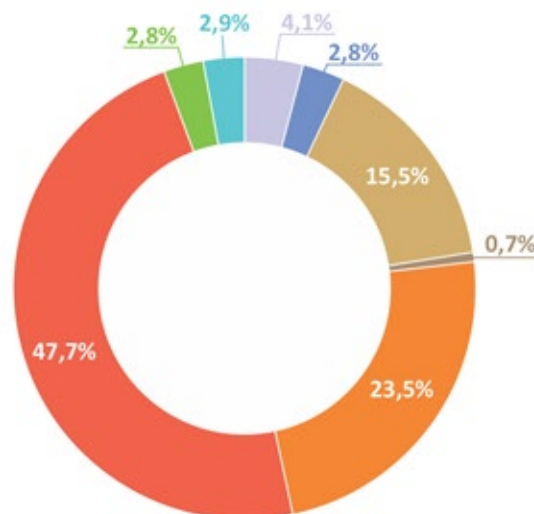
**Tabela 4.1. DETALHAMENTO DOS CUSTOS DE INTERNAÇÕES (R\$)**

INDICADORES	2025	%	2024	%
Mat. / Med. / OPME	29.585.140	49,2%	24.995.307	48,3%
Diárias e Taxas	16.311.852	27,1%	14.585.008	28,2%
Honorários Médicos	9.975.492	16,6%	8.639.489	16,7%
Outras Despesas de Internação	2.032.940	3,4%	2.247.314	4,3%
Exames	1.516.971	2,5%	958.651	1,9%
Terapias	703.610	1,2%	321.890	0,6%
<b>Total</b>	<b>60.126.007</b>	<b>100%</b>	<b>51.747.658</b>	<b>100%</b>

**Gráfico 8. CUSTO ASSISTENCIAL TOTAL POR TIPO DE EVENTO**

Analisando o gráfico, percebe-se que o evento de internamento representa o impacto de 47,7% dos custos assistenciais, seguindo as terapias com 23,5% e os exames eletivos com 15,5%.

- Consultas eletivas
- Exames eletivos
- Terapias
- Outros atendimentos ambulatoriais
- Consultas emergenciais
- Exames emergenciais
- Internações
- Demais despesas assistenciais

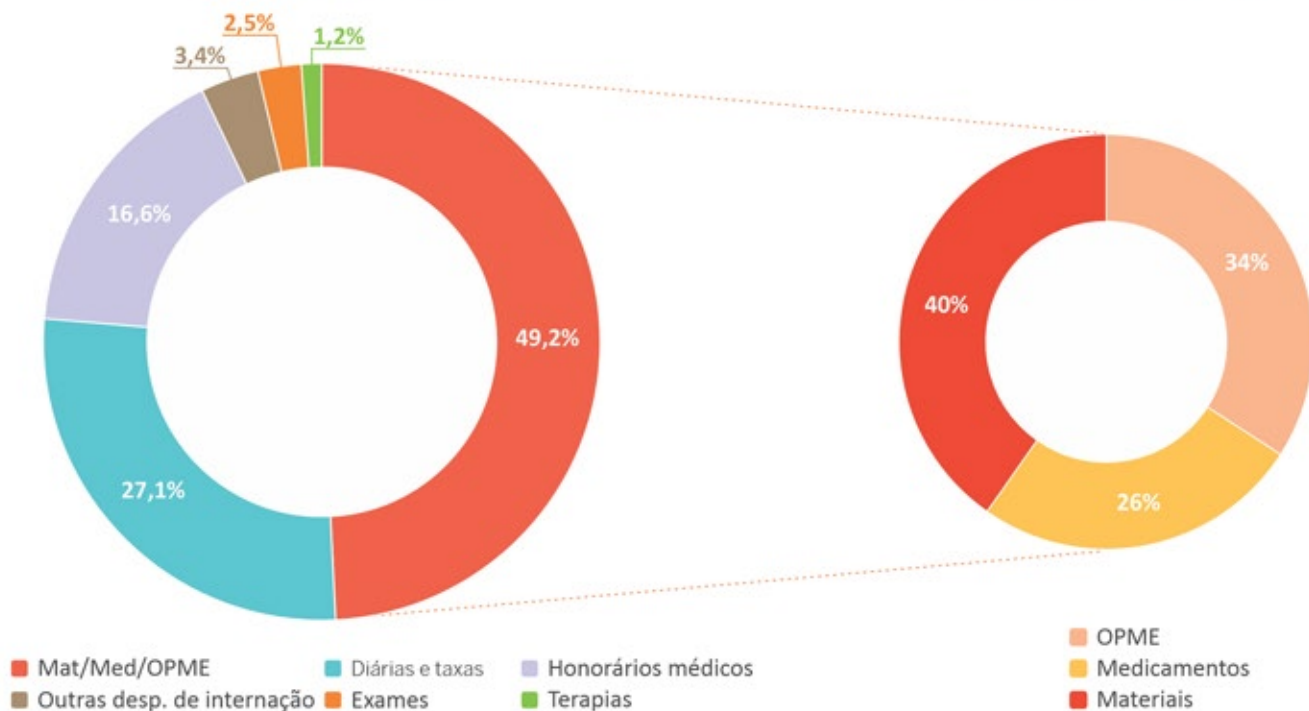


**Tabela 4.2. DETALHAMENTO DOS CUSTOS DE MAT. / MED. / OPME (R\$)**

INDICADORES	2025	%	2024	%
OPME	10.098.762	34,0%	9.613.030	38,5%
Medicamentos	7.581.662	26,0%	6.038.056	24,2%
Materiais	11.904.717	40,0%	9.344.221	37,4%
<b>Total</b>	<b>29.585.140</b>	<b>100%</b>	<b>24.995.307</b>	<b>100%</b>

**Gráfico 8.1 - CUSTO DE INTERNAÇÕES**

**Gráfico 8.2 - CUSTO DE MAT/MED / OPME**



Os Centros de Custos Assistenciais apresentam o evento de Internação como sendo o de maior relevância, com 47,7%. Ampliando a análise dos custos assistenciais de internamento, 49,2% das despesas referem-se a Materiais, Medicamentos e OPME, seguido de 27,1% em diárias e taxas hospitalares e 16,6% de custos com honorários médicos.

**Gráfico 9. GESTÃO DA REDE CREDENCIADA**



\*Cada laboratório possui diversos postos de coleta.

**RELATÓRIO DE ECONOMIAS**

O Asfeb Saúde continuamente, busca fornecer aos beneficiários uma assistência ampla seja na atenção primária, ou através de ações de promoção da saúde e de reabilitação, com foco no gerenciamento dos recursos disponíveis e através da prestação de serviços eficazes.



## Tabela 5. PRINCIPAIS INDICADORES ASFEB SAÚDE

INDICADORES	2025	2024	2023	2022
Consulta por beneficiário/ano	7,0	6,7	6,6	6,3
Exames por beneficiário/ano	57,3	53,2	53,2	51,0
Exames por consulta	8,6	7,9	8,0	8,0
Taxa de Internação	16,7%	15,8%	14,4%	15,3%

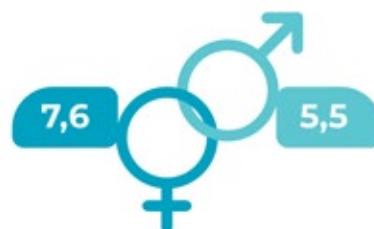
## Tabela 6. CONSULTA POR ESPECIALIDADE

ESPECIALIDADE	Nº DE CONSULTAS
Clínica	5.258
Oftalmologia	4.493
Ortopedia e Traumatologia	3.677
Ginecologia e Obstetrícia	2.761
Otorrinolaringologia	3.209
Dermatologia	2.913
Cardiologia	3.028
Endocrinologia e Metabologia	2.168
Psiquiatria	1.859
Gastroenterologia	1.624
Anestesiologia	1.592
Pediatria	1.299
Urologia	1.194
Mastologia	785
Neurologia	455
Angiologia	459
Oncologia	550
Reumatologia	226
Demais Especialidades	3.936

### TOTAL DE CONSULTAS



### MÉDIA DE CONSULTAS/ANO POR SEXO



## Asfeb Sigma: atendimento médico 24h, todos os dias da semana

Conte com o Asfeb Sigma para cuidar da sua saúde, desde orientações simples até situações de urgência e emergência. Mais comodidade, segurança e tranquilidade para você e sua família, sempre que precisar.



Ligue para o Asfeb Sigma\*:

**4020-8854**

Acione também pelo **App Asfeb Saúde!**



\*Serviço exclusivo para beneficiários de Salvador, Lauro de Freitas e Feira de Santana. Consulte as regiões de abrangência.

**ASFEB SIGMA**

VITALMED 24h TODOS OS DIAS

## Tabela 7. EVOLUÇÃO DE CONSULTAS NA CLÍNICA ASFEB SAÚDE

Desde 2014, a Clínica Asfeb Saúde oferece aos beneficiários um atendimento humanizado de qualidade e com foco na prevenção de doenças e promoção da saúde. No período analisado, foram registrados a utilização dos serviços da clínica e PROMOPREV na ordem de 16,2% do total de consultas realizadas pelo plano. Para tanto, as especialidades de Clínica Médica (generalista) representou o maior número de atendimentos realizados (32,5%), seguido de Psicologia com 26,3% e Endocrinologia com 18,8%.

ESPECIALIDADE	2025	2024	2023
Clínica Médica	2.191	1.952	1.379
Psicologia	1.774	1.160	979
Endocrinologia	1.266	932	1.072
Geriatria*	0	411	1.747
Nutrição	482	794	858
Cardiologia**	299	61	92
Gastroenterologia	424	441	352
Dermatologia	278	232	291
Família e Comunidade***	25	76	0
<b>Total</b>	<b>6.739</b>	<b>6.059</b>	<b>6.770</b>

### A CLÍNICA REALIZOU



**16,2%**  
DO TOTAL  
DE CONSULTAS  
DO PLANO

\* A especialidade de Geriatria foi desmembrada do portfólio em 2024, como Clínica Médica.

\*\* A especialidade de Cardiologia foi excluída do portfólio em 2023 e readmitida em julho/2024.

\*\*\* A especialidade de Família e Comunidade foi incluída do portfólio em 2024, porém com pouca adesão ambulatorial.

## Gráfico 10. CAMPANHAS DE VACINAÇÃO ASFEB



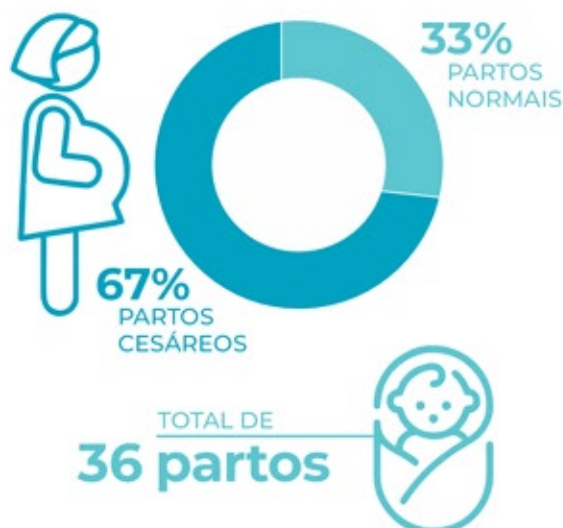
## Tabela 8. CUSTOS MÉDIOS ASFEB SAÚDE (R\$)

INDICADORES	2025	2024	2023	2022	2021
Consultas	124,28	111,57	108,87	134,39	104,87
Exames	54,38	54,85	52,73	55,11	49,02
Custo Médio por Internação	57.647,18	52.270,36	63.585,08	58.125,76	33.336,91

**Tabela 9. PRINCIPAIS EXAMES PREVENTIVOS**

EXAMES	QUANTIDADE
Ultrassonografia	10.839
Hemoglobina glicada	6.560
PSA	2.431
Ressonância Magnética	3.149
Papanicolau	2.315
Tomografia	2.152
Mamografia	1.118
Sangue oculto	908
Colonoscopia	438

**Gráfico 11. PARTOS**



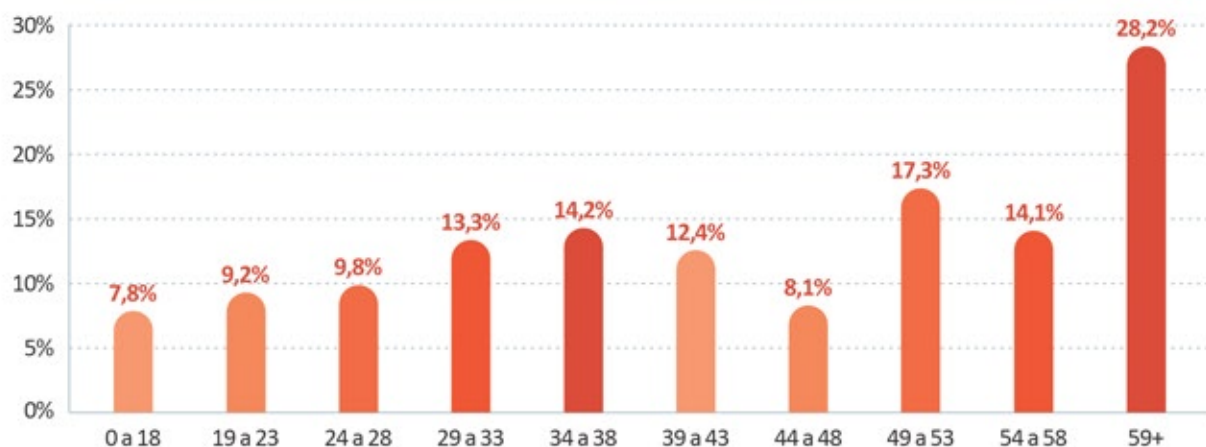
**Tabela 10. INTERNAÇÕES HOSPITALARES POR SEXO**

SEXO	TOTAL VIDAS	Nº INTERNAÇÕES	TX. INTERNAÇÃO	PERM. HOSP. (dias)	CUSTO MÉDIO
Feminino	3.402	560	16,5%	7,4	54.723
Masculino	2.850	483	16,9%	7,5	48.993
Ambos	6.252	1.043	16,7%	7,5	52.069

**Tabela 10.1. INTERNAÇÕES HOSPITALARES POR FAIXA ETÁRIA**

FX. ETÁRIA	TOTAL VIDAS	Nº INTERNAÇÕES	TX. INTERNAÇÃO	PERM. HOSP. (dias)	CUSTO MÉDIO
0 a 18 anos	1.205	94	7,8%	5,1	18.317
19 a 23 anos	261	24	9,2%	6,4	22.253
24 a 28 anos	328	32	9,8%	6,5	19.637
29 a 33 anos	399	53	13,3%	6,3	38.478
34 a 38 anos	527	75	14,2%	5,1	39.256
39 a 43 anos	498	62	12,4%	3,4	29.970
44 a 48 anos	418	34	8,1%	6,3	37.607
49 a 53 anos	284	49	17,3%	16,4	47.216
54 a 58 anos	270	38	14,1%	14,5	44.587
59 anos +	2.062	582	28,2%	7,6	67.519
<b>Total</b>	<b>6.252</b>	<b>1.043</b>	<b>16,7%</b>	<b>7,5</b>	<b>52.069</b>

## Gráfico 12. TAXA DE INTERNAÇÕES POR FAIXA ETÁRIA



## RANKING DE CUSTO MÉDIO DE INTERNAÇÕES (R\$)



## Tabela 11. RELAÇÃO DE CUSTO PER CAPTA POR FAIXA ETÁRIA (R\$)

ANO	0 a 18	19 a 23	24 a 28	29 a 33	34 a 38	39 a 43	44 a 48	49 a 53	54 a 58	59+
Asfeb 2025	10.388	7.447	8.979	14.578	11.902	10.537	12.613	17.479	23.809	36.218
Asfeb 2024	7.772	7.071	7.286	12.625	8.065	10.753	10.820	13.812	21.799	31.787
Varição	34%	5%	23%	15%	48%	-2%	17%	27%	9%	14%



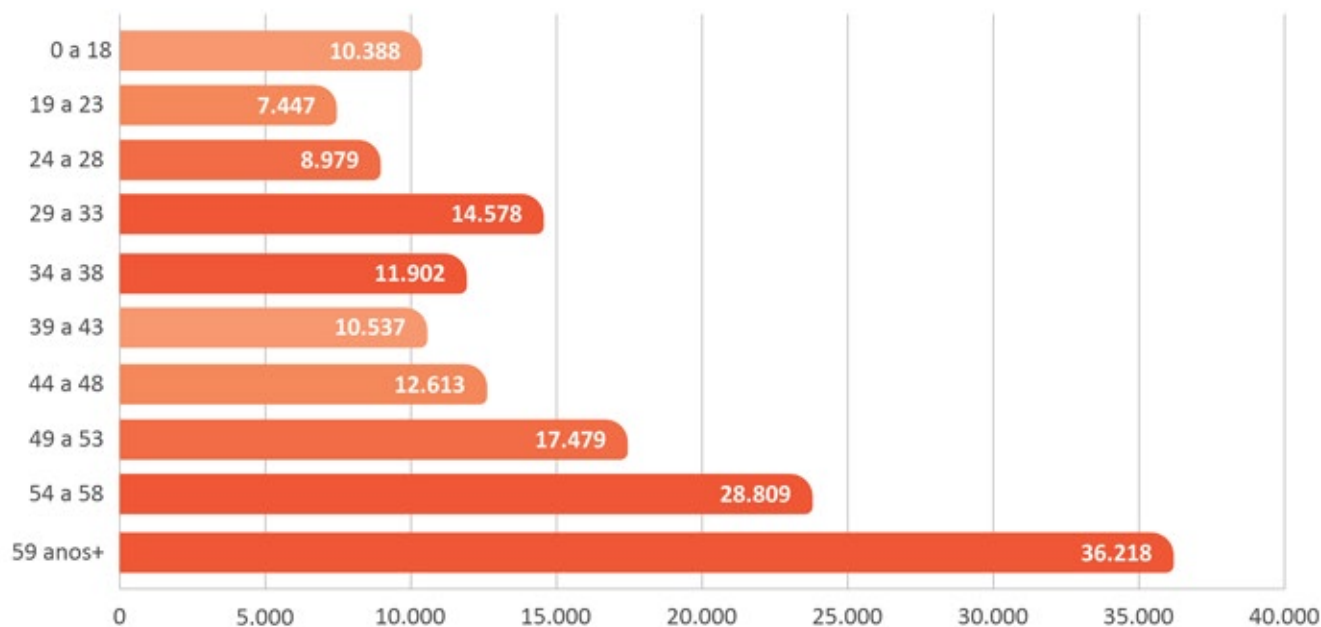
**Plano Odonto:**  
cuide do sorriso  
da sua família

Cuidar da saúde bucal é essencial para a autoestima e qualidade de vida. A Odonto System disponibiliza planos completos para toda a família, além de tratamentos essenciais e especiais, com condições acessíveis.

Conheça a Odonto System  
em [www.odontosystem.com.br](http://www.odontosystem.com.br)  
Informações: ☎ 📞 (71) 2201-2201

**odonto  
system**

## Gráfico 13. COMPARATIVO DE CUSTO PER CAPTA POR FAIXA ETÁRIA (R\$)



## Tabela 12. BENEFICIÁRIOS MAIS ONEROSOS (R\$)

BENEFICIÁRIO	SEXO	IDADE	TOTAL	DIAGNÓSTICO
A	F	88	1.691.960	Septicemia
B*	F	36	1.446.666	Neoplasia maligna do reto
C	F	88	1.236.216	Neoplasia de brônquio
D*	F	71	1.221.024	Cistite
E*	M	79	1.170.395	Craniossinostose + insuficiência respiratória
F	F	67	1.095.405	Mieloma múltiplo
G	M	55	1.015.201	Gamopatia monoclonal + polineuropatias
H	F	69	916.052	Neoplasia maligna do rim
I	F	89	881.094	Fratura pertrocantérica + infecção subsequente
J*	F	87	800.806	Fratura da extremidade distal do rádio
K*	F	79	779.885	Insuficiência respiratória + sequela de traumatismo da medula
L*	M	68	765.166	Trígono da bexiga + tuberculose
M	M	99	740.836	Linfossarcoma
N	F	85	740.680	Acidente vascular cerebral
O	F	76	722.601	Acidente vascular cerebral
P	F	76	712.397	Doença de Alzheimer
Q*	F	93	699.760	Doença cardiovascular aterosclerótica + piórax
R	M	8	666.522	Transtorno do desenvolvimento psicológico
S	M	85	663.983	Hiperplasia da próstata + derrame pleural
T	M	56	659.400	Melanoma maligno do lábio
<b>Soma do Custeio dos 20 beneficiários mais onerosos</b>			<b>18.626.049</b>	
<b>Soma do Custeio de 1% dos beneficiários mais onerosos</b>			<b>36.867.249</b>	
<b>Total do custo assistencial</b>			<b>126.089.675</b>	
<b>Total das mensalidades do exercício</b>			<b>108.978.590</b>	

\* Beneficiários que evoluíram a óbito.

## Gráfico 14. COMPARATIVO ENTRE RECEITA ASSISTENCIAL E CUSTEIO DOS MAIS ONEROSOS

Conforme demonstra a relação gráfica de custeio assistencial, pode-se verificar que 1% dos beneficiários mais onerosos consomem 33,8% dos recursos recebidos das mensalidades e, ao mesmo tempo, representam 29,2% das despesas referentes ao custeio assistencial do Asfeb Saúde, no exercício de 2025.

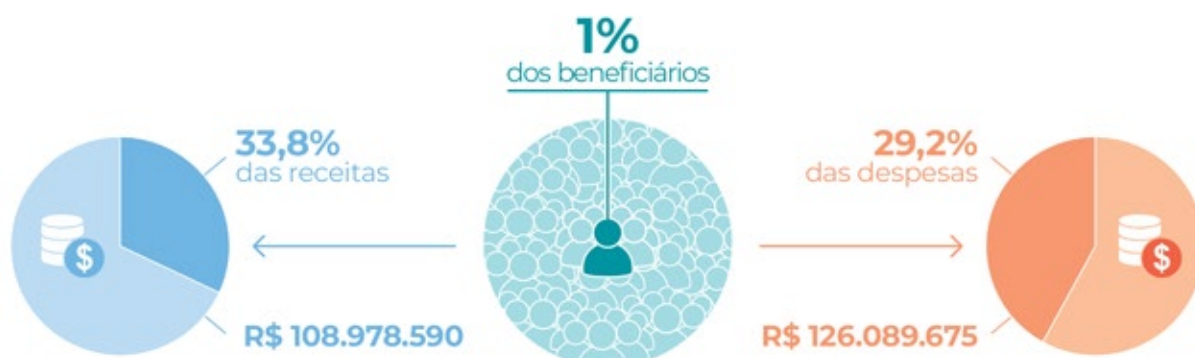


Tabela 13. EXAMES COVID-19 (R\$)

REGIÃO	2025		2024	
	Qtde.	Custo	Qtde.	Custo
Capital	172	26.504	358	67.570
Interior	29	4.260	97	17.779
<b>Total</b>	<b>201</b>	<b>30.764</b>	<b>455</b>	<b>85.349</b>



## Tabelas 14 e 15. ATENDIMENTOS ASFEB SIGMA

POR GRUPO ETÁRIO	2025	2024
0 a 12 anos	271	296
13 a 49 anos	507	554
50 a 59 anos	84	101
60 anos+	723	666
<b>Total</b>	<b>1.585</b>	<b>1.617</b>

RESOLUTIVIDADE	2025	2024
Resolvidos em domicílio	1.261	1.176
Removidos	110	85
Teleorientação	214	347
Suspeita Covid-19	0	9

## IDSS - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA SAÚDE SUPLEMENTAR

O Índice de Desempenho da Saúde Suplementar (IDSS) faz parte do "Programa de Qualificação das Operadoras", uma iniciativa da ANS para estimular a qualidade setorial e a redução da assimetria de informações, oferecendo subsídios para uma melhor gestão das operadoras e das ações regulatórias da Agência.

Para consultar mais informações sobre o desempenho do Asfeb Saúde, acesse o site da ANS ([www.ans.gov.br](http://www.ans.gov.br)), com o número de registro do plano: 335754.

### Faixas de notas de avaliação:



### IDSS DA OPERADORA EM 2025 (ANO BASE 2024)



### IDQS - QUALIDADE EM ATENÇÃO À SAÚDE

Avaliação do conjunto de ações em saúde que contribuem para o atendimento das necessidades de saúde dos beneficiários, com ênfase nas ações de promoção, prevenção e assistência à saúde prestada.



### IDGA - GARANTIA DE ACESSO

Condições relacionadas à rede assistencial que possibilitam a garantia de acesso, abrangendo a oferta de rede de prestadores.



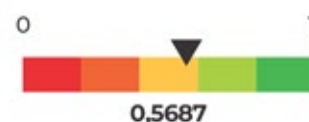
### IDSM - SUSTENTABILIDADE NO MERCADO

Monitoramento da sustentabilidade da operadora, considerando seu equilíbrio econômico-financeiro, passando pela satisfação do beneficiário e compromissos com prestadores.



### IDGR - GESTÃO DE PROCESSOS E REGULAMENTAÇÃO

Entre outros indicadores, essa dimensão afere o cumprimento das obrigações técnicas e cadastrais das operadoras junto à ANS.





## BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais).

Operações	Notas	2025	2024
<b>Ativo Circulante</b>		<b>63.588.718,15</b>	<b>61.991.492,16</b>
Disponível		187.440,21	3.261.295,49
Realizável		63.401.277,94	58.730.196,67
<b>Aplicações Financeiras</b>	<b>2</b>	<b>56.806.938,43</b>	<b>53.211.463,75</b>
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		15.911.000,91	14.172.960,85
Aplicações Livres		40.895.937,52	39.038.502,90
<b>Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde</b>		<b>5.906.187,63</b>	<b>4.680.864,24</b>
Contraprestação Pecuniária a Receber	3	4.423.322,47	3.492.797,22
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	4/5	1.482.865,16	1.188.067,02
<b>Bens e Títulos a Receber</b>	<b>6</b>	<b>607.817,15</b>	<b>755.603,68</b>
<b>Despesas Antecipadas</b>	<b>7</b>	<b>80.334,73</b>	<b>82.265,00</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>9</b>	<b>4.518.643,49</b>	<b>4.169.715,89</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>		<b>186.088,16</b>	<b>6.144,45</b>
Depósitos Judiciais e Fiscais	8	179.943,71	-
Participações Societárias		6.144,45	6.144,45
<b>Investimentos</b>	<b>9</b>	<b>676.491,74</b>	<b>599.576,25</b>
Outros Investimentos		676.491,74	599.576,25
<b>Imobilizado</b>	<b>10</b>	<b>3.598.703,38</b>	<b>3.509.797,09</b>
Imóveis de Uso Próprio		2.863.646,54	2.555.258,47
Imobilizado de Uso Próprio		735.056,84	833.695,71
Imobilizações em Curso		-	120.842,91
<b>Intangível</b>	<b>11</b>	<b>57.360,21</b>	<b>54.198,10</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>68.107.361,64</b>	<b>66.161.208,05</b>
<b>COMPENSAÇÃO ATIVO</b>		<b>34.716.450,06</b>	<b>34.937.789,39</b>

## BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais).

Operações	Notas	2025	2024
<b>Passivo Circulante</b>		<b>14.122.916,25</b>	<b>9.960.233,46</b>
<b>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</b>	<b>12</b>	<b>12.253.857,62</b>	<b>8.342.910,73</b>
Provisão para Eventos a Liquidar para o SUS		4.844,81	5.566,64
Provisão para Eventos a Liquidar Outros Prestadores Serv. Assist.		12.249.012,81	8.337.344,09
<b>Débitos de Operações de Assistência à Saúde</b>		<b>93.417,70</b>	<b>99.541,81</b>
<b>Operadoras de Planos de Assistência à saúde</b>		<b>82.688,43</b>	<b>30.113,23</b>
<b>Tributos e Encargos Sociais a Recolher</b>	<b>13</b>	<b>762.498,38</b>	<b>516.543,72</b>
<b>Débitos Diversos</b>	<b>14</b>	<b>930.454,12</b>	<b>971.123,97</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>		<b>578.973,48</b>	<b>549.780,42</b>
<b>Provisões</b>	<b>15</b>	<b>578.973,48</b>	<b>549.780,42</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>16</b>	<b>53.405.471,91</b>	<b>55.651.194,17</b>
<b>Patrimônio Social</b>		<b>40.000.000,00</b>	<b>40.000.000,00</b>
Retenção de Superávits (Déficits)		13.405.471,91	15.651.194,17
<b>Total do Passivo</b>		<b>68.107.361,64</b>	<b>66.161.208,05</b>
<b>COMPENSAÇÃO PASSIVO</b>		<b>34.716.450,06</b>	<b>34.937.789,39</b>

## DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS UNIFICADOS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em reais).

Operações	Notas	2025	2024
<b>Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde</b>		<b>108.852.446,81</b>	<b>100.537.502,02</b>
Receitas Líquidas com Operações de Assistência à Saúde	<b>17</b>	108.852.446,81	100.537.502,02
<b>Eventos Indenizáveis Líquidos</b>	<b>18</b>	<b>(112.390.166,35)</b>	<b>(98.463.011,83)</b>
Eventos Conhecidos ou Avisados		(126.089.675,11)	(107.910.739,78)
Eventos Recuperados - Glosas Líquidas		6.027.567,02	4.087.378,74
Eventos Ressarcidos - Coparticipação		3.140.099,27	3.020.987,43
Cobrança pelo Convênio Reciprocidade		4.434.757,30	2.192.793,44
Outras Recuperações		97.085,17	146.568,34
<b>Resultado das Operações com Planos de Assistência à Saúde</b>		<b>(3.537.719,54)</b>	<b>2.074.490,19</b>
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde		518.961,37	982.721,68
Receitas de Assist. à Saúde Não Relac. c/ Planos Saúde da Operadora	<b>20</b>	1.016,54	69.056,80
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar		1.016,54	-
Outras Receitas Operacionais			69.056,80
Outras Receitas Oper. de Outras Atividades Auto Gestão Lei 13.127	<b>20</b>	5.259.584,36	4.190.492,76
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde		(1.348.256,29)	(846.766,47)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		(679.661,22)	(682.065,11)
Provisão para Perdas sobre Créditos		(668.595,07)	(164.701,36)
Outras Despesas Oper. de Outras Atividades Auto Gestão Lei 13.127	<b>21</b>	(2.202.964,19)	(1.914.772,53)
<b>Resultado Bruto</b>		<b>(1.309.377,75)</b>	<b>4.555.222,43</b>
Despesas Administrativas	<b>22</b>	(7.435.958,72)	(7.075.179,78)
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>23</b>	<b>6.433.588,09</b>	<b>4.739.071,18</b>
Receitas Financeiras		7.668.312,60	5.893.489,24
Despesas Financeiras		(1.234.724,51)	(1.154.418,06)
<b>Resultado Patrimonial</b>		<b>96.473,09</b>	<b>99.250,53</b>
<b>Superávit (Déficit) Líquido do Exercício</b>		<b>(2.215.275,29)</b>	<b>2.318.364,36</b>

## DEMONSTRAÇÃO GERENCIAL DOS RESULTADOS - ASFEB SAÚDE

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais).

Operações	Notas	2025	2024
<b>Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde</b>		<b>108.852.446,81</b>	<b>100.537.502,02</b>
Receitas Líquidas com Operações de Assistência à Saúde		108.852.446,81	100.537.502,02
<b>Eventos Indenizáveis Líquidos</b>		<b>(112.390.166,35)</b>	<b>(98.463.011,83)</b>
Eventos Conhecidos ou Avisados		(126.089.675,11)	(107.910.739,78)
Eventos Recuperados - Glosas		6.027.567,02	4.087.378,74
Eventos Ressarcidos - Coparticipação		3.140.099,27	3.020.987,43
Cobrança pelo Convênio Reciprocidade		4.434.757,30	2.192.793,44
Outras Recuperações		97.085,17	146.568,34
<b>Resultado das Operações com Planos de Assistência à Saúde</b>		<b>(3.537.719,54)</b>	<b>2.074.490,19</b>
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde		518.961,37	982.721,68
<b>Receitas de Assist. à Saúde Não Relac. c/ Planos Saúde da Operadora</b>		<b>1.016,54</b>	<b>69.056,80</b>
Outras Receitas Operacionais		1.016,54	69.056,80
<b>Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde</b>		<b>(1.331.414,18)</b>	<b>(836.634,47)</b>
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		(679.661,22)	(682.065,11)
Provisão para Perdas sobre Créditos		(651.752,96)	(154.569,36)
<b>Resultado Bruto</b>		<b>(4.349.155,81)</b>	<b>2.289.634,20</b>
Despesas Administrativas		(5.998.713,58)	(5.714.088,27)
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>		<b>5.340.836,57</b>	<b>4.096.370,81</b>
Receitas Financeiras		6.348.676,60	5.112.747,99
Despesas Financeiras		(1.007.840,03)	(1.016.377,18)
<b>Resultado Patrimonial</b>		<b>96.473,09</b>	<b>72.944,21</b>
<b>Superávit (Déficit) Líquido do Exercício</b>		<b>(4.910.559,73)</b>	<b>744.860,95</b>

## DEMONSTRAÇÃO GERENCIAL DOS RESULTADOS - ASFEB SOCIAL

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais).

Operações	2025	2024
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>5.259.584,36</b>	<b>4.190.492,76</b>
Mensalidades Associativas	2.958.984,68	2.596.377,30
Outras Receitas Oper. de Outras Atividades Auto Gestão Lei 13.127	2.300.599,68	1.594.115,46
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(12.016,51)</b>	<b>(10.132,00)</b>
Provisão para Perdas sobre Créditos	(12.016,51)	(10.132,00)
Outras Despesas Oper. de Outras Atividades Auto Gestão Lei 13.127	(2.207.789,79)	(1.914.772,53)
<b>Resultado Bruto</b>	<b>(2.219.806,30)</b>	<b>(1.924.904,53)</b>
Despesas Administrativas	(1.437.245,14)	(1.361.091,51)
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>1.092.751,52</b>	<b>642.700,37</b>
Receitas Financeiras	1.319.636,00	780.741,25
Despesas Financeiras	(226.884,48)	(138.040,88)
<b>Resultado Patrimonial</b>	<b>-</b>	<b>26.306,32</b>
<b>Superávit (Déficit) Líquido do Exercício</b>	<b>2.695.284,44</b>	<b>1.573.503,41</b>

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais).

Saldos	Patrimônio Social	Reservas Patrimoniais	Reservas de Retenções de Superávits	Superávits/ Déficits do Período	Total
<b>SALDOS EM 31/DEZ./2023</b>	<b>40.000.000,00</b>	-	<b>13.302.527,88</b>	-	<b>53.302.527,88</b>
Superávit do Exercício	-			2.318.364,36	2.318.364,36
Ajuste de exercício anterior	-		-	(145,04)	(145,04)
Entrada Juros de Capital	-	30.446,97			30.446,97
Transf. p/ Reserva de Superávit	-		2.318.219,32	(2.318.219,32)	
<b>SALDOS EM 31/DEZ./2024</b>	<b>40.000.000,00</b>	<b>30.446,97</b>	<b>15.620.747,20</b>		<b>55.651.194,17</b>
Ajuste de exercício anterior	-	(30.446,97)		-	(30.446,97)
Déficit do Exercício	-			(2.215.275,29)	(2.215.275,29)
Transf. p/ Reserva de Superávit	-		(2.215.275,29)	2.215.275,29	-
<b>SALDOS EM 31/DEZ./2025</b>	<b>40.000.000,00</b>	-	<b>13.405.471,91</b>	-	<b>53.405.471,91</b>

## DEMONSTRAÇÃO GERENCIAL DOS FLUXOS DE CAIXA - ASFEB SAÚDE

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais).

Atividades	Notas	2025	2024
<b>Atividades Operacionais</b>			
Recebimento de Planos de Saúde		106.802.643,99	104.176.493,12
Resgate de Aplicações Financeiras		81.950.093,44	135.029.979,21
Outros Recebimentos Operacionais		8.676.367,66	7.075.658,31
Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviços de Saúde		(111.887.956,09)	(100.537.824,14)
Pagamento de Pessoal		(1.604.221,59)	(1.454.001,82)
Pagamento de Serviços de Terceiros		(372.055,42)	(346.113,90)
Pagamento de Tributos		(5.563.585,06)	(5.457.998,95)
Aplicações Financeiras		(79.101.501,72)	(132.873.529,15)
Outros Pagamentos Operacionais		(1.914.604,70)	(2.157.405,78)
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>27</b>	<b>(3.014.819,49)</b>	<b>3.455.256,90</b>
<b>Atividades de Investimentos</b>			
Recebimento de Dividendos			30.446,97
Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros		-	(27.708,21)
Pagamento Relativo ao Ativo Intangível		(6.360,00)	(52.807,07)
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>		<b>(6.360,00)</b>	<b>(50.068,31)</b>
<b>Variação Líquida do Caixa</b>		<b>(3.021.179,49)</b>	<b>2.933.369,58</b>
<b>CAIXA - Saldo Inicial</b>		<b>3.118.139,20</b>	<b>184.769,62</b>
<b>CAIXA - Saldo Final</b>		<b>96.959,71</b>	<b>3.118.139,20</b>
<b>Ativos Livres no Início do Período</b>		<b>33.505.711,12</b>	<b>29.598.535,35</b>
<b>Ativos Livres no Final do Período</b>		<b>29.679.695,64</b>	<b>33.505.711,12</b>
<b>Aumento/(Diminuição) nas Aplic. Financ. - Recursos Livres</b>		<b>(3.826.015,48)</b>	<b>3.907.175,77</b>

# DEMONSTRAÇÃO GERENCIAL DOS FLUXOS DE CAIXA - ASFEB SOCIAL

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais).

Atividades	Notas	2025	2024
<b>Atividades Operacionais</b>			
Mensalidades Associativas		2.941.719,70	2.564.508,94
Resgate de Aplicações Financeiras		16.958.427,49	16.703.114,82
Recebimentos de Convênios		1.931.133,69	1.931.948,02
Outros Recebimentos		2.236.870,36	1.620.248,02
Pagamento a Fornecedores		(2.647.165,58)	(2.577.305,09)
Pagamentos de Convênios		(1.807.725,09)	(1.727.642,00)
Pagamento de Pessoal		(326.758,63)	(297.120,98)
Pagamento de Tributos		(83.803,00)	(69.056,32)
Aplicações Financeiras		(18.877.810,79)	(18.163.289,20)
Outros Pagamentos Operacionais	27	(332.962,26)	(185.858,88)
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>		<b>(8.074,11)</b>	<b>(200.452,67)</b>
<b>Atividades de Investimentos</b>			
Outros Recebimentos de Atividades de Investimentos		-	52.000,00
Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros		(44.601,68)	(265.105,47)
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>		<b>(44.601,68)</b>	<b>(213.105,47)</b>
<b>Variação Líquida do Caixa</b>		<b>(52.675,79)</b>	<b>113.677,29</b>
<b>CAIXA - Saldo Inicial</b>		<b>143.156,29</b>	<b>29.479,00</b>
<b>CAIXA - Saldo Final</b>		<b>90.480,50</b>	<b>143.156,29</b>
<b>Ativos Livres no Início do Período</b>		<b>8.794.087,27</b>	<b>7.264.837,22</b>
<b>Ativos Livres no Final do Período</b>		<b>11.403.682,09</b>	<b>8.794.087,27</b>
<b>Aumento/(Diminuição) nas Aplic. Financ. - Recursos Livres</b>		<b>2.609.594,82</b>	<b>1.529.250,05</b>



Domenico Fioravanti  
Diretor-Presidente da Asfeb



Cleudes Cerqueira de Freitas  
Diretor Financeiro



Roque Antônio da Hora Braga  
Contador CRC-BA 024.030/0-3

# NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em Reais).

## Contexto Operacional e Natureza das Atividades

A ASFEB – Associação dos Servidores Fiscais do Estado da Bahia é uma sociedade civil sem fins lucrativos, fundada em 19 de novembro de 1979, reconhecida como de utilidade pública pela Lei Estadual nº 3.910, de 29 de junho de 1981. A entidade possui sede própria localizada na Rua José Peroba, nº 149, salas 101 e 102, bairro Stiep, em Salvador/BA, além de instalações sociais em diversas cidades do Estado da Bahia. Sua finalidade institucional consiste na prestação de serviços assistenciais destinados à promoção do bem-estar de seus associados, bem como na criação de condições para a realização de atividades sociais, esportivas, recreativas, culturais e de confraternização, sendo seus associados os Auditores Fiscais e os Agentes de Tributos do Estado da Bahia.

Com o objetivo de ampliar os benefícios disponibilizados aos seus associados, a ASFEB mantém um plano privado de assistência à saúde, na modalidade de autogestão, devidamente registrado e autorizado para funcionamento junto à Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, denominado ASFEB SAÚDE. O plano é regido por Regulamento próprio, observando as disposições legais e regulamentares aplicáveis ao setor de saúde suplementar.

## 1. Apresentação das Demonstrações Contábeis e Principais Práticas Contábeis Adotadas

### 1.1. Base de Apresentação

As demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31/dez./2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações-Lei nº 6.404/76, alteradas pelas Leis nos 11.638/07 e 11.941/09, ITG 2002 (R1), nas normas estabelecidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A demonstração do fluxo de caixa foi elaborada pelo método direto, conforme modelo padrão da ANS. A conciliação da atividade operacional, pelo método indireto está demonstrada na Nota Explicativa nº 25.

As Demonstrações Contábeis foram aprovadas pela Administração em 25 de fevereiro de 2026, sendo autorizada a sua divulgação.

### 1.2. Principais Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis adotadas pela entidade estão descritas a seguir:

#### 1.2.1. Apuração do Resultado

**a) Receita:** O resultado das transações é apurado pelo regime de competência dos exercícios. A apropriação das receitas é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado.

A Associação não possui atividades relacionadas à gratuidade, assim como não há receitas com trabalho voluntário.

**b) Custo:** Os Eventos/Sinistros Conhecidos ou Avisados são apropriados à despesa, considerando-se a data de apresentação da conta médica, do aviso pelos prestadores ou do Aviso de Beneficiários Identificados – ABI, pelo seu valor integral, no primeiro momento da identificação da ocorrência da despesa médica, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas. O fato gerador dessa despesa é o atendimento ao beneficiário.

**c) As demais despesas** englobam todos os valores despendidos pela empresa para manter a manutenção de estrutura mínima e o funcionamento de suas atividades. Normalmente, advindas dos setores; administrativo, recursos humanos, entre outros.

### **1.2.2. Estimativas Contábeis**

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, como a mensuração de provisões para perdas sobre créditos (PPSC), provisões técnicas, estimativas do valor justo de determinados ativos e passivos, provisões para passivos contingentes, estimativas da vida útil de determinados ativos e outras similares. Os resultados efetivos podem ser diferentes dessas estimativas e premissas.

### **1.2.3. Disponível**

Refere-se ao saldo do Caixa e Bancos Conta Movimento.

### **1.2.4. Aplicações Financeiras**

A entidade constitui ativos garantidores com aplicações financeiras para lastrear as provisões técnicas cuja movimentação segue regras estabelecidas pela ANS.

As aplicações financeiras são avaliadas ao seu valor justo (Nota Explicativa nº 03).

### **1.2.5. Contraprestações Pecuniárias a Receber**

São registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, em contrapartida à conta de resultado de contraprestações efetivas de operações de planos de assistência à saúde.

A provisão para perdas sobre créditos de contraprestação efetiva é constituída sobre valores a receber de beneficiários com títulos vencidos há mais de 90 dias, pelo fato da operadora só possuir plano na modalidade de pós-estabelecido. A administração da entidade revisa periodicamente o critério de constituição para adequá-la à evolução da inadimplência de sua carteira.

### **1.2.6. Outros Créditos Operacionais**

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos dos créditos por serviços não relacionados aos planos de saúde, em contrapartida à conta de receitas com outras atividades. A provisão para perdas sobre créditos das operações com outras atividades é constituída para os valores vencidos há mais de 90 dias. A administração da entidade revisa periodicamente o critério de constituição para adequá-la à evolução da inadimplência dessas operações.

### **1.2.7. Investimentos**

São avaliados pelo custo de aquisição (Nota Explicativa nº 10).

### **1.2.8. Imobilizado**

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação é calculada pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens, às taxas mencionadas na Nota Explicativa nº 11.

### **1.2.9. Intangível**

Correspondem aos direitos adquiridos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da entidade ou exercidos com essa finalidade. A amortização é calculada pelo método linear às taxas mencionadas na (Nota Explicativa nº 12).

### **1.2.10. Avaliação do Valor Recuperável de Ativos (Teste de "impairment")**

A Administração avalia anualmente o valor contábil líquido dos seus ativos com o objetivo de agir sobre os eventos que possam indicar perda de seu valor recuperável, e se necessário constituir a provisão para perda com o ajuste do valor contábil líquido ao valor recuperável.

### 1.2.11. Outros Ativos e Passivos (Circulantes e Não Circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da entidade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido quando a empresa possui uma obrigação legal ou é constituído como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

### 1.2.12. Provisões Técnicas

São calculadas com base em metodologia regulamentar, tendo por base, percentuais estabelecidos pela ANS, excetuando-se a provisão de eventos a liquidar que é calculada com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência à saúde efetivamente recebida pela operadora (Nota Explicativa nº 13).

Pelo fato da Asfeb ter seu único produto exclusivamente na modalidade de **preço pós-estabelecido**, está dispensada em constituir a **Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados do SUS – PEONA SUS** que se refere à estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS) (realizados pelos beneficiários da operadora) e a **Provisão de Insuficiência de Contraprestações – PIC** que é uma provisão referente ao valor que a operadora cobra de mensalidade quando este é insuficiente para arcar com as responsabilidades assumidas nos seus contratos de planos de saúde.

### 1.2.13. Passivos Contingentes e Obrigações Legais

**a) Passivos Contingentes:** São provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgadas em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados nem divulgados.

**b) Obrigações Legais:** São registradas como exigíveis, independente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, de processos em que a entidade questionou a inconstitucionalidade de tributos.

### 1.2.14. Isenções Usufruídas - Imposto de Renda, Contribuição Social, Cota INSS, PIS e COFINS

A Associação é uma entidade sem fins lucrativos, reconhecida como de utilidade pública em âmbito municipal e, em razão disso, usufrui de benefícios fiscais e isenções relativas ao Imposto de Renda, ao Imposto Sobre Serviços (ISS), à Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) e à Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Tais benefícios decorrem do fato de a entidade não remunerar, sob qualquer forma, seus dirigentes e de atender integralmente aos requisitos estabelecidos na legislação aplicável.

## 2. Aplicações Financeiras

### a) Garantidoras de Provisões Técnicas

	2025	2024
Fundo ANS Bradesco	2.506.132,58	2.241.343,12
Fundo BB Dedicado ANS	2.553.530,19	2.282.221,34
XP INVESTIMENTOS	10.851.338,14	9.649.396,39
<b>Subtotal</b>	<b>15.911.000,91</b>	<b>14.172.960,85</b>

## b) Livres

	2025	2024
Banco Bradesco - CDB	15.190.560,39	16.099.562,36
Banco do Brasil - CDB	6.832.241,93	4.035.547,75
Sicoob CredExecutivo.	13.984.255,79	13.412.402,88
XP - Fundos de Investimentos	132.500,86	147.210,20
XP - CDB	1.135.671,19	1.079.898,06
Àgora Investimentos	1.063.308,41	864.792,93
Banco Safra	2.557.398,95	3.399.088,72
<b>Subtotal</b>	<b>40.895.937,52</b>	<b>39.038.502,90</b>
<b>Total</b>	<b>56.806.938,43</b>	<b>53.211.463,75</b>

A entidade constituiu ativos garantidores com aplicações financeiras que lastreiam provisões técnicas (Nota Explicativa nº 13), cuja movimentação segue regras estabelecidas pela ANS.

### 3. Contraprestações Pecuniárias a Receber

O saldo desse grupo de contas refere-se a valores a receber de plano de saúde dos beneficiários da entidade, conforme segue:

	2025	2024
<b>Planos médico-hospitalares</b>		
Planos coletivos	5.267.214,15	4.242.321,34
<b>Total</b>	<b>5.267.214,15</b>	<b>4.242.321,34</b>
Provisão para perdas sobre créditos (i)	(843.891,68)	(749.524,12)
<b>Total líquido</b>	<b>4.423.322,47</b>	<b>3.492.797,22</b>

(i) Nos planos coletivos com preço pós-estabelecido, havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito desse contrato deve ser provisionada.

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

	2025	2024
<b>A Vencer</b>	<b>1.117.644,32</b>	<b>878.887,74</b>
<b>Vencidos</b>	<b>4.149.569,83</b>	<b>3.363.433,60</b>
Até 30 dias	3.160.749,12	2.447.993,21
De 31 a 60 dias	215.360,18	150.886,16
De 61 a 90 dias	48.136,05	36.114,88
Mais de 90 dias	725.324,48	728.439,35
<b>Total</b>	<b>5.267.214,15</b>	<b>4.242.321,34</b>

Segue a movimentação da Provisão para Perdas Sobre Créditos das Contraprestações:

	2025	2024
<b>Saldos no início do período</b>	<b>749.524,12</b>	<b>646.072,78</b>
Constituições (reversões) Líquidas	94.367,56	103.451,34
<b>Saldos no fim do período</b>	<b>843.891,68</b>	<b>749.524,12</b>

#### 4. Participação dos Beneficiários em Eventos

	2025	2024
<b>Planos médico-hospitalares</b>		
Coparticipação de Beneficiários	982.367,65	741.314,75
<b>Total</b>	<b>982.367,65</b>	<b>741.314,75</b>
Provisão para perdas sobre créditos (i)	(234.159,29)	(130.965,02)
<b>Total líquido</b>	<b>748.208,36</b>	<b>610.349,73</b>

#### 5. Outras Operadoras de Planos de Assistência à Saúde

	2025	2024
<b>Planos médico-hospitalares</b>		
Planos coletivos	730.819,20	577.002,31
<b>Total</b>	<b>730.819,20</b>	<b>577.002,31</b>
<b>Total líquido</b>	<b>730.819,20</b>	<b>577.002,31</b>

#### 6. Bens e Títulos a Receber

	2025	2024
Títulos Negociação	743.468,13	609.712,75
Adiantamentos a Funcionários	5.013,05	0,00
Adiantamentos a Fornecedores	523,07	752,52
Mensalidades Associativas	233.070,38	244.768,30
Repasse de Convênios	59.477,14	38.687,75
(-) PPSC Outros Bens e Tit. a Receber	(433.734,62)	(138.317,64)
<b>Total</b>	<b>607.817,15</b>	<b>755.603,68</b>

#### 7. Despesas Antecipadas

O registro dos saldos de despesas antecipadas refere-se aos pagamentos efetuados antecipadamente relativos a gastos com eventos sociais promovidos pela Associação em benefício de seus associados. Tais valores são apropriados ao resultado pelo regime de competência, de acordo com a efetiva realização dos eventos, abrangendo, entre outros, despesas com reservas, contratações e demais serviços previamente pactuados.

	2025	2024
Evento de Carnaval	60.218,48	63.455,00
Evento Junino	20.116,25	18.810,00
<b>Total</b>	<b>80.334,73</b>	<b>82.265,00</b>

#### 8. Depósitos Judiciais

	2025	2024
Cíveis	179.943,71	0,00
<b>Total</b>	<b>179.943,71</b>	<b>0,00</b>

A Associação possui registrado no Ativo Não Circulante o montante de R\$ 160.000,00, referente a depósito judicial efetuado no âmbito de processo judicial ainda pendente de decisão definitiva. Considerando o estágio atual do processo e as avaliações realizadas pela administração, o referido valor poderá ser revertido em favor da Associação, não havendo, até a data-base das demonstrações contábeis, decisão judicial conclusiva.

Adicionalmente, a Associação sofreu bloqueio judicial no valor de R\$ 19.943,71, decorrente de processo judicial relacionado à área de saúde. O valor bloqueado encontra-se registrado de forma adequada nas demonstrações contábeis, permanecendo sujeito ao desfecho do respectivo processo judicial. A administração, com o suporte de sua assessoria jurídica, acompanha continuamente a evolução dos referidos processos, avaliando seus possíveis impactos patrimoniais e financeiros, bem como a necessidade de constituição de provisões ou divulgação adicional, em conformidade com a legislação aplicável e as normas contábeis vigentes.

## 9. Investimentos

	2025	2024
Cotas Sicoob Credexecutivo	676.491,74	599.576,25
<b>Total</b>	<b>676.491,74</b>	<b>599.576,25</b>

## 10. Imobilizado

Titularidade Própria	Taxa Anual Depreciação	Custo	Depreciação Acumulada	2025 Líquido	2024 Líquido
Terrenos		37.653,85	0,00	37.653,85	37.653,85
Edifícios	4%	4.207.961,74	(1.381.969,05)	2.825.992,69	2.517.604,62
Veículos	20%	119.821,20	(39.842,19)	79.979,01	103.943,25
Equipamento informática	20%	692.971,57	(632.823,08)	60.148,49	45.978,00
Máquinas equipamentos	10%	238.541,33	(193.948,54)	44.592,79	50.293,49
Móveis utensílios	10%	1.015.951,07	(971.860,17)	44.090,90	48.977,65
Instalações	10%	1.863.787,54	(1.357.541,89)	506.245,65	584.503,32
Imobilizado andamento		0,00	0,00	0,00	120.842,91
<b>Total</b>		<b>8.176.688,30</b>	<b>(4.577.984,92)</b>	<b>3.598.703,38</b>	<b>3.509.797,09</b>

A entidade observa o que determina o CPC - 27 - Ativo Imobilizado. Contudo, julgamos os prazos estimados de vida útil e as taxas aplicadas no exercício adequados, sendo que os valores contabilizados estão acima do valor de mercado.

## 11. Intangível

Titularidade Própria	Taxa Anual Amortização	Custo	Amortização Acumulada	2025 Líquido	2024 Líquido
Software	10%	760.150,09	(747.096,28)	13.053,81	19.591,03
Marcas e patentes	10%	8.331,93	(1.666,32)	6.665,61	7.498,77
Outros Ativos		4.420,05	0	4.420,05	4.420,05
Servidor Virtual	20%	23.072,80	(4.999,15)	18.073,65	22.688,25
Website	20%	15.900,00	(752,91)	15.147,09	0,00
<b>Total</b>		<b>811.874,87</b>	<b>(754.514,66)</b>	<b>57.360,21</b>	<b>54.198,10</b>

## 12. Provisões Técnicas

	2025	2024
Provisão de eventos a liquidar SUS (i)	4.844,81	5.566,64
Provisão de eventos a liquidar (ii)	12.249.012,81	8.346.219,09
<b>Total</b>	<b>12.253.857,62</b>	<b>8.351.785,73</b>

(i) Assim como em 2024, entidade tem registrado nesta conta em 2025, GRUs e eventos referentes a ressarcimentos de despesas médicas ao SUS (% HC x ABI);

(ii) Provisão para garantia de eventos já ocorridos, registrados contabilmente e ainda não pagos, cujo registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelo prestador ou beneficiário no momento da apresentação da cobrança à entidade.

A variação dos saldos de Eventos Assistenciais entre 2025 e 2024 decorre do aumento de faturas apresentadas nos meses de novembro e dezembro de 2025 sem as respectivas notas fiscais. Considerando que a Instituição realiza pagamentos somente mediante apresentação da documentação fiscal, tais valores permaneceram em aberto ao encerramento do exercício. Os pagamentos foram efetuados entre o mês de janeiro e fevereiro de 2026, após a regularização das notas fiscais pelos prestadores.

### 13. Tributos e Contribuições a Recolher

	2025	2024
INSS	81.628,40	68.638,25
IRRF de PJ	78.339,73	62.009,80
IRRF Funcionários	30.483,78	20.856,38
FGTS	25.246,97	21.844,51
COFINS/PIS/CSLL Retidos	230.689,38	189.888,45
ISS Retido	303.892,38	151.416,60
Outros débitos	12.217,74	1.889,73
<b>Total</b>	<b>762.498,38</b>	<b>516.543,72</b>

### 14. Débitos Diversos

	2025	2024
Obrigações com pessoal	492.798,09	467.960,41
Fornecedores (i)	406.372,72	464.929,06
Outros débitos	31.283,31	38.234,50
<b>Total</b>	<b>930.454,12</b>	<b>971.123,97</b>

(i) O saldo de fornecedores é composto, principalmente, por contas a pagar relativas a serviços diversos, tais como manutenção, limpeza e alimentação, repasses de convênios sociais, aquisição de ativo imobilizado, além de outras obrigações correlatas.

### 15. Provisões

#### A. As provisões estão assim constituídas:

	2025	2024
Provisões para ações Cíveis (i)	578.973,48	549.780,42
<b>Total</b>	<b>578.973,48</b>	<b>549.780,42</b>

(i) Processos judiciais movidos contra a ASFEB, envolvendo pedidos de indenização por danos morais e materiais, bem como obrigações de fazer, classificados por seus assessores jurídicos como de perda provável.

#### B. Contingências Possíveis:

A entidade possui processos judiciais cujas expectativas de perda são classificadas como possíveis, conforme avaliação de seus consultores jurídicos, totalizando o montante de R\$ 1.039.436,12.

### 16. Patrimônio Líquido/Social

O patrimônio social é composto por doações recebidas e pela incorporação dos superávits ou déficits apurados em cada exercício. Em caso de dissolução da Associação, o patrimônio social será revertido em favor dos associados patrimoniais e de instituição municipal, estadual ou federal, conforme deliberação dos associados, nos termos do art. 61 do Código Civil.

### 17. Contraprestações Líquidas

Com o objetivo de equilibrar os gastos assistenciais incorridos no exercício de 2025, a governança propôs e implementou reajustes nos valores dos planos de saúde ao longo do ano, totalizando um percentual acumulado de 9%.

Essa medida, aliada aos incrementos vegetativos da carteira de beneficiários, contribuiu para a variação registrada na conta 311.

	2025	2024
<b>Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de Plano de Assist. à Saúde</b>		
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	108.852.446,81	100.537.502,02
Contraprestações Líquidas / Prêmios Retidos	108.852.446,81	100.537.502,02
<b>Total</b>	<b>108.852.446,81</b>	<b>100.537.502,02</b>

## 18. Eventos Líquidos

Os Eventos Indenizáveis Líquidos apresentaram um aumento de 14,07% em relação ao exercício anterior, impactando diretamente a sinistralidade e contribuindo para o resultado negativo apurado no período.

	2025	2024
<b>Eventos Conhecidos</b>	<b>126.089.675,11</b>	<b>107.910.739,78</b>
(-) Glosas Líquidas	(6.027.567,02)	(4.067.162,53)
(-) Recuperação por Coparticipação	(3.140.099,27)	(3.020.987,43)
(-) Outras Recuperações	(96.342,74)	(169.533,84)
(+) Reversão da Despesa - SUS	(742,43)	2.749,29
(-) Cobrança pelo Convênio Reciprocidade	(4.434.757,30)	(2.192.793,44)
<b>Total das Reduções</b>	<b>(13.699.508,76)</b>	<b>(9.447.727,95)</b>
<b>Total dos Eventos Líquidos</b>	<b>112.390.166,35</b>	<b>98.463.011,83</b>

	2025	AH	2024	AH	AV
<b>Custos Assistenciais Brutos - Total por Tipo de Evento</b>					
Consultas Eletivas	5.155.715,44	4%	4.709.119,49	4%	9%
Consultas de Emergência	3.726.332,75	3%	3.230.631,77	3%	15%
Exames Eletivos	19.496.785,79	15%	18.284.310,86	17%	7%
Exames de Emergência	822.301,00	1%	695.228,32	1%	18%
Terapias	29.626.490,88	23%	23.120.370,85	21%	28%
Internações	60.126.006,64	48%	51.747.658,37	48%	16%
Outros Atendimentos Ambulatoriais	3.520.117,63	3%	3.375.259,89	3%	4%
Demais Despesas Assistenciais	3.615.924,98	3%	2.748.160,23	3%	32%
<b>Total</b>	<b>126.089.675,11</b>	<b>100%</b>	<b>107.910.739,78</b>	<b>100%</b>	<b>17%</b>

Os gastos assistenciais totais apresentaram aumento de **17%** no exercício de 2025 em comparação a 2024, passando de **R\$ 107.910.739,78** para **R\$ 126.089.675,11**, refletindo pressão relevante sobre a sinistralidade da operadora.

As **internações** permaneceram como o principal componente das despesas assistenciais, representando **48%** do total em ambos os exercícios, com crescimento absoluto de **16%**, evidenciando a elevação dos custos hospitalares e da complexidade dos atendimentos. As **terapias** apresentaram variação significativa de **28%**, ampliando sua participação de **21%** para **23%**, indicando maior utilização de tratamentos continuados e de maior duração.

As **consultas de emergência** e os **exames de emergência** registraram aumentos de **15%** e **18%**, respectivamente, sugerindo maior demanda por atendimentos não programados. Já os **exames eletivos** apresentaram crescimento mais moderado, de **7%**, com redução relativa de participação no total dos eventos.

Destaca-se ainda o aumento expressivo nas **demais despesas assistenciais**, com variação de **32%**, sinalizando a necessidade de monitoramento mais rigoroso desses dispêndios. Em contrapartida, os **outros atendimentos ambulatoriais** e as **consultas eletivas** apresentaram variações mais contidas, compatíveis com o crescimento vegetativo da carteira.

O conjunto dessas variações contribuiu para o aumento da **sinistralidade** no exercício e impactou negativamente o resultado operacional. Diante desse cenário, a administração intensificou as ações de **controle e gestão dos gastos assistenciais**, com foco na racionalização de custos, fortalecimento dos protocolos assistenciais e melhoria da previsibilidade das despesas.

## 19. Sinistralidade Elevada

A sinistralidade ao final do exercício de 2025 atingiu o percentual de 103,25%, evidenciando deterioração em relação ao exercício anterior, que registrou 97,94%. Esse aumento está diretamente relacionado à elevação dos gastos assistenciais, que apresentaram crescimento de 17% no período, com destaque para as internações, que permaneceram como o principal componente das despesas, representando 48% do total, além do aumento expressivo das terapias (28%) e das demais despesas assistenciais (32%). O avanço dos custos assistenciais, superior à evolução das receitas, pressionou o equilíbrio econômico-financeiro da operadora e contribuiu para o resultado negativo apurado no exercício.

## 20. Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos Saúde da Operadora

	2025	2024
Mensalidades Associativas (i)	2.958.984,68	2.596.377,30
Repasse de Convênios (ii)	169.598,38	171.527,43
Outras Receitas Operacionais (iii)	1.016,54	69.056,80
Outras (iv)	2.131.001,30	1.422.588,03
<b>Total</b>	<b>5.260.600,90</b>	<b>4.259.549,56</b>

(i) A Mensalidade Associativa corresponde ao valor pago mensalmente por todos os associados da ASFEB, que lhes assegura o direito aos benefícios oferecidos pela Associação, tais como acesso aos clubes recreativos, clube de benefícios, participação em eventos institucionais e, quando aplicável, a adesão ao plano de saúde. (ii) Os Repasses de Convênios referem-se a valores recebidos de parceiros cujos serviços são contratados pela ASFEB na modalidade pessoa jurídica com pessoa jurídica (PJ x PJ), possibilitando aos associados o usufruto de condições diferenciadas em relação às praticadas pelo mercado, incluindo, entre outros, seguro de automóvel, seguro de vida, assistência odontológica e acesso a clubes recreativos não pertencentes à ASFEB.

(iii) Compreendem outras receitas de devolução de valores de prestadores de serviço não classificáveis nas rubricas definidas no PC.

(iv) As Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas aos Planos de Saúde da Operadora apresentam comportamento sazonal, em função da natureza dos ingressos registrados na conta de receitas operacionais diversas, os quais incluem valores oriundos de taxas de administração de processos judiciais relacionados ao redutor salarial de associados, que não seguem um fluxo regular de recebimento. No exercício de 2025, essas receitas totalizaram R\$ 1.754.018,37. Compreendem receitas provenientes da cobrança de taxas de aluguel dos clubes recreativos, valores de participação dos associados em eventos institucionais, bem como ingressos decorrentes de alvarás judiciais, relacionados à taxa de administração de processos de acordos judiciais vinculados ao redutor salarial de determinados associados.

## 21. Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora

	2025	2024
Honorários e Consultorias	34.589,08	0,00
Prestação de Serviço	447.439,53	400.173,07
Despesa com Localização e Funcionamento	280.712,13	283.344,31
Despesas com Tributos e Taxas	53.662,02	28.969,05
Despesas Administrativas Diversas	186.318,59	175.486,54
Despesas Com Eventos Institucionais (i)	1.205.068,44	1.026.799,56
PPSC (Reversão)	(4.825,60)	0,00
<b>Total</b>	<b>2.202.964,19</b>	<b>1.914.772,53</b>

(i) As Comemorações e Eventos Institucionais são acontecimentos realizados para associados e funcionários ao longo do exercício (Asfeb folia, festa de São João, Dia das Mães, dia dos aposentados, Dia dos Pais, aniversariante do mês).

## 22. Despesas Administrativas

	2025	2024
Pessoal	5.234.006,99	4.846.578,81
Serviços de terceiros (i)	726.965,21	713.477,74
Localização e funcionamento (ii)	752.133,44	654.894,69
Depreciação e amortização	335.696,84	370.531,66
Publicidade e propaganda	250,00	450,00
Tributos (iii)	24.886,35	27.940,36
Multas Administrativas	0,00	16.588,96
Outras	362.019,89	444.717,56
<b>Total</b>	<b>7.435.958,72</b>	<b>7.075.179,78</b>

(i) Serviços de auditoria contábil, locação de mão de obra, consultorias técnicas, entrega expressas, coordenação médica, Gerenciamento de projetos assistenciais, entre outros

(ii) Utilização e manutenção das instalações da entidade, como luz, água, serviços de manutenção, segurança etc.;

(iii) Impostos e contribuições.

## 23. Resultado Financeiro

	2025	2024
<b>Despesas financeiras</b>		
Outras (i)	(1.234.724,51)	(1.154.418,06)
<b>Subtotal</b>	<b>(1.234.724,51)</b>	<b>(1.154.418,06)</b>
<b>Receitas financeiras</b>		
Aplicações financeiras	7.224.867,41	5.616.685,80
Recebimentos em atraso	267.586,38	247.281,25
Outras (ii)	175.858,81	29.522,19
<b>Subtotal</b>	<b>7.668.312,60</b>	<b>5.893.489,24</b>
<b>Resultado Líquido</b>	<b>6.433.588,09</b>	<b>4.739.071,18</b>

(i) IOF, Imposto de Renda gerados dos resgates das aplicações financeiras, IR como cota e IR compulsoriamente dos resgates dos vencimentos das aplicações e despesas bancárias;

(ii) Descontos Obtidos em faturas a pagar de fornecedores diversos.

## 24. Conciliação da Demonstração dos Fluxos de Caixa

Em conformidade com as determinações da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), as operadoras de planos de saúde devem elaborar e apresentar a Demonstração dos Fluxos de Caixa pelo método direto. A legislação aplicável estabelece, ainda, que as entidades que adotam esse método evidenciem, em nota explicativa, a conciliação entre o resultado líquido do exercício e o fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades operacionais.

Atividades Operacionais	2025	2024
<b>Superávit/(Déficit) do Exercício</b>	<b>(2.215.275,29)</b>	<b>2.318.364,36</b>
<b>Ajustes para conciliação do resultado do período com a geração/utilização de caixa das atividades operacionais</b>	<b>(119.276,12)</b>	<b>121.678,36</b>
Ajuste de Provisões (Reversões) das Perdas Sobre Créditos	663.769,47	164.701,36
Depreciação/Amortização	335.696,84	370.531,66
Ajustes Atividade de Investimento	(1.118.742,43)	(413.554,66)
<b>Resultado do Período Ajustado</b>	<b>(2.334.551,41)</b>	<b>2.440.042,72</b>
(Aumento) diminuição em contas em Ativos Operacionais	(4.851.024,98)	1.015.488,96
(Diminuição) aumento em Passivos Operacionais	4.162.682,79	-200.727,45
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>(3.022.893,60)</b>	<b>3.254.804,23</b>

## 25. Seguros

A entidade adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As apólices estão em vigor e os prêmios foram devidamente pagos. Essas receitas são basicamente das sobras recebidas de investimentos no banco Sicoob Credeexecutivo e de possíveis baixa de imobilizados por vendas.

Para garantir a sustentabilidade do plano de saúde, a instituição entende que é essencial aplicar ações preventivas e educativas, além de gerenciar recursos de forma eficiente (Controles internos). Em 2025 a Asfeb contratou empresa especializada no sentido de mapear riscos e direcionar ações, orientar e aprimorar de controles para desenvolvimento de programas de gerenciamento de doenças, integração de cuidado e uso de tecnologia, gestão de rede e educação e engajamento dos beneficiários.

## 26. Instrumentos Financeiros e Gerenciamento de Risco

### a) Instrumentos Financeiros

Os instrumentos financeiros inerentes às operações da Instituição estão representados, essencialmente, por disponibilidades, contas a receber e contas a pagar. A ASFEB adota políticas e estratégias de gestão financeira voltadas à manutenção da liquidez, à segurança e à otimização da rentabilidade de seus recursos, promovendo o acompanhamento contínuo das condições praticadas pelo mercado financeiro e dos preços dos serviços contratados no setor de saúde, bem como de suas tabelas auxiliares vigentes.

Ao longo do exercício, a Instituição direcionou esforços para a alocação eficiente de seus recursos financeiros, aproveitando oportunidades de investimento oferecidas pelo mercado bancário, o que resultou em um aumento de 29% nos rendimentos das aplicações financeiras em relação ao exercício anterior. Destaca-se, ainda, a elevação de 6,8% no volume das aplicações financeiras livres, refletindo uma gestão ativa do caixa. Por outro lado, as despesas financeiras apresentaram acréscimo de 7% quando comparadas ao mesmo período do exercício anterior, compatível com o maior volume de operações financeiras realizadas.

### b) Gerenciamento de Risco

A exposição de diversos riscos é inerente à natureza das operações da entidade. Dentre os principais fatores de risco de mercado que podem afetar o negócio da Asfeb, podem ser destacados os seguintes:

**I. Risco de Crédito:** O risco de crédito associado à possibilidade do não recebimento de valores faturados aos seus beneficiários é atenuado pela possibilidade legal de interrupção do atendimento aos beneficiários de planos de saúde após determinado período de inadimplência.

**II.** A entidade trabalhou no mapeamento dos ajustes na estrutura organizacional, dos ajustes em mapeamento dos processos de controle interno e, na adequação da metodologia de gestão de riscos, a fim de garantir a aderência da sua operação de planos de saúde às determinações da RN ANS nº 518/2022. Neste sentido, a governança vem mantendo os esforços necessários a fim de implementar na gestão a referida normativa buscando a qualidade do gerenciamento dos fluxos da operadora.

Após revisão, as categorias de riscos gerenciadas pela entidade são:

#### • Riscos Operacionais

**Riscos de Operações:** Ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas e/ou de eventos externos (ex.: terceirização, segurança da informação, TI, satisfação do cliente etc.).

**Riscos Legais:** Sua definição pode ser as perdas decorrentes de multas, penalidades ou indenizações resultantes de ações de órgãos de supervisão e controle, bem como perdas decorrentes de decisão desfavorável em processos judiciais ou administrativos (ex.: propriedade intelectual, responsabilidade cível, contratos, tributações etc.).

**Risco de Segurança do trabalhador:** A existência de probabilidade de um trabalhador sofrer algum dano, resultante de suas atividades profissionais (exemplo: doença ocupacional e acidente do trabalho).

## • Risco do Negócio

**Risco Estratégico:** Está associado à consequência de decisões estratégicas equivocadas ou de situações nas quais a implantação da estratégia é complexa ou inviável (ex.: planejamento, reputação, informações para tomada de decisões, relação empresariais etc.).

**Risco de Mercado:** Decorre da possibilidade de perdas que podem ser ocasionadas por mudanças no comportamento do mercado de atuação da organização. A mudança de comportamento e expectativa dos beneficiários e fornecedores gera diretamente o risco de mercado para a entidade, sendo necessária a adequação para sua sobrevivência (ex.: congelamento salarial dos beneficiários, instrumentos financeiros e fornecedores).

## • Risco Assistencial

**Risco Assistencial:** Ocorrência de eventos danosos à integridade física, mental ou social do beneficiário decorrentes de falhas nos processos, sistemas e/ou ambiente no qual ele está inserido, seja evento adverso infeccioso e/ou não infeccioso (ex.: identificação de paciente, segurança de medicamento, protocolos, infecções, eventos adversos etc.).

## • Risco financeiro

**Risco Financeiro:** Risco associado à forma como a organização financia suas operações, sendo necessário possuir capital suficiente para arcar com as obrigações nos prazos estipulados (ex.: Orçamento, Fiscal, Liquidez, Crédito).

## • Risco de Subscrição

**Risco de Subscrição:** É a possibilidade de ocorrência de perdas, que contrariem as expectativas da operadora, em função das incertezas existentes/aleatoriedade das variáveis associadas às bases técnicas utilizadas para desenvolvimento e cálculo da precificação dos planos e apuração das provisões técnicas (ex.: precificações, provisões, desenvolvimento de produtos).

## 27. Outros Fatos Importantes

### 27.1. Capital Regulatório

O Capital Regulatório é o limite mínimo de Patrimônio Líquido Ajustado que a operadora deve observar, a qualquer tempo, conforme definido no inciso III do Art. 2º da RN 569/22. Tal valor é definido pelo maior montante entre o Capital Base e o Capital Baseado em Riscos. A instituição apurou o valor do seu CBR, assim como o PLA e concluiu que atende a normativa. Os ativos garantidores que subsidiam o lastro e a vinculação com relação às provisões de eventos a liquidar, também estão suficientes ao final do exercício.

### 27.2. Teste de adequação do passivo - TAP

A ASFEB não realizou o teste de adequação do passivo – TAP, pelo fato de não se enquadrar como operadora de plano de saúde de grande porte, condição ímpar dessa obrigatoriedade conforme a RN nº 528/2022 da Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

### 27.3. Práticas Mínimas de Governança Corporativa

A ASFEB adota práticas de transparência e publicidade das informações de natureza gerencial, operacional e financeira, promovendo a divulgação anual de seu Relatório Anual aos associados por meio eletrônico, bem como sua disponibilização em seu sítio institucional, assegurando amplo acesso também a terceiros interessados.

Essas práticas estão alinhadas às disposições da Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) que trata das Práticas Mínimas de Governança Corporativa, refletindo o compromisso da Instituição com a prestação de contas e a boa governança. Paralelamente, a ASFEB vem promovendo a atualização e automação de seus processos operacionais, com vistas ao aprimoramento dos controles internos, da eficiência operacional e da qualidade das informações.

Adicionalmente, está prevista para o exercício de 2026 a retomada da implantação do planejamento estratégico, como instrumento de fortalecimento da governança, definição de diretrizes de longo prazo e sustentabilidade econômico-financeira da Instituição.

#### 27.4. Eventos Subsequentes

A estrutura tributária brasileira sobre o consumo foi profundamente alterada pela Emenda Constitucional nº 132, promulgada em 20 de dezembro de 2023, e regulamentada em janeiro de 2025. O novo modelo prevê a substituição gradativa dos tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS por três novos pilares sendo a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) de competência federal; o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços), de competência estadual e municipal; e o IS (Imposto Seletivo), incidente sobre bens e serviços específicos.

A implementação ocorrerá de forma escalonada, conforme cronograma constitucional, sendo em 2026 o início do período de transição com a coexistência dos sistemas atual e novo e, a CBS e o IBS contarão com alíquotas reduzidas para testes nos sistemas de notas fiscais; em 2027 a CBS entra em vigor integralmente, extinguindo PIS e COFINS, e o Imposto Seletivo começa a ser cobrado; entre 2029 e 2032 haverá a redução gradual do ICMS e ISS e aumento progressivo do IBS e; em 2033 prevê-se a conclusão da transição e vigência plena da nova estrutura tributária (IVA Dual).

Com base em estudos estratégicos elaborados pela Administração, e considerando que a entidade atua na modalidade de autogestão em saúde sem fins lucrativos, concluiu-se que a entidade está amparada pelo art. 26, § 9º, da EC nº 132/2023, o qual dispõe que as pessoas jurídicas sem fins lucrativos que cumprem os requisitos de instituições de educação e assistência social – o que inclui expressamente os planos de assistência à saúde de autogestão – não serão contribuintes do IBS e da CBS. Em contrapartida, é vedada a apropriação de créditos sobre a aquisição de bens e serviços por essas entidades.

Até o momento da autorização destas demonstrações, não foram identificados impactos financeiros ou operacionais mensuráveis, dada a ausência de regulamentação que produza efeitos diretos imediatos sobre o setor de autogestão, no entanto, a Administração manterá o acompanhamento permanente do cenário e, eventuais efeitos decorrentes de novas normas serão tempestivamente avaliados e refletidos nos exercícios subsequentes, respeitando a legislação e as normas contábeis vigentes.



**Domenico Fioravanti**  
Diretor-Presidente da Asfeb



**Cludes Cerqueira de Freitas**  
Diretor Financeiro



**Roque Antônio da Hora Braga**  
Contador CRC-BA 024.030/0-3

## COMPOSIÇÃO GERAL DOS EVENTOS CONHECIDOS

Períodos	1. Total dos Eventos Conhecidos	2. Total dos Valores Recebidos de Reciprocidade	3. Total dos Eventos Efetivos (1+2)
Composição dos Saldos	R\$	R\$	R\$
Janeiro	8.249.012,57	376.313,28	7.872.699,29
Fevereiro	11.136.221,80	260.585,71	10.875.636,09
Março	9.417.602,84	206.746,75	9.210.856,09
Abril	9.721.685,74	478.283,45	9.243.402,29
Maió	10.757.956,38	573.318,25	10.184.638,13
Junho	10.783.104,31	304.046,39	10.479.057,92
Julho	10.099.578,76	357.146,39	9.742.432,37
Agosto	11.710.132,03	390.846,31	11.319.285,72
Setembro	11.539.231,04	268.989,33	11.270.241,71
Outubro	11.683.073,64	316.490,73	11.366.582,91
Novembro	11.324.981,75	341.662,84	10.983.318,91
Dezembro	9.667.094,25	560.327,87	9.106.766,38
<b>Total</b>	<b>126.089.675,11</b>	<b>4.434.757,30</b>	<b>121.654.917,81</b>

1. Valor contábil dos eventos brutos;

2. Valores recebidos pelo atendimento de outros beneficiários na rede credenciada da Asfeb.

## RELAÇÃO DE INDICADORES MÍNIMOS PARA MONITORAMENTO DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DA OPERADORA

Margem de Resultado Líquido - MRL	1º trim. /2025	2º trim. /2025	3º trim. /2025	4º trim. /2025
Receitas Totais	29.231.590,74	30.317.049,84	30.951.352,78	31.896.801,41
Despesas Totais	29.558.435,95	30.146.516,74	32.737.605,50	32.169.511,87
Receitas com Ops. de Assist. à Saúde	26.161.729,94	26.812.197,86	27.499.716,20	28.378.802,81
<b>Resultado Líquido</b>	<b>-326.845,21</b>	<b>170.533,10</b>	<b>-1.786.252,72</b>	<b>-272.710,46</b>
<b>MRL</b>	<b>-1,2%</b>	<b>0,6%</b>	<b>-6,5%</b>	<b>-1,0%</b>

Empresas com margem operacional negativa, por não conseguirem cobrir as despesas de suas atividades, costumam recorrer a empréstimos. Isso aumenta o endividamento e reduz a margem líquida, piorando o resultado.

Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE)	1º trim. /2025	2º trim. /2025	3º trim. /2025	4º trim. /2025
Receitas Totais	29.231.590,74	30.317.049,84	30.951.352,78	31.896.801,41
Despesas Totais	29.558.435,95	30.146.516,74	32.737.605,50	32.169.511,87
Patrimônio Líquido	55.620.747,20	55.464.435,09	53.678.182,37	53.405.471,91
<b>Resultado Líquido</b>	<b>-326.845,21</b>	<b>170.533,10</b>	<b>-1.786.252,72</b>	<b>-272.710,46</b>
<b>ROE</b>	<b>-0,59%</b>	<b>0,31%</b>	<b>-3,33%</b>	<b>-0,51%</b>

Quando o ROE está negativo é um sinal de alerta, pois a empresa está operando no prejuízo. Retorno sobre Patrimônio Líquido (ROE) é calculado pela divisão do lucro líquido pelo patrimônio líquido de uma empresa. Ou seja, ele serve para medir o retorno total em lucro líquido gerado em relação ao patrimônio líquido (diferença entre ativo e passivo).

Sinistralidade ou Despesas Médicas	1º trim. /2025	2º trim. /2025	3º trim. /2025	4º trim. /2025
Contraprestações Efetivas	26.161.729,94	26.161.729,94	27.499.716,20	28.378.802,81
Eventos Indenizáveis Líquidos	26.705.614,17	26.705.614,17	29.834.257,52	28.947.490,84
<b>Sinistralidade</b>	<b>102,08%</b>	<b>102,08%</b>	<b>108,49%</b>	<b>102,00%</b>

Percentual de Despesas Operacionais em relação às Receitas Operacionais	1º trim. /2025	2º trim. /2025	3º trim. /2025	4º trim. /2025
Eventos Indenizáveis Líquidos	26.705.614,17	26.902.803,82	29.834.257,52	28.947.490,84
Despesa Administrativa	1.760.295,19	1.936.229,47	1.884.335,31	1.855.098,75
Outras Despesas Operacionais	951.498,28	945.121,09	757.007,19	897.593,92
Contraprestações Efetivas	26.161.729,94	26.812.197,86	27.499.716,20	28.378.802,81
Outras Receitas Operacionais	1.239.151,55	1.582.916,47	1.364.681,36	1.403.382,79
<b>DOP</b>	<b>107,36%</b>	<b>104,89%</b>	<b>112,51%</b>	<b>106,44%</b>

Índice de Resultado Financeiro (IRF)	1º trim. /2025	2º trim. /2025	3º trim. /2025	4º trim. /2025
Receitas Financeiras	1.830.709,25	1.864.682,62	2.086.910,22	1.886.010,51
Despesas Financeiras	141.028,31	362.362,36	262.005,48	469.328,36
Resultado Financeiro Líquido	1.689.680,94	1.502.320,26	1.824.904,74	1.416.682,15
Contraprestações Efetivas	26.161.729,94	26.812.197,86	27.499.716,20	28.378.802,81
<b>IRF</b>	<b>6,46%</b>	<b>5,60%</b>	<b>6,64%</b>	<b>4,99%</b>

Liquidez Corrente (LC)	1º trim. /2025	2º trim. /2025	3º trim. /2025	4º trim. /2025
Ativo Circulante	64.349.984,39	64.115.439,57	64.257.578,56	63.588.718,15
Passivo Circulante	12.811.112,57	12.406.158,77	14.369.587,02	14.122.916,25
<b>LC</b>	<b>5,02</b>	<b>5,17</b>	<b>4,47</b>	<b>4,50</b>

Também conhecido como índice de liquidez comum, o LC faz o cálculo da capacidade de um negócio realizar o pagamento em curto prazo e, por esse motivo, é um dos indicadores mais utilizados para fazer a análise da capacidade de pagamento.

Capital de terceiros sobre o Capital próprio (CT/CP)	1º trim. /2025	2º trim. /2025	3º trim. /2025	4º trim. /2025
Passivo Circulante	12.811.112,57	12.406.158,77	14.369.587,02	14.122.916,25
Passivo não Circulante	549.780,42	549.780,42	549.780,42	578.973,48
Patrimônio Líquido	55.620.747,20	55.464.435,09	53.678.182,37	53.405.471,91
<b>CT/CP</b>	<b>0,24</b>	<b>0,23</b>	<b>0,28</b>	<b>0,28</b>

Prazo Médio de Contraprestações a receber (PMCR)	1º trim. /2025	2º trim. /2025	3º trim. /2025	4º trim. /2025
Créd. de Ops. de saúde já descontada PPSC	8.594.035,48	8.916.072,34	9.066.446,71	4.423.322,47
Contraprestações Efetivas	26.161.729,94	26.812.197,86	27.499.716,20	28.378.802,81
Dias	90	90	90	90
<b>PMCR</b>	<b>29,56</b>	<b>29,93</b>	<b>29,67</b>	<b>14,03</b>

Representa o tempo médio que a operadora leva para receber os créditos de operações de saúde.

Prazo Médio de Pagamento de Eventos (PMPE)	1º trim. /2025	2º trim. /2025	3º trim. /2025	4º trim. /2025
Provisão de Eventos a Liquidar	10.943.689,95	10.592.268,81	12.062.120,11	12.253.857,62
Eventos Indenizáveis Líquidos	26.705.614,17	26.902.803,82	29.834.257,52	28.947.490,84
Dias	90	90	90	90
<b>PMPE</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>36</b>	<b>38</b>

Representa o tempo médio que a operadora leva para pagar aos prestadores.

Variação de Custos (VC)	1º trim. /2025	2º trim. /2025	3º trim. /2025	4º trim. /2025
Eventos Indenizáveis Líquidos	26.705.614,17	26.902.803,82	29.834.257,52	28.947.490,84
Total de Beneficiários	6.223	6.208	6.285	6.252
Evento indenizável per capita	4.291,44	4.333,57	4.746,90	4.630,12
<b>Variação percentual de Custos</b>		<b>0,98%</b>	<b>9,54%</b>	<b>-2,46%</b>

**Variação percentual de Custos** - Representa a variação dos custos relacionados à assistência à saúde entre um período e outro.

**Evento indenizável per capita** - Evento indenizável per capita de cada período = (Eventos Indenizáveis Líquidos / Total de Beneficiários).

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Administradores e Conselheiros da entidade  
**ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES FISCAIS DO ESTADO DA BAHIA.**  
CNPJ 14.799.035/0001-47  
Salvador - BA

### Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da entidade **ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES FISCAIS DO ESTADO DA BAHIA**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da entidade **ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES FISCAIS DO ESTADO DA BAHIA** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS e sem finalidade de lucros.

### Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis”. Somos independentes em relação à entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Outras informações que acompanham as Demonstrações Contábeis e o Relatório do Auditor

A administração da entidade é responsável por essas outras informações obtidas até a data deste relatório, que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante.

Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da administração obtido antes da data deste relatório, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações Contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o

uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da entidade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a entidade a não mais se manter em continuidade operacional;

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 25 de fevereiro de 2026.

GRUNITZKY - AUDITORES INDEPENDENTES S/S  
CRC PR-004.552/O-5 S/BA  
CVM 7862



FAIMO FRANCISCO  
MOREIRA:0016931  
4596

FAIMO FRANCISCO MOREIRA  
CRC MG-085.335/O-5 S/BA  
CPF 001.693.145-96  
CNAI 3764

DAT nº 14382 C/26

**PARECER ATUARIAL**

Este documento tem como objetivo apresentar o parecer da CTS Consultoria Técnica Atuarial e Serviços Ltda, sobre os resultados econômico-financeiros da ASFEB no exercício de 2025, com ênfase nas garantias financeiras exigidas pela ANS. A análise foi baseada nos dados transmitidos pela operadora ao órgão regulador.

Além disso, trazemos um panorama da carteira de planos da ASFEB abordando indicadores como sinistralidade, frequência de utilização, custo médio e custo per capita, em comparação com os resultados do mercado de Autogestão.

A operadora apresentou regularidade quanto ao capital regulatório e ativos garantidores exigidos, conforme quadro abaixo:

Item	Exigido	Constituído	Suficiência
Capital Regulatório	R\$ 5.345.320,37	R\$ 53.267.776,97	R\$ 47.922.456,60
Ativos Garantidores	R\$ 12.259.504,78	R\$ 15.911.000,90	R\$ 3.651.496,12

A sinistralidade registrada foi de 103,25% no ano de 2025, um patamar superior à média do mercado de Autogestão<sup>1</sup> de 95,40%, e acima de 100%. Houve aumento da sinistralidade em relação ao exercício de 2024, quando foi de 99,32%, decorrente de aumento das despesas assistenciais em relação as receitas de contraprestações recebidas, impactando em resultados de outros indicadores, como a Margem de Lucro Líquido (MLL) e o Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE), que apresentaram resultados negativos comparando os exercícios de 2024 com 2025. A MLL passou de 0,02 para -0,02, enquanto o ROE de 0,04 para -0,04, sinalizando menor eficiência na gestão dos recursos e desequilíbrio entre receitas e despesas.

No que se refere ao panorama da carteira, a Sala de Situação da ANS<sup>2</sup>, apresenta que a operadora possuía 6.263 beneficiários ativos em dezembro de 2024 e 6.252 em dezembro de 2025, representando uma leve redução de aproximadamente 0,18% no total de beneficiários.

Frequência, Custos Médios e Per Capta										
2025	Consultas		Outros Atendimentos Ambulatoriais		Exames		Terapias		Internações	
	Operadora	Mercado	Operadora	Mercado	Operadora	Mercado	Operadora	Mercado	Operadora	Mercado
Frequência	6,58	5,36	2,67	6,23	58,96	30,86	18,51	1,84	0,30	0,22
Custo Médio	R\$ 134,38	R\$ 120,14	R\$ 130,09	R\$ 99,27	R\$ 56,14	R\$ 47,36	R\$ 200,21	R\$ 572,37	R\$ 21.192,82	R\$ 14.484,38
Custo Per Capta Mensal	R\$ 73,66	R\$ 53,67	R\$ 28,94	R\$ 51,52	R\$ 275,85	R\$ 121,81	R\$ 308,80	R\$ 87,81	R\$ 534,17	R\$ 260,26

Em 2025 o custo assistencial per capita mensal da operadora foi de R\$ 1.221,42, significativamente superior à média do mercado que foi de R\$ 575,07, representando 112,39% acima da média do mercado. Os custos médios por procedimentos também foram superiores aos do mercado, com exceção das terapias. Ainda, a operadora apresentou maior frequência de utilização, especialmente em exames e terapias, enquanto as internações, devido ao elevado custo médio, exercem impacto relevante no resultado. Esses fatores combinados explicam o maior custo assistencial per capita mensal observado no período.

Em conclusão, a ASFEB atendeu às exigências da ANS, mantendo capital regulatório e ativos garantidores acima do mínimo requerido. Contudo, o aumento da sinistralidade, a redução da rentabilidade no exercício de 2025 e custo per capita superior ao observado no mercado de autogestão, decorrentes principalmente da elevada frequência de utilização em exames e terapias e elevado valor do custo médio das interações, impactaram negativamente nos resultados da ASFEB, causando desequilíbrio econômico-financeiro da operadora.

Este parecer é síntese de outros documentos emitidos à operadora.

Atenciosamente,

Sandra Regina Odéli – MIBA 1209

<sup>1</sup> Disponível em: < [https://www.ans.gov.br/images/stories/Materiais\\_para\\_pesquisa/Perfil\\_setor/sala-de-situacao.html](https://www.ans.gov.br/images/stories/Materiais_para_pesquisa/Perfil_setor/sala-de-situacao.html) >. Consulta realizada em 04/03/2026.

## PARECER DO CONSELHO FISCAL

### EXERCÍCIO DE 2025

Examinando as demonstrações contábeis da ASSOCIAÇÃO DOS SERVIDORES FISCAIS DO ESTADO DA BAHIA – Asfeb, que compreendem as respectivas demonstrações do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo de 2025, bem como as notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis, concluímos que:

As informações contábeis apresentam, de forma adequada e em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da entidade no período analisado, bem como o desempenho de suas operações e fluxos de caixa. Essas informações estão em conformidade com as práticas contábeis recomendadas e aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e sem finalidade de lucro.

A atuação do Conselho Fiscal ocorre com independência em relação à instituição, em conformidade com os princípios éticos estabelecidos no Estatuto da Asfeb. Este conselho considera que os relatórios estão consistentes com as demonstrações contábeis e com o conhecimento obtido a partir das informações analisadas no processo de auditoria. A administração da entidade é responsável pelas informações fornecidas para as análises das empresas contratadas.

Nossa responsabilidade consiste na análise dos relatórios atuariais e contábeis, bem como o relatório da Administração, considerando que estes encontram-se consistentes com as demonstrações contábeis e com nosso conhecimento obtido através das informações da auditoria.

O Conselho Fiscal concluiu que os pareceres da auditoria contábil externa, elaborados pela GRUNITZKY – Auditores Independentes S/S, em conformidade com o relatório da Consultoria Técnica Atuarial e Serviços Ltda., referentes ao exercício de 2025, indicam que, embora a entidade atenda às exigências regulatórias da ANS, especialmente quanto à suficiência de capital regulatório e ativos garantidores, há pontos críticos relevantes que impactam sua sustentabilidade econômico-financeira.

Dentre os principais aspectos negativos, destaca-se a elevada sinistralidade, que atingiu o índice de 103,25%, superando não apenas o limite de equilíbrio (100%), como também a média do mercado de autogestão. Tal indicador evidencia que as despesas assistenciais excederam as receitas operacionais, caracterizando prejuízo no exercício.


Outro ponto crítico refere-se à queda significativa dos indicadores de rentabilidade, com a Margem de Lucro Líquido (MLL) e o Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) apresentando resultados negativos em 2025, em contraste com o desempenho positivo observado no exercício anterior. Esse cenário demonstra perda de eficiência na gestão dos recursos e redução da capacidade de geração de resultados.

Adicionalmente, observa-se que o custo assistencial per capita mensal da operadora encontra-se substancialmente acima da média de mercado, com diferença superior a 100%, indicando baixa competitividade e pressão sobre o equilíbrio financeiro. Esse aumento de custos está diretamente relacionado à alta frequência de utilização dos serviços, especialmente exames e terapias, bem como ao elevado custo médio das internações, que impactam de forma relevante as despesas totais. Verifica-se, ainda, uma leve redução do número de beneficiários, o que pode sinalizar dificuldades de expansão ou retenção da carteira, agravando o cenário financeiro ao reduzir a base de arrecadação.

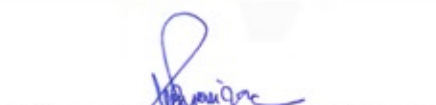
Diante do exposto, conclui-se que, apesar da normalidade perante os órgãos reguladores, a entidade apresenta desequilíbrio econômico-financeiro, decorrente principalmente do descompasso entre receitas e despesas assistenciais. Recomenda-se a adoção de medidas estratégicas e operacionais voltadas à redução de custos, controle da sinistralidade e melhoria da eficiência, a fim de restabelecer o equilíbrio financeiro e assegurar a continuidade das operações no longo prazo. Com base nos relatórios apresentados pelas empresas contratadas, este Conselho Fiscal recomenda a aprovação da prestação de contas do exercício de 2025.



Elias Freitas Fonseca  
Presidente



Manuel Perez Martinez  
Conselheiro



Wilson Cláudio Nascimento Pereira  
Conselheiro

# Sua melhor fase merece o melhor cuidado.

Participe dos **Programas de Prevenção e Promoção à Saúde** e viva com muito mais disposição.



Beneficiários entre **50 a 59 anos**



**ASFEBSÊNIOR**

**ASFEBSÊNIOR**

Beneficiários a partir de **60 anos**



Acreditar na prevenção é o primeiro passo para uma vida com mais qualidade. Por isso, disponibilizamos uma equipe multidisciplinar dedicada a monitorar sua saúde de forma contínua e personalizada, unindo o incentivo a práticas saudáveis ao suporte técnico de especialistas focados em antecipar cuidados e promover o bem-estar.

Entre em contato conosco: ☎️ 📞 (71) 2201-2201

**ASFEBSAÚDE**

## Clube Asfeb: lazer completo para a sua família!

Venha aproveitar tudo o que a estrutura da Asfeb oferece



- Campos de Futebol
- Piscinas Adulto/Infantil
- Bar & Restaurante
- Salão de Festas
- Salão de Jogos
- Parque Infantil

**Realize seu evento aqui!**

Espaços disponíveis para locação

Rua Francisco de Assis, 1183, Jd. das Margaridas  
Contato: ☎️ 📞 (71) 2202-2201 (telefone e WhatsApp)

**CLUBE SOCIAL ASFEB**  
SALVADOR



[www.asfeb.org.br](http://www.asfeb.org.br)

  @asfebba

**Asfeb - Associação dos Servidores Fiscais do Estado da Bahia**

Rua Dr. José Peroba, 149, Edf. Empresarial Eldorado, 1º e 9º andar, Salvador-BA

CEP 41770-235, CNPJ: 14.799.035/0001-47 •  (71) 2201.2201